

**COMUNE DI RUSSI**

Provincia di Ravenna

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2020**

## INDICE

<b>INTRODUZIONE</b>	<b>Pag.</b>	<b>3</b>
<b>QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE</b>	<b>Pag.</b>	<b>7</b>
<b>STATO DI ATTUAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI</b>	<b>Pag.</b>	<b>9</b>
<b>PIANO DEGLI INDICATORI</b>	<b>Pag.</b>	<b>51</b>
<b>ANALISI FINANZIARIA</b>	<b>Pag.</b>	<b>69</b>
- Risultato di Amministrazione	<b>Pag.</b>	<b>70</b>
- Risultato Gestione di Competenza	<b>Pag.</b>	<b>86</b>
- Gestione della Competenza nel triennio	<b>Pag.</b>	<b>90</b>
- Gestione dei Residui nel triennio	<b>Pag.</b>	<b>92</b>
- Analisi anzianità dei residui	<b>Pag.</b>	<b>93</b>
- Gestione della competenza: Suddivisione del bilancio nelle componenti	<b>Pag.</b>	<b>95</b>
- Bilancio Corrente	<b>Pag.</b>	<b>96</b>
- Bilancio Investimenti	<b>Pag.</b>	<b>99</b>
- Partite di Giro	<b>Pag.</b>	<b>102</b>
- Indicatori Finanziari	<b>Pag.</b>	<b>103</b>
- Analisi Entrate e Spese	<b>Pag.</b>	<b>107</b>
- Indebitamento	<b>Pag.</b>	<b>113</b>
- FCDE	<b>Pag.</b>	<b>115</b>
- Servizi Erogati	<b>Pag.</b>	<b>118</b>
<b>PARTECIPAZIONI</b>	<b>Pag.</b>	<b>123</b>
<b>GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE</b>	<b>Pag.</b>	<b>126</b>
<b>ELENCO DEI BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	<b>Pag.</b>	<b>127</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>Pag.</b>	<b>140</b>
<b>TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>	<b>Pag.</b>	<b>180</b>

# **INTRODUZIONE**

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (G.U. n. 172 del 26.07.2011), aggiornato con il D.Lgs. 126/2014 e la Legge di stabilità 2015, detta le regole sulla armonizzazione dei sistemi contabili, volta a garantire la trasparenza e la comparabilità dei dati di bilancio, che trovano applicazione sia per i bilanci degli enti territoriali, dei loro enti ed organismi strumentali, sia per i conti del settore sanitario.

Il decreto legislativo n. 118/2011 è stato adottato in attuazione della delega conferita al Governo dall'articolo 2, comma 1 e comma 2, lettera h), della legge 5 maggio 2009, n. 42, finalizzata all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni e degli enti locali. Il provvedimento dispone che le regioni, gli enti locali ed i loro enti strumentali (aziende società, consorzi ed altri) adottino la contabilità finanziaria, cui devono affiancare, a fini conoscitivi un sistema di contabilità economico-patrimoniale, per garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

### **Gli strumenti**

Tra i principali strumenti introdotti per la realizzazione dei nuovi documenti contabili si prevedono, in particolare:

- **l'adozione di un piano dei conti integrato**, che consente di raggiungere l'obiettivo di consolidare e monitorare i conti pubblici attraverso una migliore raccordabilità delle registrazioni contabili delle Pubbliche Amministrazioni con il sistema europeo dei conti. Il piano dei conti integrato, arricchito dai conti economici e patrimoniali rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica delle Amministrazioni Pubbliche.

- l'introduzione dell'elemento di costruzione dei conti costituito dalla **“transazione elementare”**, che deve essere riferita ad ogni atto gestionale con una precisa codifica che deve consentire di tracciare le operazioni contabili;
- una **nuova struttura del bilancio** per assicurare una maggiore trasparenza delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse e la destinazione delle stesse.

L'articolazione adottata per la **spesa**, come già per il bilancio dello Stato, è la seguente:

- a. **Missioni**: rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici di ogni Pubblica Amministrazione;
- b. **Programmi**: rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni;
- c. **Macroaggregati**: sono collocati all'interno di ciascun Programma e sono l'equivalente degli "Interventi" del D.Lgs. 267/2000 in quanto suddividono la spesa secondo la natura economica della stessa;
- d. **Titoli, capitoli e articoli**: rappresentano l'ulteriore suddivisione dei Macroaggregati demandata alla piena autonomia delle Pubbliche Amministrazioni ed incontrano come unico limite, verso il basso, il piano dei conti integrato e comune.

Per quanto riguarda l'**entrata**, invece, viene mantenuta una classificazione simile a quella adottata fino ad oggi:

1. **Titoli**: definiti secondo la fonte di provenienza delle entrate;
2. **Tipologie**: definite in base alla natura delle entrate, nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza, ai fini dell'approvazione in termini di unità di voto;
3. **Categorie**: definite in base all'oggetto dell'entrata, con separata evidenza delle eventuali quote di entrata non ricorrente;
4. **Capitoli**: costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione e possono eventualmente essere suddivisi in articoli.

Il perno del sistema è rappresentato dal **criterio di contabilizzazione delle entrate e delle uscite**: la contabilità finanziaria non anticipa più la registrazione dei fatti gestionali ma li contabilizza in un periodo molto più prossimo alla fase finale del processo (incasso o pagamento).

### **La sperimentazione**

Il nuovo sistema contabile è stato sottoposto ad una fase sperimentale di due anni, successivamente prorogata a tre anni, al fine di apportare le necessarie correzioni, onde consentire l'entrata in vigore del sistema medesimo a decorrere dal 2015.

In data 28 dicembre 2011 è stato emanato il DPCM dove venivano definite le **modalità della sperimentazione**, i principi contabili, il livello minimo di articolazione del piano dei conti integrato comune.

Con deliberazione n. 110 del 24.09.2013 la Giunta stabiliva di partecipare al terzo anno di sperimentazione (a decorrere dall'esercizio 2014), della disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro enti ed organismi, di cui all'art. 36 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, così come modificato dall'art. 9 del DL. n. 102/2013. Con decreto del MEF n. 92164 del 15/11/2013 sono state formalmente individuate le Amministrazioni locali, tra le quali il nostro Ente, che hanno partecipato alla sperimentazione.

### **Introduzione all'analisi dei dati di consuntivo**

Ogni organizzazione economica individua i propri obiettivi primari, pianifica il reperimento delle risorse necessarie e destina i mezzi disponibili per realizzare quanto programmato. Il comune, in quanto azienda erogatrice di servizi a beneficio della collettività, non fa eccezione a questa regola. La programmazione iniziale degli interventi, decisa con l'approvazione del bilancio di previsione, indica le finalità dell'amministrazione, il grado di priorità nelle scelte, precisa l'entità delle risorse da movimentare ed infine specifica la destinazione delle stesse al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

L'approvazione del rendiconto, e con essa la stesura ufficiale del conto di bilancio e del conto del patrimonio, diventa il momento più adatto per verificare quanto, di tutto questo, è stato poi effettivamente realizzato. Questa analisi, pertanto, viene orientata in una direzione ben precisa, che tende a misurare la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti. È in questa occasione che il consiglio, la giunta e i responsabili di Area, verificano i risultati complessivamente ottenuti dall'organizzazione comunale. Partendo proprio da queste considerazioni, l'ordinamento finanziario e contabile prevede che "il conto del bilancio dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni (..)" (D.Lgs. 267/2000, art. 228/1).

Mentre nel corso dell'esercizio le scelte operate da ogni amministrazione tendono ad interessare solo singoli aspetti della complessa attività del comune, in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, prima, e del rendiconto di fine gestione, poi, la discussione si estende fino a

ricomprendere valutazioni di natura e contenuto più generale. Non è più il singolo elemento che conta ma il risultato complessivamente ottenuto nell'anno finanziario appena concluso. Il legislatore, molto sensibile a queste esigenze, ha introdotto l'obbligo di accludere ai conti finanziari ed economici di fine esercizio, che continuano a mantenere una connotazione prevalentemente numerica, anche un documento ufficiale dal contenuto prettamente espositivo.

Ne consegue che "al rendiconto è allegata una relazione illustrativa della giunta che esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti" (D.Lgs. 267/2000, art. 151/6).

Questa Relazione al conto del bilancio, pertanto, si propone di esporre i dati più significativi dell'attività dell'ente riportando sia le risultanze finali di questo esercizio che l'andamento dei dati finanziari registrato nell'ultimo quinquennio. Allo stesso tempo, l'analisi simultanea dei principali fattori di rigidità del bilancio (costo del personale ed indebitamento) e del risultato conseguito nelle attività indirizzate verso la collettività (servizi istituzionali, a domanda individuale e di carattere economico) consente di esprimere talune efficaci valutazioni sui "risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti".

Date le necessarie premesse, l'analisi proposta seguirà una logica espositiva che andrà ad interessare, in sequenza:

- I risultati registrati nel Conto del bilancio, mettendo in luce l'avanzo o il disavanzo conseguito (competenza e residui)
- I dati che si riferiscono alla sola Gestione della competenza, soffermando l'attenzione sui risultati conseguiti dalla gestione corrente, dagli investimenti, dai movimenti di fondi e dai servizi per conto di terzi
- L'esposizione di un sistema articolato di Indicatori finanziari, ottenuto dal rapporto di dati esclusivamente finanziari, o dal rapporto tra dati finanziari e valori demografici
- L'analisi dell'Andamento delle entrate nel quinquennio
- L'analisi dell'Andamento delle uscite nel quinquennio
- I riflessi prodotti sugli equilibri di bilancio da alcune delle principali scelte di gestione, come la dinamica del personale, il livello di indebitamento e l'applicazione dell'avanzo

- Il bilancio dei Servizi erogati dal comune, sotto forma di servizi a domanda individuale, istituzionali o produttivi.

Il comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 118/2011 prevede che la relazione sulla gestione allegata al rendiconto è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. In particolare la relazione illustra:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;
- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;

- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.

# **QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE**

Si riporta di seguito il quadro generale della situazione definitiva al 31 dicembre 2020

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		4.285.222,06			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b> di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	1.357.743,19 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione</b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente</b>	390.286,84		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti</b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale</b> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	1.297.264,10 0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie</b>	0,00				
<b>Titolo 1</b> – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.068.607,30	6.039.334,79	<b>Titolo 1</b> – Spese correnti Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	10.096.075,32 283.974,21	9.683.310,25
<b>Titolo 2</b> – Trasferimenti correnti	2.212.734,35	2.166.832,04			
<b>Titolo 3</b> – Entrate extratributarie	1.397.879,02	1.373.775,94	<b>Titolo 2</b> – Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	929.840,25 2.829.061,27 0,00	2.121.800,96
<b>Titolo 4</b> – Entrate in conto capitale	1.309.799,96	575.578,98	<b>Titolo 3</b> – Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
<b>Titolo 5</b> – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00			
<b>Totale entrate finali</b>	11.989.020,63	10.155.521,75	<b>Totale spese finali</b>	14.138.951,05	11.805.111,21
<b>Titolo 6</b> – Accensione di prestiti	0,00	0,00	<b>Titolo 4</b> – Rimborso di prestiti Fondo anticipazioni di liquidità	2.999,09 0,00	2.999,09
<b>Titolo 7</b> – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<b>Titolo 5</b> – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> – Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.574.801,59	1.532.213,06	<b>Titolo 7</b> – Spese per conto terzi e partite di giro	1.574.801,59	1.574.663,27
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	13.563.822,22	11.687.734,81	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	15.716.751,73	13.382.773,57
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	16.609.116,35	15.972.956,87	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	15.716.751,73	13.382.773,57
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b> di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio	0,00 0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	892.364,62	2.590.183,30
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	16.609.116,35	15.972.956,87	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	16.609.116,35	15.972.956,87
			<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>		
			a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	892.364,62	
			b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+)	705.054,01	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	739.357,51	
			<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	-552.046,90	
			<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>		
			d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	-552.046,90	
			e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	-407.599,33	
			<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	-144.447,57	

# **STATO DI ATTUAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI**

## MISSIONE 1-SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### Programma 1: Organi istituzionali

#### Quartieri comunità

Sono state regolarmente svolte le elezioni dei Consigli di Zona.

Programma n. 1 - Organi istituzionali -	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	232.558,44	251.855,58	248.645,27
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>232.558,44</b>	<b>251.855,58</b>	<b>248.645,27</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>232.558,44</b>	<b>251.855,58</b>	<b>248.645,27</b>

**Obiettivo strategico 1.3.1** – Sviluppo dei Consigli di zona e miglioramento della vivibilità nei quartieri

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valorizzazione dei consigli di zona esistenti e sviluppo di realtà di quartiere nel capoluogo mediante la realizzazione di progetti partecipati per stimolare una cittadinanza attiva	Ghirardini	Gori	X	Eletti i nuovi consigli di Zona. Istituzione e nomina delle consulte	

**Obiettivo strategico 1.4.2** – Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Promozione di iniziative per l'uguaglianza e la parità	Ghirardini	Gori	X	Realizzato	Le iniziative sono state realizzate compatibilmente con il rispetto delle norme anti covid

### Programma 2: Segreteria Generale

Nel 2020 le attività dell'area, pur condizionate dalle disposizioni per il contenimento della pandemia da Covid -19, si sono svolte regolarmente cercando di garantire i servizi richiesti, sia quelli rivolti agli uffici interni sia quelli rivolti ai cittadini.

Sono state regolarmente svolte le principali attività del servizio segreteria, di seguito elencate:

- supporto amministrativo agli organi di governo del Comune con riferimento all'attività deliberativa di Giunta e Consiglio;
- gestione dei flussi documentali, sia in formato cartaceo che elettronico, in entrata e uscita mediante l'attività di protocollo e archiviazione degli atti e tenuta dell'albo pretorio on-line;
- gestione della convenzione stipulata con il Tribunale di Ravenna per lo svolgimento dei lavori di pubblica utilità in sostituzione della pena; adempimento degli obblighi derivanti dalla normativa sulla trasparenza e anticorruzione;
- gestione dell'attività contrattuale e rilascio delle concessioni cimiteriali.

Nell'anno 2020 si è provveduto ad una ridefinizione dell'assetto organizzativo dell'Area Affari Generale adottando le seguenti azioni:

- riorganizzazione delle attività di competenza dell'area;
- dislocazione degli uffici.

Nel corso del 2020 si è avuto anche un avvicendamento di personale in particolare vi è stato il trasferimento delle competenze amministrative/tecniche operative al neo assunto, Collaboratore Professionale Assistente Tecnico cimiteriale (Cat. Giuridica B/3, pos. economica B3) entrato in servizio dal 16/12/2019 a seguito della risoluzione del rapporto di lavoro a tempo indeterminato per limiti di età del precedente custode del cimitero.

Programma n. 2 - Segereteria Generale-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	340.054,29	346.751,57	326.526,27
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>340.054,29</b>	<b>346.751,57</b>	<b>326.526,27</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>340.054,29</b>	<b>346.751,57</b>	<b>326.526,27</b>

### Programma 3: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

L'emergenza COVID-19 ha segnato in maniera importante le attività dell'Area, sia sul versante della gestione del Bilancio che su quello della gestione degli acquisti e delle forniture inerenti strumentazioni e beni per gestire al meglio la situazione.

Dal lato della gestione di Bilancio, infatti, oltre ad un costante monitoraggio degli andamenti di cassa, per evitare ammanchi e nel contempo garantire l'immissione di liquidità nel sistema tramite il rispetto delle tempistiche di pagamento, si è proseguita l'analisi dei dati di bilancio al fine di consentire una sempre maggiore possibilità di analisi e scelta da parte dell'Amministrazione. Inoltre si è reso necessario intervenire con variazioni di bilancio per affrontare la costante mutevolezza delle situazioni, tanto da portare ad un aumento di oltre il 30% del numero di variazioni di Bilancio, variazioni di PEG, variazioni compensative e prelievi dal Fondo di Riserva rispetto all'esercizio precedente.

Programma n. 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	675.034,34	701.391,09	522.779,05
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>675.034,34</b>	<b>701.391,09</b>	<b>522.779,05</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	9.000,00	8.720,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>9.000,00</b>	<b>8.720,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>675.034,34</b>	<b>710.391,09</b>	<b>531.499,05</b>

**Obiettivo strategico 1.2.4** – Collaborazione con le associazioni di categoria

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Coinvolgimento delle Associazioni di categoria nel processo decisionale delle politiche tributarie e di bilancio	Laghi	Grilli, Sindaco	X	Realizzato	

**Obiettivo strategico 1.4.1** – Trasparenza e semplificazione amministrativa

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Implementazione dei servizi e delle informazioni on-line in ambito tributario e contabile	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
Rendicontazione: comunicazione e trasparenza dei risultati raggiunti	Laghi	Grilli	X	Realizzato	

**Obiettivo strategico 1.4.2** – Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Sviluppo di sistemi di partecipazione delle parti sociali in campo contabile e tributario	Laghi	Grilli	X	Realizzato	Anticipato

## Programma 4: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Nel corso del 2020 si è provveduto ad una vera e propria ridefinizione del sistema di fiscalità locale, in modo tale che consentisse un sostegno al territorio durante la fase emergenziale. Oltre a vari rinvii e interventi sulle scadenze, finalizzati a non gravare sul tessuto locale nel periodo di maggiori ristrettezze e incertezze, si è operato sul versante della nuova IMU, cercando di mantenere inalterata la pressione fiscale precedente, inoltre è stato deciso il passaggio da TOSAP a COSAP per poter intervenire ed esentare le attività produttive e, in ultimo, si sono stabiliti interventi di abbattimento TARI per le utenze produttive colpite dall'emergenza COVID-19.

Programma n. 4 - Gestione delle Entrate tributarie e servizi fiscali -	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	254.362,21	332.345,70	279.034,64
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>254.362,21</b>	<b>332.345,70</b>	<b>279.034,64</b>

**Obiettivo strategico 1.2.4** – Collaborazione con le associazioni di categoria

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Coinvolgimento delle Associazioni di categoria nel processo decisionale delle politiche tributarie e di bilancio	Laghi	Grilli, Sindaco	X	Realizzato	

**Obiettivo strategico 1.4.1** – Trasparenza e semplificazione amministrativa

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Implementazione dei servizi e delle informazioni on-line in ambito tributario e contabile	Laghi	Grilli	X	Realizzato	

## Programma 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Comprende le spese per la gestione del patrimonio e per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali.

Comprende inoltre le spese per la tenuta degli inventari.

Programma n. 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali -	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	82.550,00	84.079,33	72.433,12
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>82.550,00</b>	<b>84.079,33</b>	<b>72.433,12</b>

## Programma 6: Ufficio Tecnico

Sono stati completati nell'anno 2020 gli interventi pianificati nel corso dell'anno 2019 RELATIVI all'efficientamento energetico nonché messi in campo quelli finanziati nell'anno 2020.

Sono in corso di attuazione alcune attività avviate nel 2020 e sono partiti nell'anno 2020 gli interventi relativi all'adeguamento del patrimonio scolastico delle frazioni. Entro l'anno sono stati affidati gli incarichi professionali rivolti all'Adeguamento sismico delle scuole di Godo e San Pancrazio.

Sono stati effettuati come da programma per l'anno 2020 gli interventi relativi alla valorizzazione degli impianti sportivi. Sono inoltre partite attività volte all'implementazione degli spazi sportivi (sostituzione palestra scuola elementare ed eventuale costruzione palestra presso la scuola media) con la candidatura di progetti specifici.

Anche nel versante dell'Illuminazione Pubblica sono stati completati gli interventi previsti nell'anno 2020 rivolti all'efficientamento, alla manutenzione e all'adeguamento delle reti.

Nel corso dell'anno 2020 sono state effettuate tutte le attività previste, con l'impegno delle somme finalizzate alla sistemazione della camera mortuaria nelle more del rinnovo della convenzione con l'Azienda Sanitaria.

E' stata inoltre inoltrata istanza istanza ad AUSL con proposta per la sistemazione dello spazio perimetrale alla Casa della Salute.

Programma n. 6 - Ufficio Tecnico-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	350.980,76	425.780,64	398.542,16
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>350.980,76</b>	<b>425.780,64</b>	<b>398.542,16</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	190.000,00	343.499,99	239.488,56
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>190.000,00</b>	<b>343.499,99</b>	<b>239.488,56</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>540.980,76</b>	<b>769.280,63</b>	<b>638.030,72</b>

Obiettivo strategico 3.4.1 – Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico: efficientamento energetico, vulnerabilità sismica, abbattimento barriere architettoniche	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

Obiettivo strategico 4.1.1 – Valorizzazione della Casa della Salute, della Casa protetta e istituzione dell'Ospedale di di Comunità

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Avvio confronto con ASL per valorizzazione dello spazio perimetrale esterno Casa della Salute	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

## Programma 7: Servizio elettorale e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

E' stata garantita l'erogazione dei servizi di anagrafe e stato civile consolidando le modalità di rilascio della carta di identità elettronica.

In particolare nell'anno 2020 sono state regolarmente svolte le elezioni regionali e il referendum popolare confermativo del 20 e 21 settembre.

Vi è inoltre stata la sostituzione di un dipendente assegnato all'ufficio URP E Servizi Demografici, trasferito ad altro ente per mobilità.

Programma n. 7 - Servizio elettorale e consultazioni popolari-anagrafe e stato civile-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	141.434,00	219.086,23	150.331,20
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>141.434,00</b>	<b>219.086,23</b>	<b>150.331,20</b>

### Programma 8: Statistica e sistemi informativi

Per quanto riguarda l'ufficio informatica nel corso del 2020 sono state svolte le seguenti attività:

- è stata svolta attività di supporto agli uffici nel processo di digitalizzazione degli atti e delle procedure;
- a seguito dell'entrata in vigore del Regolamento 2016/679/UE (GDPR) sulla protezione dei dati personali sono continuate le attività volte ad attuare un corretto processo di adeguamento alla nuova normativa sulla privacy;
- è stato messo a regime il nuovo sistema di posta elettronica;
- è stato digitalizzato il procedimento di adozione di ordinanze e decreti;
- è stata garantita in modo costante e continuo l'attività di formazione e assistenza informatica agli uffici curando in particolare le seguenti attività informatiche connesse all'emergenza sanitaria da Covid-19 :

- si è provveduto alla configurazione delle postazioni e all'assistenza ai dipendenti per la configurazione della strumentazione personale utilizzata per lo svolgimento dello smart working;
- è stata realizzata e condivisa una guida all'utilizzo del software per lo smart working e alle buone prassi per garantire la sicurezza informatica sulla propria strumentazione personale;
- si è garantito lo svolgimento del Consiglio Comunale e della Giunta in modalità videoconferenza supportando i soggetti interessati con la redazione di un apposito disciplinare.

Programma n. 8 - Statistica e sistemi informativi-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	47.466,64	68.821,20	58.380,82
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>47.466,64</b>	<b>68.821,20</b>	<b>58.380,82</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	10.000,00	24.094,00	15.191,75
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>24.094,00</b>	<b>15.191,75</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>57.466,64</b>	<b>92.915,20</b>	<b>73.572,57</b>

## Programma 10: Risorse umane

Programma n. 10 - Risorse Umane-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	549.768,77	641.261,74	475.167,81
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>549.768,77</b>	<b>641.261,74</b>	<b>475.167,81</b>

## Programma 11: Altri servizi generali

Programma n. 11 - Altri servizi generali-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	133.453,92	234.002,22	122.514,17
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>133.453,92</b>	<b>234.002,22</b>	<b>122.514,17</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>133.453,92</b>	<b>234.002,22</b>	<b>122.514,17</b>

### Obiettivo strategico 1.4.1 – Trasparenza e semplificazione amministrativa

OBBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Snellimento dell'attività amministrativa con la riduzione della burocrazia per garantire il costante aggiornamento alla normativa	Segretario Generale, Chirardini, Laghi, Doni, Sermonesi, Forlivesi, Stampa, Domenicali	Sindaco	X	In corso di realizzazione ed evoluzione	

### Obiettivo strategico 1.4.2 – Sviluppo di nuovi strumenti di partecipazione, confronto e ascolto

OBBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Implementare e sistematizzare la comunicazione con ulteriori mezzi per migliorare il coinvolgimento e la condivisione dell'azione di governo da parte dei cittadini	Segretario Generale	Frega	X	In corso di realizzazione	

## MISSIONE 3 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

### Programma 1: Polizia locale e amministrativa

Nel corso dell'anno 2020 la Polizia Locale di Russi per lunghi periodi ha dovuto necessariamente modificare la propria impostazione operativa ed occuparsi prevalentemente delle attività connesse alla prevenzione e repressione dei comportamenti atti a favorire la diffusione del Covid - 19. Ciò nonostante, ha perseguito e dato attuazione ai contenuti del Documento Unico di Programmazione 2020 - 2022, ha svolto i propri compiti istituzionali concernenti la prevenzione e repressione dei comportamenti illeciti e dei reati in generale, garantendo gli standard in tema di controllo del territorio anche estendendo l'operatività del personale alle ore serali e notturne. In particolare, per quanto attiene le attività di prevenzione e repressione in materia di polizia stradale, mediante il dispositivo di controllo True Cam sono state accertate 531 violazioni per il superamento dei limiti di velocità, prevalentemente alloggiando lo strumento nei box dissuasori, in parte posizionati nel corso dell'anno ed ora presenti a Russi, nelle frazioni di San Pancrazio e Godo ed a Prada.

Inoltre, per quanto attiene l'analisi dei singoli dati, nel corso del 2020 il Comando ha dedicato 2.244 ore al controllo del territorio, per una media giornaliera di oltre 6 ore al giorno mentre, anche per effetto delle limitazioni agli spostamenti, è calato il dato complessivo relativo agli incidenti stradali.

A seguire alcuni dati, ritenuti salienti, comparati con gli anni precedenti.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
incidenti rilevati	46	43	45	32	60	46	34
di cui con feriti	18	19	16	8	20	19	14
di cui mortali	-	0	1	1	0	1	2
sanzioni amm.ve accertate	1827	1486	1727	1878	1942	1903	1768
ore di controllo del territorio	2306	1606	2301	2603	2106	2135	2244
pattuglie di P.S. di controllo a "posto fisso"	680	412	580	560	580	440	509
pattuglie di presidio e controllo del centro storico	318	180	177	132	182	146	101

#### Controlli Covid - 19

	2020
Persone identificate	609
Sanzioni penali a carico di persone	8
Sanzioni amm.ve a carico di persone	41
Sanzioni amm.ve a carico di esercenti/clienti attività commerciali	5

Per concludere, si riportano in allegato i dati statistici afferenti l'attività complessiva svolta dal Comando Polizia Locale nel corso dell'anno 2020.

#### COMANDO POLIZIA MUNICIPALE - ATTIVITA' 2020

Numero incidenti rilevati.	34
Di cui con feriti.	12
Di cui con esito mortale.	2

Numero complessivo di violazioni AMMINISTRATIVE al CDS.	1719
Numero di violazioni amministrative CDS accertate in materia di SOSTA.	885
Numero di violazioni amministrative CDS accertate NON riferite a violazioni in materia di SOSTA.	834
Violazioni al CdS accertate mediante l'utilizzo di apparati per il rilevamento della velocità (autovelox e telelaser).	531
.....di cui contestate	36
Numero di veicoli fermati per controlli di polizia stradale (verifica almeno di patente carta di circolazione, assicurazione, aspetti generali del veicolo).	2348
Numero di patenti ritirate	4
Numero di veicoli sottoposti a fermo	1
Numero veicoli sottoposti a sequestro per omessa copertura assicurativa.	6
Numero veicoli rimossi	15
Punti decurtati CDS	1455
Numero ricorsi gestiti in materia di CDS	5
...di cui con esito favorevole all'Amministrazione	4
Numero ricorsi GIUDICATI materie competenza Sindaco	6
Numero Ingiunzioni emesse materie competenza Sindaco	6
Totale violazioni ANMMINISTRATIVE accertate NON CDS	69
...di cui in materia EDILIZIA	2
...di cui in materia di AMBIENTE.	32
...di cui in materia COMMERCIO e P.E.	4
...di cui ALTRE violazioni amministrative.	31
Numero di CONTROLLI in materia di EDILIZIA.	6
Numero di CONTROLLI in materia di AMBIENTE.	58
Numero di CONTROLLI in materia di COMMERCIO - PUBBLICI ESERCIZI.	39
Numero complessivo di Comunicazioni di reato inoltrate all'Autorità Giudiziaria ex art. 347 C.P.P.	17

...di cui in materia di CDS.	4
...di cui in materia COMMERCIO e PUBBLICI ESERCIZI.	2
...di cui in materia di EDILIZIA	2
...di cui in materia AMBIENTALE	0
Numero persone arrestate	0
Procedimenti inoltrati alla competente Procura a carico di minori di anni 18	0
Numero complessivo di denunce formali/querele (art. 333 e 336 Cpp.) ricevute da cittadini e trasmesse all'AG.	1
Numero di persone fotosegnalate anche attraverso altri organi di polizia.	0
Numero veicoli rubati recuperati.	0
Numero di ore di educazione stradale.	6
Numero di interventi effettuati a seguito di TSO ed ASO.	3
Numero di pratiche di accertamenti anagrafici evase.	661
Numero di pratiche di accertamento per ricongiungimento familiare evase.	20
Numero di cessioni di fabbricato acquisite	16
Numero ore aggiornamento professionale	140
Numero ore addestramento al tiro	21
Numero scorte (processioni, gare, ecc.)	1
Numero concessioni di suolo pubblico gestite	62
Numero ore vigilanza plessi scolastici	406
Numero conducenti sottoposti a pretest alcolico	21
Numero conducenti sottoposti a etilometro o accertamenti c/o strutture sanitarie	16
Numero conducenti sottoposti ad accertamento per uso di stupefacenti c/o strutture sanitarie	12
Violazioni art. 186 C.d.S. accertate	2
Km percorsi con i veicoli in dotazione	34224
Pratiche di infortunio sul lavoro gestite	11
Richieste di contrassegno per invalidi gestite	41
Servizi serali periodo marzo - ottobre	48

Personale operante durante i servizi serali	148
Ore di controllo del territorio	2244
Media giornaliera controllo del territorio (ore/335 giorni)	6,69
Numero pattuglie di controllo del centro storico	101
Numero di pattuglie di polizia stradale a"posto fisso"	509
Notifiche	773

Programma n. 01 - Polizia locale e amministrativa-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>SPESE CORRENTI</b>			
TITOLO 1	397.280,14	452.606,38	429.033,17
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>397.280,14</b>	<b>452.606,38</b>	<b>429.033,17</b>
<b>SPESE IN C/CAPITALE</b>			
TITOLO 2	-	10.000,00	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>397.280,14</b>	<b>462.606,38</b>	<b>429.033,17</b>

**Obiettivo strategico 3.5 – Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio**

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Incremento del presidio serale/notturno del territorio da parte della P.M.	Forlivesi	Sindaco	X	Rinviato	
Coordinamento con Ispettorato del Lavoro e ASL per la lotta contro il lavoro nero e le violazioni in materia di sicurezza	Forlivesi	Sindaco	X	Rinviato	

**Programma 2: Sistema integrato di sicurezza urbana**

Programma n. 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana -	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
SPESE CORRENTI			
TITOLO 1	-	-	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	-	-	-
SPESE IN C/CAPITALE			
TITOLO 2	-	9.999,12	9.999,12
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	-	<b>9.999,12</b>	<b>9.999,12</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	-	<b>9.999,12</b>	<b>9.999,12</b>

**Obiettivo strategico 3.4.2 – Cittadinanza attiva**

OBBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Prosecuzione del coinvolgimento dei cittadini ed associazioni di volontariato con iniziative formative e/o di sensibilizzazione e promozione della collaborazione con le Forze dell'Ordine	Forlivesi	Sindaco	X	Realizzato	Causa Covid-19 non si sono potute tenere le previste 3 riunioni pubbliche

**Obiettivo strategico 3.5 – Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio**

OBBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Presidio del territorio con particolare riguardo alle aree percepite dalla popolazione come pericolose e coordinamento delle forze dell'ordine	Forlivesi	Sindaco	X	Realizzato	Attività svolte, rendicontate e rese pubbliche
Lotta al degrado con appositi servizi di Polizia Municipale e collaborazione con associazioni di volontariato.	Forlivesi	Sindaco	X	Realizzato	Redatti e rendicontati i verbali di accertamento
Contrasto alla criminalità organizzata ed altre infiltrazioni mafiose nel tessuto economico mediante protocolli d'intesa con Prefettura, forze dell'ordine e associazioni di categoria.	Forlivesi	Sindaco	X	Rinviato	
Collaborazione con scuole e famiglie per accrescere l'educazione civica	Forlivesi	Sindaco	X	Rinviato	

**MISSIONE 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

**Programma 1: Istruzione prescolastica**

L'Amministrazione Comunale di Russi si è impegnata a dare centralità alla Scuola, quale punto di partenza per l'elaborazione di una nuova idea di interazione e coesione sociale.

L'anno 2020 è stato segnato dall'emergenza sanitaria da Coronavirus, (COVID-19), che ha profondamente influito sulle politiche sociali ed anche educative territoriali.

I provvedimenti adottati, per contenere e gestire l'emergenza epidemiologica da Covid 19, hanno previsto fra le misure di contrasto al diffondersi dell'epidemia la chiusura/sospensione dei servizi educativi per l'infanzia e delle scuole di ogni ordine e grado dal 24 febbraio 2020.

A fronte della chiusura dei servizi, l'Amministrazione ha approvato il criterio straordinario di riduzione delle rette del Nido d'Infanzia Comunale e dei servizi scolastici, che ha previsto la riduzione della quota fissa mensile in misura corrispondente e proporzionale alla mancata fruizione del servizio stesso.

Nel 2020 il Comune ha ricevuto in continuità dal 2018 e 2019 le somme del "Fondo nazionale per il sistema integrato di educazione e istruzione", al fine del consolidamento e qualificazione della rete dei servizi educativi per l'infanzia, valorizzando nel suo insieme il sistema integrato, tramite le promozioni del sistema delle convenzioni, nell'ambito di una visione che poggia sul valore del pluralismo nell'offerta dei servizi pubblici, e al fine della progressiva creazione di un sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita sino ai 6 anni. Il Comune ha assunto come proprie in

condivisione con le Scuole dell'infanzia private paritarie convenzionate le seguenti priorità:

- Sostenere adeguate politiche tariffarie in ordine al contenimento delle rette;
- Sostenere azioni volte alla progressiva riduzione delle liste d'attesa;
- Sostenere il progressivo rafforzamento del sistema integrato di educazione e istruzione anche valorizzando il sistema delle convenzioni.

L'Amministrazione Comunale di Russi ha proceduto a ripartire il fondo anche a favore delle scuole dell'infanzia paritarie.

Nel mese di aprile, grazie al contributo della Regione Emilia-Romagna, il Comune ha attivato lo “Sportello d’Ascolto a distanza – Lontani ma vicini”, per essere vicino alla cittadinanza nel difficile momento del distanziamento sociale imposto dalla pandemia.

Programma n. 1 - Istruzione prescolastica-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	215.500,00	214.688,13	214.688,13
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>215.500,00</b>	<b>214.688,13</b>	<b>214.688,13</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>215.500,00</b>	<b>214.688,13</b>	<b>214.688,13</b>

## Programma 2: Altri ordini di istruzione non universitaria

E' proseguito il rapporto di collaborazione con l'Istituto Comprensivo Statale tramite la convenzione annuale, strumento che disciplina le forme di sostegno economico dell'amministrazione comunale e la collaborazione in merito a progetti socio-educativi. Il Comune si occupa dunque della fornitura di arredi, ma soprattutto, del finanziamento di progetti finalizzati al miglioramento dell'offerta formativa relativa ai temi di educazione alla cittadinanza e alla pace, di integrazione di alunni stranieri o in situazione di disagio, di facilitazione dell'inserimento di alunni diversamente abili.

L'avvio del Nido e della Scuola a settembre ha coinvolto l'ufficio Servizi alla Persona nella definizione delle nuove modalità di espletamento dei servizi di Nido e dei servizi a domanda individuale (refezione, pre/post scuola, trasporto scolastico), con la ridefinizione di spazi e attività, nel rispetto dei protocolli sanitari vigenti.

Sono state coinvolte le famiglie alle quali è stato chiesto di sottoscrivere i patti di corresponsabilità.

Durante le prime settimane di scuola, inoltre, sono stati coinvolti volontari civici per organizzare in modo ordinato gli ingressi alle aule (tramite il progetto di volontariato civico “Insieme a Scuola” e “Insieme al Nido”).

Nel 2020 è stato approvato il nuovo progetto del “Tavolo delle Agenzie Educative”, nato per sostenere il dialogo fra le Agenzie Socio-sanitarie ed Educative del territorio, per garantire continuità metodologica e per attuare possibili interventi integrati rivolti ai bambini/ragazzi e alle famiglie con fragilità.

Nel territorio del Comune di Russi, attraverso esperienze precedenti tra i vari professionisti del settore, si è consolidata una modalità di lavoro innovativa, capace di costruire strumenti comuni per individuare, con uno sguardo attento e propositivo, i diversi bisogni del bambino, dell’adolescente e delle loro famiglie. Negli anni la collaborazione fra le varie istituzioni ha permesso di sperimentare modelli innovativi di integrazione, permettendo la presa in carico di bambini/adolescenti con problematiche di tipo sanitario, sociale e relazionale. Inoltre, nel tempo, il confronto tra professionisti che appartengono a diversi ambiti, ha arricchito un linguaggio comune e attivato sguardi pluridisciplinari in grado di superare le naturali contrapposizioni esistenti tra diversi campi del sapere.

	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<b>Programma n. 2 - Atri ordini di istruzione non universitaria -</b>			
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	192.322,23	173.187,99	170.790,16
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>192.322,23</b>	<b>173.187,99</b>	<b>170.790,16</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	125.000,00	928.161,49	62.554,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>125.000,00</b>	<b>928.161,49</b>	<b>62.554,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>317.322,23</b>	<b>1.101.349,48</b>	<b>233.344,16</b>

#### Obiettivo strategico 4.2 – Tutela dei bambini

OBETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: ristorazione (la raccolta differenziata nella mensa scolastica dal 2021).	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato ristorazione	

#### Programma 5: Istruzione tecnica superiore

Programma n. 5 - Istruzione tecnica superiore-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	3.400,00	3.235,05	3.235,05
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3.400,00</b>	<b>3.235,05</b>	<b>3.235,05</b>

#### Programma 6: Servizi ausiliari all’istruzione

A supporto del sistema educativo sono sempre attivi i servizi comunali a domanda individuale (ristorazione scolastica, trasporto scolastico; pre/post scuola, post scuola con assistenza alla mensa).

E' stato reso inoltre gratuito il servizio di trasporto scolastico per l’anno scolastico 2020/2021, volto ad educare a comportamenti attenti alla mobilità sostenibile, a promuovere il diritto allo studio e per un sostegno alle famiglie in considerazione anche della generale situazione di criticità per l’economia

creatasi a seguito della pandemia da Covid-19, considerato che la Regione Emilia Romagna, con le deliberazioni n. 782 del 29.6.2020 e n. 1038 del 3.8.2020, ha stabilito la gratuità per i servizi di trasporto pubblico a favore degli studenti delle scuole primarie e secondarie di primo grado.

Programma n. 6 - Servizi ausiliari all'istruzione-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	804.282,47	588.759,40	584.493,36
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>804.282,47</b>	<b>588.759,40</b>	<b>584.493,36</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	5.691,10	5.691,10
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>5.691,10</b>	<b>5.691,10</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>804.282,47</b>	<b>594.450,50</b>	<b>590.184,46</b>

## MISSIONE 5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

### Programma 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico

#### Palazzo San Giacomo

Sono in corso le attività rivolte alla realizzazione dello stralcio funzionale. Inoltre nonostante la problematica Covid-19, sono stati organizzati eventi ed attività (cinema estivo, visite FAI, visite guidate, ecc.) finalizzate

all'obiettivo prefissato e alla valorizzazione del sito culturale e delle sue potenzialità.

Programma n. 1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	881.271,52	100.239,75
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>881.271,52</b>	<b>100.239,75</b>

### Programma 2: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

La cultura nelle sue molteplici forme di espressioni, contribuisce alla valorizzazione di potenziali sia collettivi sia individuali e favorisce la piena realizzazione della personalità, rappresentando, il più efficace vettore dello sviluppo. Partendo da questo presupposto la valorizzazione dell'offerta culturale è stato uno degli obiettivi più significativi delle politiche culturali intraprese nell'anno 2020.

Nell'intento quindi, di assicurare alla più ampia fascia di cittadini la fruizione del patrimonio culturale, si sono promosse azioni che hanno coinvolto risorse umane e materiali consolidando proposte, offerte e reti legate anche all'associazionismo locale, sempre attivo e propositivo.

A seguito dell'emergenza da Coronavirus (COVID-19), da marzo 2020 sono stati sospesi, su tutto il territorio nazionale, i servizi di apertura al pubblico degli istituti e luoghi della cultura, nonché gli spettacoli di qualsiasi natura, inclusi quelli teatrali e cinematografici. Successivamente, sono stati

consentiti, a determinate condizioni, da maggio il servizio di apertura al pubblico dei musei e degli altri istituti e luoghi della cultura e, da giugno lo svolgimento di spettacoli aperti al pubblico in sale teatrali, sale da concerto, sale cinematografiche e in altri spazi. A ottobre, in considerazione del carattere particolarmente diffusivo dell'epidemia e dell'incremento dei casi sul territorio nazionale, sono state nuovamente introdotte, progressivamente, le stesse limitazioni disposte precedentemente.

In questo quadro piuttosto incerto e difficile l'amministrazione comunale ha valutato di intervenire, anche al fine di sostenere quanto più possibile, gli operatori del settore, con una ricca programmazione di eventi culturali che si sono tenuti in occasione della stagione estiva, coinvolgendo artisti diversi e associazioni, e restituendo vita e identità a luoghi e spazi del territorio per mesi dimenticati.

Tra gli istituti culturali presenti sul territorio, primo tra tutti il Teatro Comunale che nel mese di febbraio ha sospeso l'attività, ponendo l'amministrazione di fronte alla domanda su come mantenere in vita le relazioni con il pubblico, quello giovane, quello adulto e più maturo, quello più colto e quello in condizioni più sfavorevoli o di difficoltà, in quella logica di teatro come servizio pubblico, necessario al benessere dei cittadini, che costituisce un riferimento costante della azione dell'amministrazione. Pur nella consapevolezza che il teatro sul web non potrà mai sostituire lo spettacolo dal vivo, e pur non disponendo degli strumenti e delle risorse tecnologiche dei grandi teatri, grazie alla rinnovata collaborazione con ATER Fondazione, si è lavorato per un teatro a distanza, che mantenesse

vivi i legami. I progetti ai quali il Teatro di Russi ha partecipato sono stati "Teatri di vicinanza" che ha accompagnato spettatori e cittadini durante il lockdown dei mesi di marzo e aprile e "Teatri nella rete" che ha visto, nel periodo autunnale, un calendario di spettacoli in streaming a partire da quelli che, per quanto in numero ridotto, erano stati previsti in cartellone. Nel mese di ottobre infatti, doveva prendere avvio la stagione, programmata per il primo trimestre, interrotta prima di essere avviata in seguito dell'acutizzazione della curva epidemiologica.

Il polo polifunzionale ex macello è un'altra realtà virtuosa e importante e ha visto un consolidamento dei servizi, proponendosi come luogo di interazione e integrazione tra i cittadini, con l'obiettivo di accogliere molte persone in uno spazio di ritrovo, di scambio, di cultura e di inclusione, intercettando un bisogno sempre più stringente di comunità. La Biblioteca che ha sospeso il servizio nei mesi di marzo e aprile, ha riaperto con il servizio di prestito su prenotazione e a domicilio, attivando attività a distanza come il gruppo di lettura, le favole per bambini raccontate al telefono e le letture a distanza per bambini, traducendo anche in modalità online, attraverso i molteplici linguaggi creativi, l'espressione delle idee e della necessità di inclusione sociale.

Il sistema museale territoriale comprende il Museo della vita contadina in Romagna di San Pancrazio gestito da diversi anni, dall'Associazione Culturale La Grama grazie ad una rinnovata convenzione con il Comune. L'associazione stessa, è capofila e cogestisce da quattro anni, con altre

associazioni culturali del territorio che fanno parte della *Consulta della Cultura e della Promozione del Territorio*, un evento itinerante di promozione delle fiabe della tradizione locale che si tiene all'interno della festa paesana di San Pancrazio.

In ultimo, non per importanza, il progetto di valorizzazione di Palazzo San Giacomo: nel 2020 il progetto di recupero degli ambienti del piano terra che ha visto, causa COVID, temporanee sospensioni, si è sviluppato nell'idea di ospitare spazi di accoglienza, di esposizione temporanea o permanente, servizi didattici e di ristorazione. Il progetto di recupero prevede anche di rendere accessibile il primo piano con i suoi grandi saloni affrescati che potrebbero essere utilizzati per mostre o eventi diversi, che non richiedano condizioni ambientali particolari.

Non è stato previsto invece nessun intervento al secondo piano e sulle torri, in attesa di individuare una destinazione d'uso degli spazi e ottenere in base a questi, le risorse necessarie.

Si tratta quindi di un complesso che per la grandiosità architettonica, per i decori pittorici e gli ampi spazi esterni continua ad affascinare. Le atmosfere di Palazzo San Giacomo sono state ideale scenografia di eventi culturali che si sono tenuti in occasione del periodo estivo e autunnale: la ricca rassegna cinematografica, le visite guidate a cura della locale Pro loco e le giornate FAI d'autunno.

Programma n. 2 - Attività culturale e interventi diversi nel settore culturale-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	552.548,50	424.088,74	410.278,67
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>552.548,50</b>	<b>424.088,74</b>	<b>410.278,67</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	5.000,00	17.179,04	12.029,02
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>5.000,00</b>	<b>17.179,04</b>	<b>12.029,02</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>557.548,50</b>	<b>441.267,78</b>	<b>422.307,69</b>

**Obiettivo strategico 2.1.1** – Sviluppo delle potenzialità della biblioteca

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valorizzare la biblioteca come luogo di servizi	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	
Promuovere all'interno della biblioteca progettualità rivolte ai bambini e ai giovani in collaborazione con le istituzioni scolastiche territoriali e con il tessuto associazionistico locale	Domenicali, Stampa	Bagnoli	X	Realizzato	

**Obiettivo strategico 2.1.2** – Palazzo San Giacomo punto d'identità culturale del nostro territorio

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Definizione delle azioni per la valorizzazione di Palazzo San Giacomo con il coinvolgimento di cittadini e realtà associative	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	
Interventi finalizzati a rafforzare l'identità culturale di Palazzo San Giacomo	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

**Obiettivo strategico 2.1.3** – Perno della conoscenza e conservazione delle nostre tradizioni: il Museo della vita contadina di San Pancrazio

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Gestione del Museo della Vita Contadina in Romagna: ridefinizione degli aspetti legati alla programmazione culturale e all'utilizzo degli spazi	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	

**Obiettivo strategico 2.1.4** – A teatro per formare spettatori “consapevoli”

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Miglioramento dell'offerta culturale del Teatro Comunale attraverso la programmazione artistica	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	

**Obiettivo strategico 2.2** – Valorizzazione dell'associazionismo locale

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valorizzare il ruolo di coordinamento tra le associazioni culturali della Consulta della Cultura	Domenicali	Bagnoli	X	Realizzato	

## **MISSIONE 6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

### **Programma 1: Sport e tempo libero**

Il Comune di Russi persegue obiettivi di sviluppo della pratica sportiva diffusa per tutti i cittadini, riconosce e promuove la funzione sociale dello sport sotto il profilo della formazione e della tutela della salute, dello sviluppo delle relazioni sociali e del miglioramento degli stili di vita, con particolare attenzione per le attività organizzate a favore di bambini e ragazzi sotto i 18 anni.

L'anno 2020 è stato segnato dall'emergenza sanitaria da Coronavirus (COVID-19) a seguito della quale, a partire da marzo 2020 sono stati sospesi

gli eventi e le competizioni sportive di ogni ordine e disciplina, nonché tutte le manifestazioni organizzate di carattere sportivo e le attività di palestre, centri sportivi, piscine e impianti sportivi.

Da maggio 2020, preso atto della diminuzione dei contagi, è stata consentita, pur nel rispetto delle norme di distanziamento fisico e secondo quanto stabilito da apposite linee guida e dai relativi protocolli attuativi, la graduale ripresa delle attività sportive e, a partire da ottobre 2020, in considerazione di un nuovo incremento dei casi sul territorio nazionale, sono state nuovamente introdotte limitazioni, che si sono fatte via via più stringenti. È stato consentito lo svolgimento, all'interno di impianti sportivi utilizzati a porte chiuse ovvero all'aperto senza la presenza di pubblico, delle sole competizioni sportive riconosciute di interesse nazionale dal CONI, dal CIP e dalle rispettive federazioni, ovvero organizzati da organismi sportivi internazionali. Dal 4 dicembre 2020 tale possibilità è stata circoscritta ai soli eventi e competizioni sportive di livello agonistico e riconosciuti di preminente interesse nazionale.

Alla luce di questo difficile quadro, per fronteggiare le difficoltà del settore derivanti da tale situazione, già da marzo 2020 sono stati disposti dal Comune di Russi diversi interventi.

Grande attenzione è stata posta nei confronti delle società sportive, che trovandosi in grande difficoltà, hanno proseguito l'attività, pur con le limitazioni previste dalla normativa, utilizzando gli impianti comunali, per

la concessione dei quali si è deliberato l'abbattimento delle tariffe per il quadrimestre settembre-dicembre.

In merito poi all'impiantistica sportiva, sono proseguiti i rapporti di collaborazione con l'associazionismo sportivo locale per la gestione dei sottoelencati impianti sportivi pubblici:

- Unione Sportiva Russi, gestione del settore calcio del complesso sportivo di Via dello Sport e dell'impianto sportivo da calcio "Francesco Ghigi";
- Associazione Sportiva Dilettantistica Calcio Godo, gestione dell'impianto sportivo da calcio di Godo;
- Associazione Sportiva Dilettantistica Calcio San Pancrazio, gestione dell'impianto sportivo da calcio "Danilo Neri";
- Baseball Club Godo, gestione dell'impianto sportivo da baseball "Antonio Casadio";
- Tennis Club di Russi, gestione di due campi da tennis, del campo da beach volley, del campo da calcetto ubicati nel complesso sportivo di via Calderana;
- Polisportiva Bertolt Brecht-sezione Bocce-Rinascita, gestione del Bocciodromo comunale.

Il Palazzetto dello Sport e l'impianto polivalente ad esso adiacente, sono stati utilizzati, al mattino dall'Istituto Comprensivo per lo svolgimento dell'attività didattica e al pomeriggio dalle associazioni sportive locali con le quali, all'inizio dell'anno sportivo, è stato concordato il seguente piano di utilizzo: dal lunedì al venerdì, dalle 14.30 alle 22.30 per un totale di 39 ore settimanali; il sabato e la domenica, a settimane alterne, si svolgono le

partite dei rispettivi campionati. A tali utilizzi vanno sommati i tempi necessari allo svolgimento delle attività di pulizia e riassetto.

Le palestre scolastiche di Godo e San Pancrazio sono state utilizzate per le attività motorie e la pratica sportiva negli orari in cui non è presente l'attività didattica, da Associazioni e gruppi sportivi, dal lunedì al venerdì a partire dalle ore 16.30 e fino alle ore 22.00/23.00 e saltuariamente anche nelle giornate del sabato e della domenica.

La palestra di Russi non è stata utilizzata per l'attività sportiva, presentandosi per l'Istituto comprensivo la necessità di utilizzo dello spazio per l'attività di ristorazione degli studenti, alla luce della necessità di distanziamento dei ragazzi.

Per far fronte alla necessità di ulteriori spazi attrezzati per la pratica sportiva, è stata adibita a palestra la porzione di edificio precedentemente utilizzata dal parco giochi "Casa Jungla" sita in via Faentina sud, nell'area ex Mercatone prevedendo di svolgere all'interno del locale minibasket, ginnastica artistica, pilates e judo.

Ulteriore sostegno straordinario alle società e associazioni sportive colpite dall'emergenza sanitaria è stato costituito da un contributo a fondo perduto, erogato sulla base di criteri definiti dalla L.R. n. 8/2017 "Norme per la promozione e lo sviluppo delle attività motorie e sportive", al quale si è sommato il contributo economico, ormai consolidato, teso ad abbattere parzialmente i costi che Società ed Associazioni Sportive sostengono per la pratica sportiva dei ragazzi e contribuire, di conseguenza, ad un abbattimento del carico economico sostenuto dalle famiglie.

Al fine, inoltre, di agevolare le famiglie con fasce di reddito medio-basse per sostenere le spese di iscrizione dei propri figli ai corsi, attività e campionati sportivi organizzati da associazioni e società sportive dilettantistiche e per scongiurare il forzato abbandono della pratica motoria e sportiva dei minori, sono stati concessi, grazie a un contributo regionale ex la L.R. n. 8/2017 "Norme per la promozione e lo sviluppo delle attività motorie e sportive", voucher erogati a seguito di un'istruttoria e della definizione di una graduatoria.

Infine, Il 22 agosto si è tenuta la prima edizione della manifestazione denominata "INTEGRIAMOCI IN GIOCO", che ha visto la partecipazione di bambini e ragazzi del territorio, della fascia di età 7-16 anni. L'evento, dedicato alla promozione della pratica sportiva nelle sue diverse declinazioni e articolazioni è stato organizzato dal Comune di Russi con la collaborazione delle Società Sportive presenti sul territorio e dei Centri ricreativi estivi e ha avuto luogo nella pista di atletica del campo da calcio "B. Bucci" di Russi. La manifestazione si è svolta prevedendo la partecipazione a 5 diverse discipline sportive: corsa 60 metri piani, lancio del peso, salto in lungo, lancio del giavellotto e staffetta.

Durante la loro attività, i Centri ricreativi estivi hanno ospitato gli esperti degli sport in programma, dandogli modo di far conoscere l'iniziativa; le società sportive hanno invece collaborato, con proprio personale, alla gestione della manifestazione.

Hanno partecipato all'evento n. 35 ragazzi, di cui: n. 20 della fascia di età 7-8 anni, n. 5 della fascia 9-10 anni, n. 10 della fascia di età 11-13 anni.

Programma n. 1 - Sprot e tempo libero-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	267.151,00	295.386,57	289.068,27
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>267.151,00</b>	<b>295.386,57</b>	<b>289.068,27</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	50.000,00	109.482,22	80.990,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>50.000,00</b>	<b>109.482,22</b>	<b>80.990,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>317.151,00</b>	<b>404.868,79</b>	<b>370.058,27</b>

**Obiettivo strategico 3.4.1** – Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valorizzazione del patrimonio sportivo: efficientamento energetico, vulnerabilità sismica, abbattimento barriere architettoniche	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

**Obiettivo strategico 5.1** – Cittadella dello Sport

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Promuovere tra le società sportive ipotesi di gestione degli impianti e di strumenti di responsabilizzazione nell'uso	Domenicali	Frega	X	Rinviato	
Sostegno alla pratica sportiva in collaborazione con le società sportive	Domenicali	Frega	X	Realizzato	

## Programma 2 : Giovani

### *Sviluppo potenzialità della biblioteca*

Per l'anno 2020 non erano previsti interventi specifici sull'edificio. Si sono comunque svolti incontri/valutazioni finalizzati a mettere in campo ulteriori

interventi di riqualificazione sempre nell'area esterna e dell'immobile definito ex-lavatoio in relazione allo svolgimento di alcune attività.

Programma n. 2 - Giovani-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	21.050,00	16.475,51	16.024,74
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>21.050,00</b>	<b>16.475,51</b>	<b>16.024,74</b>

**Obiettivo strategico 5.3** – Iniziative e progetti per lo sviluppo del senso civico dei giovani

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Promozione di progetti e percorsi di coinvolgimento dei giovani	Domenicali	Frega	X	Realizzato	

## MISSIONE 7- TURISMO

### Programma 1: Sviluppo e valorizzazione del turismo

Nel 2020, a seguito della pandemia da Covid-19, il settore turistico ha subito un profondo shock. Dal mese di febbraio si è registrata una violenta battuta di arresto e nel trimestre marzo - maggio 2020, a seguito delle restrizioni agli spostamenti sull'intero territorio nazionale, la variazione delle presenze rispetto al 2019 è stata pari a -91,0%, con una enorme perdita di clienti a livello nazionale. Il trimestre estivo luglio-settembre ha visto un recupero parziale, mentre nel periodo autunnale si è confermato l'aggravarsi

dell'emergenza, anche a seguito delle ulteriori limitazioni introdotte. Gli effetti della pandemia da Covid-19 sul settore turistico italiano sono state dunque rilevanti, con impatti importanti sulle imprese del settore e del suo indotto.

In questo quadro di profonda crisi, nell'anno 2020, pur con le limitazione imposte dal contesto, la promozione del territorio e delle sue tipicità locali è stato obiettivo delle politiche di valorizzazione turistica e territoriale del Comune di Russi, attivato attraverso azioni volte alla diffusione della conoscenza delle risorse ambientali, artistiche e enogastronomiche.

Nei mesi di luglio e agosto, la suggestiva location di Palazzo San Giacomo è stata cornice di eventi di promo commercializzazione di prodotti ed eccellenze di carattere locale, realizzati grazie alla collaborazione tra amministrazione comunale, aziende del territorio e associazionismo locale. In particolare è stata realizzata un rassegna cinematografica accompagnata di cene, degustazioni e pic-nic a base di prodotti enogastronomici tipici del territorio.

Palazzo san Giacomo è stato scelto anche come luogo principale per le giornate del Fai di autunno, permettendo a circa 400 persone di visitarlo ed apprezzarlo, pur nel rispetto della normativa di contenimento del COVID.

Sono state inoltre confermate le collaborazioni con l'Associazione Pro Loco, rendendo possibile la realizzazione di interventi di valorizzazione turistica finalizzati all'accrescimento della fruibilità dei luoghi di maggiore interesse, in particolar modo Palazzo San Giacomo, attraverso la realizzazione di visite guidate.

La Fira di Sett Dului, si è svolta in modalità fortemente ridotta, vista l'acutizzazione della curva epidemiologica, preservando in modo particolare le iniziative di carattere più strettamente culturale come mostre e iniziative statiche.

Programma n. 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	33.500,00	18.312,00	17.961,64
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>33.500,00</b>	<b>18.312,00</b>	<b>17.961,64</b>

**Obiettivo strategico 2.1** – Promozione di una rete culturale per valorizzare le eccellenze

OBETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Promuovere il turismo culturale valorizzando le eccellenze e ricercando finanziamenti	Domenicali	Grilli, Bagnoli	X	Rinviato causa pandemia covid	

**Obiettivo strategico 2.1.6** – Valorizzazione dei luoghi della rete turistica: il Museo Civico e la Villa Romana

OBETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Attualizzazione dell'allestimento del Museo Civico	Domenicali	Bagnoli	X	Rinviato	
Valorizzazione del sito archeologico della Villa Romana in un'ottica di sempre maggiore collaborazione con la Soprintendenza e la Pro Loco di Russi	Domenicali	Bagnoli	X	Rinviato	

## MISSIONE 8 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

### Programma 1: Urbanistica e assetto del territorio

L'obiettivo dell'Amministrazione di mettere in campo una pianificazione coerente sostenibile del territorio, che porti allo sviluppo delle sue prerogative, delle sue valenze e della sua identità, si è avviato concretamente nel 2020: il percorso di formazione del Piano Urbanistico Generale (PUG), perseguendo il criterio della programmazione territoriale impostata come un "cantiere aperto di idee", basato su un confronto permanente, aperto, propositivo e costruttivo con la cittadinanza e con gli enti sovraordinati, ha visto in primo luogo lo svolgersi di un percorso partecipativo, finanziato ai sensi della LR 15/2018, articolato in una serie di incontri, in presenza nonostante l'alea del distanziamento sociale imposto dall'emergenza pandemica Covid 19.

Il percorso partecipativo denominato "LABORATORIO 2030", che ha visto un buon coinvolgimento della popolazione ed ha generato un forte interesse verso la nuova pianificazione, si concluderà con la stesura del Documento di Proposta Partecipata, che previa validazione del Tecnico di garanzia della partecipazione della Regione Emilia Romagna, sarà sottoposto per la presa d'atto alla Giunta Comunale.

Contestualmente sono proseguiti i lavori dell'Ufficio di Piano, costituito con Delibera di Giunta Comunale n. 97 del 03/09/2020, per la mappatura analitica degli aspetti tecnici del QCD.

Il protrarsi della pandemia e i conseguenti rallentamenti delle attività hanno costretto l'Amministrazione a posticipare al 2021 l'assunzione del Piano.

Nel 2020, supportato dalle Associazioni del territorio, si è svolto il percorso partecipativo “RIPRATIAMO DALLA STAZIONE”, che ha visto l'interessamento della componente giovane della cittadinanza, quale base di un più complesso e sfidante processo di riuso temporaneo e di rigenerazione dell'area industriale dismessa limitrofa alla stazione ferroviaria del capoluogo.

La messa in sicurezza e contestuale riqualificazione dell'area della ex Cava Calderana, è stata seguita con particolare attenzione in dialogo costruttivo con la parte privata proprietaria; anche per questo percorso la pandemia ha generato notevoli rallentamenti.

Pur con l'impegno della nuova pianificazione ed uno sguardo attento agli indirizzi regionali e comunitari è proseguita l'ordinaria gestione del territorio, sia in campo urbanistico – edilizio che in quello della diffusione della conoscenza del territorio:

- è stata creata la piattaforma WEBGIS (cd SIT) la cui fruizione verrà resa pubblica nel 2021
- si sono avviati studi specialistici relativi alla sicurezza sismica del territorio, alla valenza archeologica ed al territorio rurale e naturale per l'adeguamento alle linee del New Green Deal Europeo

Programma n. 1 - Urbanistica e assetto del territorio -	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	83.705,00	103.345,17	96.584,28
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>83.705,00</b>	<b>103.345,17</b>	<b>96.584,28</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	55.000,00	233.773,09	22.774,58
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>55.000,00</b>	<b>233.773,09</b>	<b>22.774,58</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>138.705,00</b>	<b>337.118,26</b>	<b>119.358,86</b>

**Obiettivo strategico 3.6** – Rigenerazione urbana attraverso la sperimentazione della nuova pianificazione

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Attivazione di percorsi partecipativi e di consultazione rivolti all'adozione del PUG	Doni	Donati	X	In corso di realizzazione	
Redazione, condivisione e approvazione del nuovo piano urbanistico generale in linea con le linee programmatiche di governo	Doni	Donati		Anticipato dal 2021 – in corso di realizzazione	
Accordi operativi volti alla rigenerazione delle aree di degrado urbano	Doni	Donati	X	In corso di realizzazione	
Riqualificazione/rigenerazione delle ex aree di cava (Gattelli, Laterizi adriatica, Calderana)	Doni	Sindaco, Donati	X	In corso di realizzazione	

## **Programma 2: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare**

Le politiche per la casa sono inserite dalla LR 24/2017 nel quadro normativo della rigenerazione e dovranno essere trattate in modo approfondito nel PUG.

Programma n. 2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	95.552,50	120.304,80	113.187,47
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>95.552,50</b>	<b>120.304,80</b>	<b>113.187,47</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>95.552,50</b>	<b>120.304,80</b>	<b>113.187,47</b>

## MISSIONE 9- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### Programma 2: Tutela valorizzazione e recupero ambientale

A causa della pandemia mondiale le iniziative, volte a educare al rispetto dell'ambiente ed allo sviluppo di una cultura diffusa in campo ambientale, in particolare nei settori della riduzione degli sprechi, della produzione dei rifiuti e del risparmio energetico, si sono interrotte ad inizio anno .

Nell'ottica di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente:

- è stato approvato (Delibera Consiglio Comunale n. 19 del 30/04/2020) e formalmente sottoscritto il "PATTO DEI SINDACI PER IL CLIMA E L'ENERGIA" (COVENANT OF MAYORS FOR CLIMATE & ENERGY) PER LA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI ANIDRIDE CARBONICA SU SCALA LOCALE";

- è stata avviata la redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima (PAESC) che delinea un quadro chiaro delle azioni da compiere per contribuire al raggiungimento degli obiettivi di contrasto ai cambiamenti climatici nonché delle strategie di mitigazione e di adattamento a tali cambiamenti, in stretta relazione alla pianificazione urbanistica generale (PUG);
- è stata avviata la redazione dello statuto e dell'atto di costituzione dell'Osservatorio Ambientale, quale strumento di monitoraggio di tutte le possibili fonti inquinanti e di informazione/formazione sulle tematiche ambientali.

E' proseguita la collaborazione con le Associazioni del volontariato e del terzo settore, per lo svolgimento delle attività relative al pronto soccorso e recupero degli animali di affezione incidentati, recupero, ricovero e mantenimento dei cani vaganti o incidentati e l'attuazione degli interventi veterinari per la tutela e il controllo della popolazione felina al fine di prevenire il randagismo nonché lo svolgimento di attività relative alla gestione e alla tutela delle colonie feline presenti nel territorio comunale.

La consapevolezza dell'importanza degli animali da affezione ha posto in rilievo l'operato che le associazioni svolgono sul territorio comunale, determinando la sottoscrizione di convenzioni (con associazioni del terzo settore e con il canile) finalizzate al miglioramento del servizio offerto dal canile di Ravenna, in cui vengono recuperati ed accuditi i cani abbandonati sul territorio comunale, con il dislocamento in territorio comunale di alcuni interventi (recupero, accertamento della proprietà tramite il lettore ottico,

trasporto presso il canile di riferimento, custodia, mantenimento e assistenza veterinaria dei cani vaganti o incidentati rinvenuti nel territorio del Comune di Russi e dei cani che entrano al canile di riferimento a seguito di richiesta di rinuncia di proprietà da parte dei cittadini di Russi).

### **Riqualificazione delle zone verdi della città**

Sono in corso di completamento gli interventi affidati nel corso dell'anno 2020 con una verifica e sostituzione delle principali attrezzature (giochi, panchine, ecc.) ammalorate.

Programma n. 2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	255.091,00	274.945,10	257.292,71
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>255.091,00</b>	<b>274.945,10</b>	<b>257.292,71</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	20.000,00	80.677,00	28.114,30
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>20.000,00</b>	<b>80.677,00</b>	<b>28.114,30</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>275.091,00</b>	<b>355.622,10</b>	<b>285.407,01</b>

#### Obiettivo strategico 3.1 – Osservatorio Ambientale

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Ridefinizione del ruolo e degli assetti dell'Osservatorio ambientale	Doni	Sindaco, Donati	X	In corso di realizzazione	

#### Obiettivo strategico 3.1.1 – Centrale a porte aperte

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Calendari di visita alla centrale a Biomasse con la cittadinanza e le scuole	Doni	Donati	X	Rinviato causa pandemia covid	

#### Obiettivo strategico 3.1.2 – Monitoraggio ambientale condiviso

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Sviluppo di un sistema di monitoraggio ambientale del territorio (laboratorio mobile; analisi matrici ambientali e dei prodotti agricoli e zootecnici; utilizzo dati da centraline di monitoraggio)	Doni	Donati	X	In corso di realizzazione	

#### Obiettivo strategico 3.2.1 – Piano energetico ed ambientale

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valutazione circa l'eventuale adesione al Patto dei Sindaci e redazione del PAESC in relazione alla pianificazione urbanistica generale	Doni	Donati		In corso di realizzazione	Anticipato

#### Obiettivo strategico 3.2.2 – Promozione di una cultura ambientale diffusa

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Iniziativa per promuovere l'educazione al senso civico e di comunicazione finalizzata alla sensibilizzazione diffusa sulle tematiche ambientali (mobilità sostenibile, raccolta differenziata, riduzione dei rifiuti, degli sprechi delle risorse idriche, risparmio energetico,...)	Doni, Ghiradini	Donati; Frega, Grilli	X	Rinviato causa pandemia covid	

#### Obiettivo strategico 3.2.4 – Riqualificazione delle zone verdi della città

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Miglioramento delle zone verdi della città: miglioramento della fruibilità, razionalizzazione dei percorsi e degli spazi attrezzati, parchi tematici	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

### Programma 3: Rifiuti

La gara europea per l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti, bandita da ATERSIR – Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti, si è conclusa nel 2019 e dal 01.01.2020 il servizio è svolto nel bacino Ravenna e Cesena da un unico gestore: il Raggruppamento Temporaneo di Imprese costituito da HERA Holding Energia Risorse Ambiente S.p.a., Consorzio Formula Ambiente Società Cooperativa, Ciclat Trasporti Società Cooperativa .

In tale contesto si è collocata l'attività di verifica del programma degli interventi che, commisurato all'intera gestione, specifica gli obiettivi ambientali da realizzare da parte del gestore del servizio e di definizione in accordo con le altre amministrazioni comunali e con Atersir di un sistema operativo di controllo.

Sono state avviate campagne continue di controllo finalizzate alla riduzione dell'abbandono dei rifiuti, anche attraverso sistemi sanzionatori dei contravventori.

Sono inoltre proseguite le iniziative di sensibilizzazione nelle scuole sulla necessità della raccolta differenziata e sulla riduzione dei rifiuti, in collaborazione con il gestore.

Programma n. 3 - Rifiuti-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	1.989.092,11	1.989.092,11	1.986.146,11
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1.989.092,11</b>	<b>1.989.092,11</b>	<b>1.986.146,11</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.989.092,11</b>	<b>1.989.092,11</b>	<b>1.986.146,11</b>

### Programma 4: Servizio idrico integrato

Il monitoraggio delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua relativi al servizio idrico integrato da parte di HERA, la società che gestisce il servizio, è seguito dall'amministrazione con lo scopo di garantire ai cittadini e alle imprese la qualità del servizio pubblico.

Programma n. 4 - Servizio idrico integrato-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	27.565,79	24.811,79	24.809,62
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>27.565,79</b>	<b>24.811,79</b>	<b>24.809,62</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>27.565,79</b>	<b>24.811,79</b>	<b>24.809,62</b>

### **Programma 5 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**

E' stato definito, sulla base di un progetto di miglioramento e rinaturalizzazione di aree umide e di valorizzazione dei percorsi didattici e informativi in conformità a quanto stabilito dalle linee guida regionali, un programma di gestione per l'Area di Riequilibrio Ecologico della Villa Romana.

### **Programma 8 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento**

L'inquinamento dell'aria è la risultante delle emissioni dei gas di scarico dei veicoli, delle centrali elettriche, delle fabbriche, degli impianti di incenerimento e dalla combustione domestica dei combustibili fossili. La riduzione di tale fenomeno rappresenta una delle maggiori sfide ambientali con la quale l'uomo si sta misurando. E' necessaria un'azione integrata con gli altri enti preposti all'applicazione degli interventi di salvaguardia delle salute nel nostro territorio. In tale contesto la realizzazione di interventi sulle diverse componenti richiede un impegno pluriennale consistente tra i più determinanti sono la riduzione degli inquinanti nell'aria mediante interventi su impianti di riscaldamento e la riduzione del traffico veicolare con spostamento dell'utenza verso il trasporto collettivo e la mobilità leggera.

Come tutti gli anni sono continuati i monitoraggi di ARPAE sulla qualità dell'aria. E' proseguito il monitoraggio dell'aria svolto da ARPAE e collocato all'interno dell'accordo/programma provinciale.

Sono inoltre proseguite le attività finalizzate ad implementare tale controllo sul territorio comunale con la messa in campo di un nuovo laboratorio mobile, che verrà acquisito dall'Amministrazione comunale ai sensi degli accordi di riconversione dell'ex-zuccherificio e gestito da ARPAE per il rilievo e la resa dei dati.

<b>Programma n. 8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento-</b>	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<u>Previsione</u>		<u>Conto del Bilancio</u>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	2.500,00	2.445,70	2.445,70
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.445,70</b>	<b>2.445,70</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	4.654,30	4.636,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>4.654,30</b>	<b>4.636,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.500,00</b>	<b>7.100,00</b>	<b>7.081,70</b>

### **MISSIONE 10- TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

#### **Programma 2: Trasporto pubblico locale**

La Legge Regionale sulla Tutela ed Uso del Territorio (LR 24/2017) approvata a dicembre 2017 delinea un orizzonte di modifiche sostanziali in tema di pianificazione e di riassetto istituzionale, in linea con le Direttive Europee e nella consapevolezza dell'attuale scenario socio economico ed istituzionale, vede un ripensamento degli strumenti di pianificazione territoriale ed urbanistica, pone in primo piano la rigenerazione dei sistemi

insediativi esistenti, con lo specifico obiettivo di azzeramento del consumo di suolo.

Programma n. 2 - Trasporto pubblico locale-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	5.000,00	5.000,00	4.349,63
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>4.349,63</b>

## Programma 5: Viabilità e infrastrutture stradali

### Mobilità dolce e sostenibile

Sono stati completati nell'anno 2020 gli interventi programmati rivolti alla realizzazione di percorsi protetti e all'abbattimento delle barriere architettoniche per la messa in sicurezza delle strade. Tra questi in particolare si ricorda l'intervento rivolto alla realizzazione di isole salva-pedoni sulla S.P. 302 nel tratto urbano di Russi.

### Sostegno e investimenti per una viabilità sostenibile

Nel corso dell'anno 2020 sono state avviate attività di concertazione rivolte a rivedere la viabilità locale per garantire la programmazione sistematica delle opere di manutenzione. A tale fine sono state indirizzate alcune azioni rivolte alla realizzazione di segnaletica orizzontale e/o alla realizzazione di interventi rivolti alla messa in sicurezza delle strade nell'indirizzo di eliminare il traffico pesante dal Centro Storico.

Programma n. 5 - Viabilità e infrastrutture stradali-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	636.167,37	629.563,42	626.762,13
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>636.167,37</b>	<b>629.563,42</b>	<b>626.762,13</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	1.846.000,00	2.902.525,10	254.133,12
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>1.846.000,00</b>	<b>2.902.525,10</b>	<b>254.133,12</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.482.167,37</b>	<b>3.532.088,52</b>	<b>880.895,25</b>

#### Obiettivo strategico 1.3.2 – Mobilità dolce e sostenibile

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Realizzazione di percorsi protetti, abbattimento barriere architettoniche e messa in sicurezza delle strade	Sermonesi, Forlivesi	Sindaco		Realizzato	Anticipato dal 2021 -Sono partite e in corso tutte le attività programmate
Promozione utilizzo della bicicletta, con individuazione di percorsi ciclabili tra loro collegati	Sermonesi, Forlivesi, Doni	Sindaco	X	Realizzato parzialmente	Sono attività legate al Pug e pertanto inerenti a successive annualità

#### Obiettivo strategico 3.2.3 – Sostegno e investimenti per una viabilità sostenibile

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Tavolo di lavoro sulla viabilità per la programmazione sistematica delle opere di manutenzione, la messa in sicurezza delle strade e dei percorsi ciclo/pedonali e l'eliminazione del traffico pesante dal centro storico	Sermonesi, Forlivesi	Sindaco, Donati	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

#### Obiettivo strategico 3.4.1 – Pianificazione delle manutenzioni, anche attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti operativi

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Efficientamento, manutenzione e adeguamento dell'Illuminazione Pubblica	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

## MISSIONE 11 – Sistema di protezione civile

### Programma 1: Sistema di protezione civile

In fase di emergenza Covid-19 sono stati consolidati e attuati i piani relativi al rapporto di collaborazione con la Protezione Civile in relazione agli orientamenti assunti e nel rispetto della normativa che spesso veniva modificata in relazione all'andamento dei contagi. L'attività sta proseguendo anche in ufficio e nel corso dell'anno 2020 è stato affidato incarico specifico per l'aggiornamento del Piano di Protezione Civile del Comune di Russi.

Programma n. 1 - Sistema di protezione civile-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	10.701,07	10.701,07	10.620,75
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>10.701,07</b>	<b>10.701,07</b>	<b>10.620,75</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	10.000,00	8.164,00
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>10.000,00</b>	<b>8.164,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10.701,07</b>	<b>20.701,07</b>	<b>18.784,75</b>

Obiettivo strategico 3.5 – Sviluppo del Sistema di Controllo del Territorio

OBETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Consolidamento della collaborazione con la Protezione Civile per il supporto al controllo del territorio e identificazione del nucleo di volontari per la gestione di eventuali calamità	Sermonesi	Sindaco	X	Realizzato	Sono partite e in corso tutte le attività programmate

## MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### Programma 1: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Il Nido d'Infanzia, importante supporto alla genitorialità, è la prima porta d'accesso delle nuove famiglie ai servizi che la comunità offre. Svolge un importante ruolo socio educativo e di sostegno all'autonomia del nucleo familiare.

Oltre al Nido, i bambini da 24 a 36 mesi di età possono essere accolti presso le Sezioni Primavera attive in tutte e tre le Scuole dell'Infanzia Paritarie presenti nel Comune.

Per i servizi 0-3 anni, nel 2019 la Regione Emilia Romagna ha approvato la continuazione della misura sperimentale “Al Nido con la Regione”, finalizzata all'abbattimento/riduzione delle rette di frequenza ai servizi educativi per la prima infanzia per famiglie con valore ISEE inferiore a Euro 26.000,00. Le risorse pervenute al Comune sono state ripartite tra il Comune e le tre sezioni primavera delle scuole dell'infanzia private paritarie. Tale progetto ha fatto sì che per le famiglie con fascia di reddito più bassa (0-4.500,00) la retta fosse azzerata, mentre per le fasce successive siano state applicate consistenti riduzioni, portando ad un sensibile abbattimento delle tariffe e quindi ad uno sgravio significativo a favore delle famiglie.

Nel 2020 a causa della pandemia sono state progettate alcune attività a distanza, che hanno portato all'invio alle famiglie dei bambini di video preparati dalle educatrici.

Nel corso dell'estate, è stato inoltre affidato l'incarico alla nuova Coordinatrice Pedagogica.

Programma n. 1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	815.468,41	921.798,75	872.447,40
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>815.468,41</b>	<b>921.798,75</b>	<b>872.447,40</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	-	311.970,51	6.729,58
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>311.970,51</b>	<b>6.729,58</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>815.468,41</b>	<b>1.233.769,26</b>	<b>879.176,98</b>

**Obiettivo strategico 4.2 – Tutela dei bambini**

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Progetto InclusivaMente: percorsi di supporto alla disabilità e fragilità e percorso sulla salute (conversazioni educative e conversazioni della salute)	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	
Mantenimento e sviluppo del livello dei servizi educativi, ausiliari e di integrazione	Stampa	Bagnoli	X	Realizzato	
Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: Nido (aperture flessibili)	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	
Tutela e innovazione nella gestione dei servizi educativi e scolastici: Centro Ricreativo Paradiso (progetti tematici)	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	

**Obiettivo strategico 4.2.1 – Istituzione di un tavolo di lavoro permanente e gruppi di progetto**

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Attivazione Tavolo permanente Comune-Agenzie Educative-Servizi Sociali per garantire continuità metodologica	Stampa	Bagnoli, Grilli	X	Realizzato	

**Programma 2: Interventi per la disabilità**

Programma n. 2 - : Interventi per la disabilità-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	1.000,00	800,00	800,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>800,00</b>	<b>800,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>	-		
TITOLO 2	45.000,00	72.547,54	19.424,52
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>45.000,00</b>	<b>72.547,54</b>	<b>19.424,52</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>46.000,00</b>	<b>73.347,54</b>	<b>20.224,52</b>

**Programma 3: Interventi per gli anziani**

Dal 2019 sono stati ampliati i servizi offerti dallo Sportello sociale per la non autosufficienza, inoltre dal 1 gennaio 2017 l'Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi (ASP) è operativa per la gestione delle Case Protette, dei Centri diurni, delle Comunità alloggio e degli appartamenti protetti pubblici presenti nei tre Comuni. E' stato approvato il nuovo Statuto e la Convenzione tra i tre Comuni così come previsto dalle nuove normative introdotte per il funzionamento dell'ASP.

Programma n. 3 - Interventi per la anziani-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	500,00	850,00	837,74
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>500,00</b>	<b>850,00</b>	<b>837,74</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	80.658,66	50.960,85
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>80.658,66</b>	<b>50.960,85</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>500,00</b>	<b>81.508,66</b>	<b>51.798,59</b>

#### Programma 4: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

L'Amministrazione Comunale di Russi è impegnata a salvaguardare le politiche del welfare nella consapevolezza che la crisi che ha colpito la nostra società ci affida la responsabilità di supportare i cittadini più fragili, in situazione di difficoltà economica, singoli o nuclei familiari che sempre più numerosi si rivolgono agli sportelli di aiuto sia pubblici che del volontariato sociale. Ci si è posti dunque l'obiettivo di adeguare il sistema dei servizi alle profonde evoluzioni e alle complesse sfide sociali in corso, proponendo nuovi modelli organizzativi, assicurando che essi siano più adeguati ad una società in continua evoluzione in un panorama sociale ed economico che negli anni si è radicalmente modificato.

#### Politiche sull'immigrazione

Le politiche dell'immigrazione si sono concentrate soprattutto nel sostegno alle difficoltà che i lavoratori migranti manifestano a seguito della crisi economica che ha colpito anche il nostro territorio. Massima è stata la nostra

attenzione verso i minori e le donne che soffrono in modo particolare tale condizione. Le politiche dell'immigrazione si intrecciano forzatamente con le politiche del welfare e della casa.

Alla luce del nuovo decreto-legge 4 ottobre 2018, n. 113 (decreto sicurezza e immigrazione) le Prefetture gestiscono direttamente l'accoglienza.

Programma n. 4 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	59.900,00	120.726,55	85.275,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>59.900,00</b>	<b>120.726,55</b>	<b>85.275,02</b>

#### Obiettivo strategico 4.1.3 – Welfare del territorio

OBBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Sviluppo degli strumenti di sostegno alla domiciliarità e interventi per l'autonomia per le fasce deboli	Stampa	Grilli	X	Realizzato	
Mantenimento e sviluppo di strumenti di integrazione	Stampa	Bagnoli		Realizzato	Anticipato
Valorizzazione della "Carta Bianca" attraverso un maggior coinvolgimento degli esercenti del territorio	Stampa	Grilli	X	Realizzato	

#### Programma 5: Interventi per le famiglie

Dovendo ripensare alle progettualità esistenti a fronte della situazione pandemica in atto, è stato pensato un nuovo progetto: "LA COMUNITA' EDUCANTE: FORMARE, EDUCARE, ASCOLTARE"

Il Comune di Russi da diversi anni organizza attività a sostegno delle Scuole e delle famiglie presenti nel territorio organizzando le Conversazioni Educative aperte a insegnanti, educatori e famiglie. Visto il particolare e complesso momento, sia per la comunità educante che per l'intera cittadinanza, l'Amministrazione Comunale ha deciso di ampliare il progetto, sviluppandolo in tre parti:

#### FORMARE

Verranno realizzati corsi-laboratori di formazione per educatori del Nido Comunale A.P. Babini, e sezioni Primavera presenti sul territorio e per gli insegnanti della Scuola dell'Infanzia Statale Aquilone e delle Scuole Private Paritarie del Comune di Russi in un'ottica di continuità educativa.

#### EDUCARE: Conversazioni Educative 2.0

Il rientro a scuola ha segnato un momento decisamente particolare e complesso, quest'anno, per i nostri docenti, per gli studenti e anche per le famiglie.

In questo clima decisamente "diverso", la scuola è ripartita, ma ha portato con sé paure, timori, dubbi importanti nei 3 grandi interlocutori di questa conversazione allargata (studenti, docenti e famiglie).

Da parte dei docenti, ci sono le grandi difficoltà operative/logistiche/pratiche da un lato, e quelle relazionali/formative/emotive dall'altro. Da parte degli studenti si riscontrano chiusure, timori, ansie che spesso non erano presenti

prima del lock-down. Le regole attuali richiedono di gestire i contatti con gli amici in modo completamente diverso dal passato, e nei mesi di lock-down (soprattutto preadolescenti e adolescenti) hanno trovato rifugio nel mondo digitale, chiudendosi in un sistema individuale che ora fatica a ri-aprirsi a quello reale.

I più piccoli (fascia 0-6 e primaria) che si trovano a rientrare al nido o alla scuola dell'infanzia, magari per la prima volta o dopo aver passato lunghi mesi di lock-down, devono "ripartire da capo", ma con educatrici con la mascherina e nuove regole da rispettare.

Da parte delle famiglie, c'è da un lato la preoccupazione sanitaria; dall'altro lato c'è la preoccupazione didattica relativa al livello di formazione ed apprendimento dei ragazzi, con il dubbio DAD. Infine, c'è la preoccupazione relativa all'emotività dei ragazzi: segnali di crisi, chiusure verso la vita sociale e il maggior ritiro nel mondo digitale, le loro complesse reazioni a tutti i cambiamenti a cui siamo tutti sottoposti.

#### ASCOLTARE: Sportello di Ascolto "Step by Step"

Lo "Sportello d'Ascolto a distanza – Lontani ma vicini", attivato a fine aprile dal Comune di Russi grazie al contributo della Regione Emilia-Romagna, è stato uno strumento molto utile per raccogliere criticità, richieste e segnalazioni, inizialmente da parte delle famiglie, ora anche da parte di educatori, insegnanti ed operatori sanitari.

Sulla scia di questo Progetto, si intende proseguire con lo Sportello di Ascolto offrendo anche il servizio di ascolto e supporto psicologico, già offerto a famiglie ed educatori, alla popolazione fragile del territorio, e in particolare all'interno dei servizi di cura ed assistenza per gli anziani, proponendolo quindi come uno strumento di aiuto per le famiglie e gli operatori della Casa Residenza Anziani Baccarini e delle altre strutture per anziani del territorio.

Nei mesi estivi, sono stati avviati i centri estivi comunali (Centro Paradiso e Crem) completamente rivisti per ottemperare alle normative e protocolli vigenti contenenti le misure anti contagio.- E' stato dato inoltre supporto e collaborazione ai diversi soggetti (enti del Terzo Settore, Scuole dell'Infanzia Paritarie, Enti Ecclesiastici), che hanno avviato altri progetti di centri estivi.

L'amministrazione comunale ha deciso di destinare a tali soggetti privati i fondi per il “potenziamento dei centri estivi diurni, dei servizi socio educativi territoriali e dei centri con funzione educativa e ricreativa destinati alle attività di bambini e bambine di età compresa fra i 3 e i 14 anni, per i mesi da giugno a settembre 2020”, previsti dall'art.105 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 “Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”.

Infine, nel mese di ottobre è stato riaperto, sempre nel rispetto dei nuovi protocolli sanitari, il Centro Paradiso, sono stati riprogettati spazi e attività.

### **Programma 6: Interventi per il diritto alla casa**

E' attivo un Ufficio Casa gestito in modo integrato con l'Azienda Casa Emilia Romagna di Ravenna.

Lo sportello locale fornisce ai cittadini informazioni circa le misure attive a sostegno dell'abitare, raccoglie le domande per l'assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica, fornisce informazioni sulle graduatorie, gestisce le richieste di mobilità, cambio alloggio, svolge attività istruttoria e di consulenza relativamente ai canoni di locazione. L'assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica è regolata dall'emissione di bandi pubblici. La competenza sulla redazione di tutti provvedimenti relativi agli alloggi e agli assegnatari è in capo al Comune di Russi.

Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica comunale consta di 80 alloggi dei quali 71 sono di proprietà del Comune e 9, provenienti dal patrimonio ex IPAB, dell'Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi. Gli alloggi sono dislocati come segue: 61 a Russi, 9 a Godo e 10 a San Pancrazio. Attraverso un fondo dedicato, anche nel 2019 il Comune di Russi sostiene le famiglie con un contributo per l'abbattimento del canone di locazione. Tale intervento ha quale obiettivo la riduzione delle morosità e la riduzione dei provvedimenti di sfratto. Nel 2019 la Regione ha stanziato somme

dedicate a un “ Fondo regionale per il sostegno all'accesso alle abitazioni in locazione”, per cui viene aperto un bando dedicato a livello distrettuale.

Programma n. 6 - Interventi per il diritto alla casa-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	10.000,00	38.000,00	38.000,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>10.000,00</b>	<b>38.000,00</b>	<b>38.000,00</b>

### **Programma 7: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sanitari**

Continua la Gestione Associata del sistema di Welfare fra i Comuni di Ravenna, Cervia e Russi, facenti parte del Distretto socio-sanitario di Ravenna. Le attività oggetto della convenzione sono gestite nel rispetto dei principi di sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza, nonché economicità, efficienza, efficacia e trasparenza.

L'esercizio associato ricomprende i compiti, gli interventi e le attività che la legislazione nazionale e regionale e la programmazione regionale e distrettuale assegnano a questo ambito funzionale dei Comuni. Per realizzare la gestione associata del sistema di welfare sono previste le attività, le strutture organizzative, la dotazione di personale, gli strumenti e le risorse finanziarie determinate annualmente dalle Giunte dei Comuni convenzionati nel progetto annuale della gestione del servizio in attuazione di quanto previsto nella convenzione costitutiva.

La gestione associata del sistema di welfare (servizi sociali) è rivolta al perseguimento delle seguenti finalità:

- valorizzare le tre Amministrazioni nella loro funzione di titolari degli interventi sociali e dell'obbligo di promuovere e garantire la realizzazione del sistema locale dei servizi sociali a rete, al fine di dare risposta ai bisogni sociali della popolazione;
- creare valore aggiunto con un livello sovracomunale di progettazione sociale e di costruzione sinergica della risposta senza allontanarsi da dove il bisogno viene espresso;
- determinare un livello distrettuale omogeneo di qualità dei servizi pur salvaguardando aspetti identitari e specifici delle singole realtà territoriali;
- definire politiche dei servizi capaci di generare la mission e la visione dei servizi alla persona e alla comunità;
- dotare l'ambito distrettuale di un'unica forma pubblica di gestione dei servizi sociali e sanitari, così come previsto dall'art. 1 comma 2 della L.R. Emilia Romagna n. 12/2013 di interpretazione autentica in materia di Aziende pubbliche dei servizi alla persona”.

L'attività del Distretto Socio Sanitario costituisce il momento di sintesi della programmazione e della pianificazione delle politiche sociali e sanitarie dei Comuni di Ravenna Cervia e Russi.

A sostegno delle patologie di degenerazione cognitiva da qualche anno è attiva la Palestra della Mente. L'apertura di una sede locale ha fornito una

soddisfacente risposta all'esigenza di cittadini e famigliari già provati dalla malattia e per i quali lo spostamento a Ravenna creava certamente disagio.

Mentre prosegue il progetto di programmazione e pianificazione delle politiche sanitarie dell'Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna, a livello locale proseguono le azioni di sviluppo della Medicina di Prossimità per fornire risposte e servizi sempre più adeguati alla popolazione attraverso le Case della Salute.

La Casa della Salute di Russi viene riconosciuta dai cittadini come punto di riferimento per i principali percorsi che non richiedano l'accesso all'ospedale.

I servizi offerti sono molteplici. Accanto al punto informativo e al CUP si trovano Poliambulatori Specialistici, Consultorio Familiare, Consultorio Pediatrico, Punto Prelievi, Ambulatorio Infermieristico, Servizio di riabilitazione fisioterapica e palestra, Ambulatori Medici di Medicina Generale, Ambulatorio Pediatra di Libera Scelta, Ambulatorio Neuropsichiatria Infantile, Servizio Igiene Pubblica, Ambulatorio per la logopedia infantile, Ambulatorio Infermieristico per la gestione integrata della patologia cronica e prestazionale, Ambulatorio di continuità assistenziale, Ambulatorio infermieristico domiciliare del Distretto di Ravenna, Ambulatorio di Psichiatria.

L'Amministrazione Comunale di Russi si è impegnata a salvaguardare le politiche del welfare nella consapevolezza che la crisi che ha colpito la nostra società ci affida la responsabilità di supportare i cittadini più fragili, in situazione di difficoltà economica, singoli o nuclei familiari che sempre più

numerosi si rivolgono agli sportelli di aiuto sia pubblici che del volontariato sociale. Ci si è posti dunque l'obiettivo di adeguare il sistema dei servizi alle profonde evoluzioni e alle complesse sfide sociali in corso, proponendo nuovi modelli organizzativi, assicurando che essi siano più adeguati ad una società in continua evoluzione in un panorama sociale ed economico che negli anni si è radicalmente modificato.

L'anno 2020 è stato segnato dall'emergenza sanitaria da Coronavirus, (COVID-19), che ha profondamente influito sulle politiche sociali comunali e distrettuali.

Per fronteggiare la crisi, a livello comunale, sono state ideate e gestite le seguenti le seguenti progettualità:

- sostegno alla popolazione anziana: con il primo lockdown, con l'aiuto di una rete di volontari (sia di Associazione locali, quali Pubblica Assistenza e Protezione Civile, sia cittadini volontari), sono stati contattati telefonicamente tutti i cittadini over 75 anni. Dopo il “primo giro” di telefonate, ed essendo stati individuati nuclei più fragili, l'ufficio Servizi alla Persona ha attivato un progetto di volontariato civico, “Ti faccio compagnia”, e con il supporto di volontari, privati cittadini, dopo una formazione on-line gestita dall'assistente sociale di riferimento, ha continuato a contattare telefonicamente gli anziani nel corso dei mesi successivi. Nel mese di settembre, nel rispetto delle limitazioni di legge, è stata organizzata una merenda in presenza, per permettere l'“incontro” tra gli anziani e i loro volontari di riferimento.

- sostegno sia agli anziani che alle persone di quarantena o comunque non in grado di muoversi da casa: l'ufficio Servizi alla Persona ha gestito i progetti del “Pronto farmaco” e “Pronto spesa”: sempre con il supporto di una rete di volontari (delle Associazioni Pubblica Assistenza e Protezione Civile), ricevendo le telefonate delle persone e gestendo le consegne a domicilio. Il progetto è proseguito oltre il periodo di lockdown, per tutto l'anno 2020;
- il Comune ha organizzato una giornata dedicata ad una colletta alimentare. Sono stati gestiti oltre 197 pacchi, da consegnare a nuclei individuati con il supporto dei Servizi Sociali.

I Servizi Sociali territoriali hanno gestito la richiesta e la successiva individuazione dei “buoni alimentari”, istituiti dall'ordinanza n. 658 del 29/03/20 del Capo Dipartimento della Protezione Civile. Per il Comune di Russi sono stati destinati euro 65.241,05. Sono stati erogati n. 1200 buoni (per n. 260 nuclei familiari).

L'attività di distribuzione dei buoni, in modalità cartacea, è stata gestita dall'ufficio Servizi alla Persona.

Con decreto legge 154 del 23/11/2020 sono state destinate nuovamente al Comune di Russi le medesime risorse, euro 65.241,05, delle quali il Comune ha deciso di riservarne euro 7.000,00 all'Associazione di volontariato “Il Mantello” di Russi, *servizio attivo da diversi anni nel territorio russo, fortemente collaborativo con il Comune e i Servizi Sociali, che ha quale finalità precipua quella di garantire ai singoli e alle famiglie in condizione di disagio socio-economico l'accesso ai beni primari, ed in particolare a*

*quelli alimentari. I buoni sono stati gestiti in modalità elettronica, con richiesta direttamente on-line e successivo accredito delle somme sul tesserino sanitario dei beneficiari.*

Sul fronte dei sostegni economici, è intervenuta la Regione con il finanziamento del bando a sostegno delle spese di locazione: il bando è stato gestito a livello distrettuale, e sono state finanziati n. 57 nuclei di Russi (per importi pari a due mensilità di canone); inoltre, anche il Comune di Russi ha aperto il proprio “solito” bando comunale, sostenendo ulteriori n. 44 nuclei, sempre per un importo pari a due mensilità di canone.

Oltre al sostegno all'affitto, sono stati aperti i consueti bandi comunali:

- *Abbattimento delle rette a sostegno delle famiglie numerose, monoparentali e affidatarie:* (n. nuclei sostenuti: 4 );
- *Fondo a sostegno delle famiglie numerose* (n. nuclei sostenuti: 7 );
- *Fondo Addizionale Comunale Irpef* (n. nuclei sostenuti: 62 );
- *Fondo Tassa Tari – Utenze Domestiche* (n. nuclei sostenuti: 66);

Inoltre, sono stati gestiti i due bandi finanziati dalla Regione, a sostegno del pagamento dei libri di testo scolastici (n. nuclei sostenuti: 72); e a sostegno delle spese sostenute nei centri estivi (n. nuclei sostenuti: 62).

Sono state confermate le misure a sostegno dei nuclei in condizione di indigenza o di grave disagio socio-economico, come previsto dal “Regolamento di Assistenza Economica e Sociale”. Nel caso in cui il nucleo

familiare versi in condizioni di indigenza o di grave disagio socio-economico è previsto, su richiesta l'esonero, dal pagamento della retta.

In collaborazione con le Associazioni di Volontariato locali e con il Servizio Sociale Associato di Russi è stata promossa una raccolta di materiale scolastico destinato alle famiglie in situazione di fragilità economica.

L'Ufficio Casa, gestito in modo integrato con l'Azienda Casa Emilia Romagna di Ravenna, ha proseguito le sue attività, pur con le chiusure dovute alla pandemia. È stato aperto il bando per l'assegnazione degli alloggi (pervenute n. 40 domande).

Con ACER sono stati rimappati gli alloggi e programmati i ripristini degli alloggi sfitti.

Nel 2020 sono terminati i lavori di restauro e risanamento conservativo e ristrutturazione edilizia in riferimento ai 9 alloggi siti nell'immobile sito in Russi Piazza Domenico Antonio Farini n. 35. Il Consiglio Comunale ha approvato il Contratto di servizio tra il Comune di Russi e l'Azienda Servizi alla Persona Ravenna, Cervia e Russi, per la gestione degli Alloggi Protetti di Russi siti in Piazza Farini n. 35 e il Regolamento per l'accesso e la gestione degli Alloggi.

In autunno è stato aperto alla cittadinanza il primo bando per l'assegnazione degli alloggi.

Le politiche dell'immigrazione si sono concentrate soprattutto nel sostegno alle difficoltà che i lavoratori migranti manifestano a seguito della crisi economica che ha colpito anche il nostro territorio. Massima è stata la nostra attenzione verso i minori e le donne che soffrono in modo particolare tale

condizione. Le politiche dell'immigrazione si intrecciano forzatamente con le politiche del welfare e della casa. L'Amministrazione Comunale, in collaborazione con la Consulta del Volontariato e l'Associazione per la Pace ha organizzato anche quest'anno la fiaccolata per la pace e la fratellanza con lo scopo di sensibilizzare la cittadinanza ai temi della convivenza pacifica e della solidarietà. La manifestazione ha visto un'ampia partecipazione anche della Comunità Islamica presente sul territorio. Si è concluso nel mese di agosto l'affidamento dei servizi di accoglienza, assegnati con procedura ad evidenza pubblica, per i quali sono stati attivi corsi per l'apprendimento della lingua.

Alla luce del nuovo decreto-legge 4 ottobre 2018 , n. 113 (decreto sicurezza e immigrazione) le Prefetture gestiscono direttamente l'accoglienza.

E' stato confermato lo sportello di consulenza e orientamento al lavoro dei cittadini stranieri in collaborazione con il Comune di Ravenna tramite un Protocollo d'intesa. Consente agli utenti che vi accedono di ricevere informazioni relative alle pratiche burocratiche, ai permessi di soggiorno ed alla legislazione attiva.

Programma n. 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sanitari-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	678.935,71	804.655,87	802.504,88
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>678.935,71</b>	<b>804.655,87</b>	<b>802.504,88</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>678.935,71</b>	<b>804.655,87</b>	<b>802.504,88</b>

### Programma 8: Cooperazione e associazionismo

Sul territorio opera una Consulta del Volontariato Sociale che, per la tipologia dei servizi prestati, potremmo definire in:

- associazioni a supporto del servizio pubblico (es. Pubblica Assistenza, Protezione Civile, AVIS, Centro Sociale Porta Nova);
- associazioni a sostegno delle fasce deboli (es. Il Mantello, la Caritas, Amici del Mozambico);

Spetta alla Consulta il coordinamento e la valorizzazione degli interventi preziosi svolti dai volontari, al Comune il compito di facilitare, sostenere e incoraggiare un associazionismo che tanto ha dato e dà al territorio e ai suoi abitanti.

E' in atto una puntuale collaborazione fra tutti gli enti che sul territorio intervengono a sostegno dei cittadini e delle famiglie in difficoltà.

Obiettivo strategico 4.1.2 – Sviluppo di un sistema di solidarietà di vicinato

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Sviluppo di percorsi e strumenti di socializzazione e reciproco ausilio	Stampa	Grilli	X	Realizzato	

Obiettivo strategico 4.4.2 – Rivedere il ruolo della Consulta del Volontariato

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valorizzare il ruolo delle associazioni della Consulta del Volontariato	Stampa	Grilli	X	Realizzato	

### Programma 9: Servizio necroscopico e cimiteriale

Programma n. 9 Servizio necroscopico e cimiteriale	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	253.802,52	252.571,52	237.209,68
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>253.802,52</b>	<b>252.571,52</b>	<b>237.209,68</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	90.000,00	142.000,00	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>90.000,00</b>	<b>142.000,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>343.802,52</b>	<b>394.571,52</b>	<b>237.209,68</b>

### MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

#### Programma 1 – Industria, PMI e artigianato

Nel 2020, anno segnato dall'emergenza pandemica Covid, l'Amministrazione, al fine di contrastare gli effetti negativi subiti dal tessuto

economico e sociale, ha avviato una serie di misure di riduzione della fiscalità locali, concertate con le Associazioni di categoria, a favore delle attività produttive del territorio (riduzione della TARI, gratuità dell'occupazione del suolo pubblico) i cui effetti dovranno essere analizzati attentamente per la definizione di una politica fiscale orientata a dare sostegno alle imprese radicate nel territorio, nonché favorirne l'innovazione e la riqualificazione energetico-ambientale.

Le misure attuate, tra cui anche quelle di snellimento dei procedimenti amministrativi, ed in particolare la possibilità offerta di ampliare gli spazi per l'utenza (gratuità suolo pubblico) ha dato nuovo impulso all'imprenditoria locale e di riflesso ridisegnato la città ed il modo di viverla da parte dei cittadini, che non può essere ignorato nella predisposizione dei programmi di sviluppo del territorio che saranno messi in campo quest'anno.

Il focus creato dall'Amministrazione con le iniziative di partecipazione (Russimmagina – Ripartiamo dalla stazione) per il riuso temporaneo e la rigenerazione dell'area della stazione ferroviaria del capoluogo e della limitrofa area produttiva dismessa ha innescato un nuovo interesse, sia di cittadini che di imprenditori) per diverse aree delle città (le cd aree dimenticate) e per le potenzialità di sviluppo che esse rappresentano: su questo scenario si sono focalizzati i ragionamenti per costruzione degli scenari strategici di sviluppo della nuova pianificazione urbanistica in fase di redazione .

Programma n. 1 - Industria, PMI e artigianato-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	16.620,00	76.090,00	76.090,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>16.620,00</b>	<b>76.090,00</b>	<b>76.090,00</b>

Obiettivo strategico 1.2.2 – Sostegno e incentivazione all'impresa locale

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valutazione della normativa per applicazione aliquote e tariffe agevolate per lo sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
Analisi dei dati di bilancio per l'implementazione di politiche di sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	

### Programma 2 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

Anche in questo settore l'Amministrazione ha messo in campo una serie di iniziative per favorire il mantenimento delle attività locali e contribuito a lanciare la nuova iniziativa del Consorzio Vivi Russi di promozione attraverso il canale virtuale che nel 2020, con le difficoltà create dalla pandemia, è stato un canale fondamentale per il proseguimento delle attività locali.

L'emergenza pandemica ha infatti dato vita ad una serie di riflessioni sulla necessità di modificare il proprio modus operandi (es: consegna a casa, commercio online,...) ed evidenziato l'importanza della fruizione del luogo pubblico su cui l'attività si affaccia.

Il commercio ambulante, favorito nell'organizzazione delle misure di sicurezza contro la diffusione della pandemia, ha mantenuto nei mercati il proprio ruolo di rivitalizzazione dei luoghi, di incontro e di socialità.

### **Integrazione e sviluppo del centro storico e delle frazioni**

Nel corso dell'anno 2020 sono partite alcune attività programmatiche che poi sono state sospese per COVID-19.

Programma n. 2 - Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	60.520,00	11.667,00	4.147,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>60.520,00</b>	<b>11.667,00</b>	<b>4.147,00</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	15.000,00	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>15.000,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>60.520,00</b>	<b>26.667,00</b>	<b>4.147,00</b>

Obiettivo strategico 1.2.2 – Sostegno e incentivazione all'impresa locale

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valutazione della normativa per applicazione aliquote e tariffe agevolate per lo sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	
Analisi dei dati di bilancio per implementazione di politiche di sviluppo del territorio	Laghi	Grilli	X	Realizzato	

Obiettivo strategico 1.3 – Integrazione e sviluppo del centro storico e delle frazioni

OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILE	ASSESSORE	Previsione 2020	Consuntivo 2020	Note
Valorizzazione dei Centri Storici di Russi, Godo e San Pancrazio con interventi sul patrimonio immobiliare pubblico e con riferimento ai grandi contenitori del centro storico	Sermonesi	Sindaco	X	Parzialmente realizzato	Sono partite attività programmate poi sospese per COVID-19

### **Programma 4 – Reti e altri servizi di pubblica utilità**

Sono state autorizzate nelle precedenti annualità tutti gli interventi richiesti da Ditte Private rivolte al potenziamento dei servizi Internet nel territorio, con l'obiettivo di estendere la possibilità di essere on-line per la dematerializzazione e il dialogo in tempo reale con l'Amministrazione.

Programma n. 4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	94.079,00	96.500,65	66.365,95
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>94.079,00</b>	<b>96.500,65</b>	<b>66.365,95</b>

### **MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

#### **Programma 2 – Formazione professionale**

Programma n. 02 formazione professionale	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	-	-	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGRO-ALIMENTARI E PESCA

### Programma 1 – Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Il tema dell'agricoltura che sarà ampiamente trattato nella redazione del nuovo strumento di pianificazione, il Piano Urbanistico Generale (PUG), rappresentando una delle maggiori componenti economiche ed essendo strettamente legato ai temi del cambiamento climatico, della resilienza del territorio, del paesaggio e della identità territoriale: a tal fine è stato affidato all'Università di Bologna l'incarico di redazione di uno studio specifico del territorio rurale comunale e di un piano strategico di adeguamento al New Green Deal Europeo, che vedrà il forte coinvolgimento degli operatori del settore e delle loro Associazioni.

## MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

### Programma 1 – Fonti energetiche

E' stata formalmente sottoscritta l'adesione al "PATTO DEI SINDACI PER IL CLIMA E L'ENERGIA" (COVENANT OF MAYORS FOR CLIMATE & ENERGY) PER LA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI ANIDRIDE

CARBONICA SU SCALA LOCALE" (approvato con Delibera Consiglio Comunale n. 19 del 30/04/2020) ed al fine del raggiungimento degli obiettivi connessi al medesimo Patto, nel 2020 è stata avviata la redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima (PAESC) che delineerà un quadro chiaro delle azioni da compiere per contribuire al raggiungimento degli obiettivi di contrasto ai cambiamenti climatici nonché delle strategie di mitigazione e di adattamento a tali cambiamenti, in stretta relazione alla pianificazione urbanistica generale (PUG).

Programma n. 01 - fonti energetiche	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	500,00	482,95	271,55
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>500,00</b>	<b>482,95</b>	<b>271,55</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>500,00</b>	<b>482,95</b>	<b>271,55</b>

## MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI

### Programma 1: Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo

Programma n. 1 - Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	2.000,00	-	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## MISSIONE 20: FONDI E ACCANTONAMENTI

### Programma 1: Fondo di riserva

Programma n. 1 - Fondo di riserva-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	40.000,00	207.058,97	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>40.000,00</b>	<b>207.058,97</b>	<b>-</b>

### Programma 2: Fondo crediti di dubbia esigibilità

Programma n. 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità-	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	374.722,78	599.817,58	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>374.722,78</b>	<b>599.817,58</b>	<b>-</b>
<i>SPESE IN C/CAPITALE</i>			
TITOLO 2	15.000,00	15.000,00	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>389.722,78</b>	<b>614.817,58</b>	<b>-</b>

### Programma 3: Altri fondi

Programma n. 3 - Altri fondi-	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	<i>Previsione</i>		<i>Conto del Bilancio</i>
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	21.184,48	90.236,43	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>21.184,48</b>	<b>90.236,43</b>	<b>-</b>

## MISSIONE 50: DEBITO PUBBLICO

### Programma 2: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Il 2020 ha visto posta in essere l'operazione di Rinegoziazione dei prestiti concessi agli Enti Locali dalla Cassa depositi e prestiti società per azioni ai sensi della Circolare. 1300 del 23/04/2020. Tale intervento, approvato nel

mezzo di maggio, prevedeva la corresponsione al 31 luglio 2020 della sola quota interessi maturata nel primo semestre 2020 e al 31 dicembre 2020 di una rata comprensiva della quota capitale, pari allo 0,25% del debito residuo in essere alla data del 1° gennaio 2020 e della quota interessi.

Tale manovra ha consentito un risparmio di 93.360,90 € sul 2020 e un successivo risparmio di 73.015,52 € annui dal 2021 al 2028 per chiudere con un risparmio di 40.438,13 nel 2029, e un aggravio negli anni successivi che, attualizzato secondi i fattori di sconto disponibili, rappresenta di fatto un sostanziale pareggio dal punto di vista finanziario, con invece una serie di benefici in termini di competenza e cassa sin da subito, particolarmente importanti nella situazione emergenziale in atto, in quanto manovra aggiuntiva rispetto agli interventi normativi e finanziari dello Stato per il sostegno della finanza locale e del territorio.

Programma 02 - quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	DATI ARROTONDATI ALL'EURO		
	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
RIMBORSO PRSTITI			
TITOLO 4	89.402,00	3.002,00	2.999,09
<b>TOTALE RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>89.402,00</b>	<b>3.002,00</b>	<b>2.999,09</b>

## MISSIONE 60: ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

### Programma 1: Restituzione anticipata di tesoreria

Programma n. 1 - Restituzione anticipata di tesoreria-	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>SPESE CORRENTI</i>			
TITOLO 1	-	1.050,00	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>-</b>	<b>1.050,00</b>	<b>-</b>
<i>CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</i>			
TITOLO 5	750.000,00	750.000,00	-
<b>TOTALE CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DAL TESORIERE</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>750.000,00</b>	<b>751.050,00</b>	<b>-</b>

## MISSIONE 99: SERVIZI PER CONTO TERZI

### Programma 1: Servizi per conto terzi - partite di giro

Programma n. 1 - Servizi per conto terzi - Partite di Giro	Previsione		Conto del Bilancio
	Iniziale	Definitiva	Impegnato
<i>USCITE PER CONTO TERZI- PARTITE DI GIRO</i>			
TITOLO 7	3.192.500,00	3.207.500,00	1.574.801,59
<b>TOTALE USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIROI</b>	<b>3.192.500,00</b>	<b>3.207.500,00</b>	<b>1.574.801,59</b>



# **PIANO DEGLI INDICATORI**

## Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020(percentuale)	
<b>1 Rigidita' strutturale di bilancio</b>			
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate )	24,70
<b>2 Entrate correnti</b>			
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	97,88
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	92,93
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	63,10
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	59,91
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	58,21
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	55,86
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	35,82
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	34,37
<b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>			
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	0,00
3.2	Anticipazione chiusa solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	0,00
<b>4 Spese di personale</b>			
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 - FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente - FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	25,51

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020(percentuale)
4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennita' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	7,68
4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali piu' rigide (pers.dip.) o meno rigide (forme di lav.fles.	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	2,34
4.4 Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 - FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1 gennaio (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	210,98
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>		
5.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	32,53
<b>6 Interessi passivi</b>		
6.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	0,54
6.2 Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
6.3 Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
<b>7 Investimenti</b>		
7.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	8,43
7.2 Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1 gennaio (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	74,04
7.3 Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	2,08
7.4 Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	76,12
7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")]	5,31
7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")]	0,00

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020(percentuale)
7.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6"Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")]	0,00
<b>8 Analisi dei residui</b>		
8.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	88,78
8.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui passivi titolo 2 al 31 dicembre	8,85
8.3 Incidenza nuovi residui passivi per incremento attivita' finanziarie su stock residui passivi per incremento attivita' finanziarie al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	0,00
8.4 Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre	29,31
8.5 Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	26,00
8.6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attivita' finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attivita' finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00
<b>9 Smaltimento debiti non finanziari</b>		
9.1 Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	64,34
9.2 Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1 gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	48,64
9.3 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	54,22
9.4 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1 gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	47,87
9.5 Indicatore annuale di tempestivita' dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	4,68

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020(percentuale)
<b>10 Debiti finanziari</b>		
10.1 Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente	0,00
10.2 Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa - Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente	0,25
10.3 Sostenibilita' debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa - estinzioni anticipate) - (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	0,57
10.4 Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 / popolazione residente (al 1 gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1 gennaio dell'ultimo anno disponibile)	97,96
<b>11 Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>		
11.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione	6,03
11.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione	3,36
11.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione	52,98
11.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione	37,63
<b>12 Disavanzo di amministrazione</b>		
12.1 Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente - Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente	
12.2 Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso - Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente	
12.3 Sostenibilita' patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione / Patrimonio netto	
12.4 Sostenibilita' disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00
<b>13 Debiti fuori bilancio</b>		

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020(percentuale)
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	0,00
13.2	Debiti in corso di riconoscimento Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
<b>14 Fondo pluriennale vincolato</b>		
14.1	Utilizzo del FPV (Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)	42,80
<b>15 Partite di giro e conto terzi</b>		
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	14,75
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	15,60

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
<b>TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>									
10101	Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	37,46	30,92	40,47	112,67	100,00	61,16	75,68	19,37
10104	Tipologia 104: COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	8,99	8,33	11,66	82,50	100,00	48,53	95,95	0,00
<b>10000 Totale TITOLO 1</b>	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	<b>46,45</b>	<b>39,25</b>	<b>52,13</b>	<b>104,60</b>	<b>100,00</b>	<b>57,40</b>	<b>80,21</b>	<b>10,70</b>
<b>TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>									
20101	Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3,07	10,43	14,80	98,90	99,81	86,58	97,60	28,76
20102	Tipologia 102: TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00	0,01	0,02	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00
20103	Tipologia 103: TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	1,57	1,19	1,35	130,92	100,00	7,03	4,11	70,80
20104	Tipologia 104: TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,29	0,13	0,03	54,64	100,00	76,15	100,00	75,25
20105	Tipologia 105: TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	0,00	0,09	0,12	0,00	100,00	10,00	10,00	0,00
<b>20000 Totale TITOLO 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>4,93</b>	<b>11,85</b>	<b>16,32</b>	<b>100,46</b>	<b>99,84</b>	<b>80,11</b>	<b>89,25</b>	<b>39,01</b>
<b>TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>									
30100	Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	7,47	4,93	5,78	86,94	100,08	68,67	88,03	40,76
30200	Tipologia 200: PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	1,52	1,48	1,66	68,22	100,00	15,32	60,88	3,70

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
30300	Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI	0,01	0,01	0,00	100,12	100,00	99,07	100,00	86,22
30400	Tipologia 400: ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	0,33	0,48	0,66	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
30500	Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2,67	2,48	2,19	90,13	99,23	46,97	60,71	15,61
<b>30000 Totale TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>12,00</b>	<b>9,38</b>	<b>10,29</b>	<b>81,70</b>	<b>99,89</b>	<b>46,43</b>	<b>78,60</b>	<b>17,62</b>
<b>TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>									
40100	Tipologia 100: TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,03	0,03	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	12,26	17,33	8,95	115,70	100,00	10,40	11,84	9,89
40400	Tipologia 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	0,06	0,26	0,10	119,36	100,00	100,00	100,00	100,00
40500	Tipologia 500: ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1,37	1,06	0,60	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
<b>40000 Totale TITOLO 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>13,72</b>	<b>18,68</b>	<b>9,65</b>	<b>115,04</b>	<b>100,00</b>	<b>12,26</b>	<b>18,26</b>	<b>9,94</b>
<b>TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
50100	Tipologia 100: ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>50000 Totale TITOLO 5</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 6 ACCENSIONE PRESTITI</b>									

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione					
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali	
60300	Tipologia 300: ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	65,00	100,00	0,00	0,00	0,00	
<b>60000 Totale TITOLO 6</b>	<b>ACCENSIONE PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>										
70100	Tipologia 100: ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	4,36	3,95	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	
<b>70000 Totale TITOLO 7</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>4,36</b>	<b>3,95</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>										
90100	Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	18,37	16,73	11,58	101,14	100,00	95,79	96,24	62,84	
90200	Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI	0,17	0,16	0,03	95,71	100,00	84,57	100,00	71,59	
<b>90000 Totale TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>18,54</b>	<b>16,89</b>	<b>11,61</b>	<b>101,08</b>	<b>100,00</b>	<b>95,74</b>	<b>96,25</b>	<b>64,27</b>	
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>102,96</b>	<b>99,97</b>	<b>51,99</b>	<b>77,40</b>	<b>13,34</b>	

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>							
01	ORGANI ISTITUZIONALI	1,34	0,00	1,14	0,00	1,58	0,00	0,05
02	SEGRETERIA GENERALE	1,96	13,47	1,57	0,36	2,17	0,45	0,10
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	3,90	3,99	3,22	0,11	3,41	0,13	2,76
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	1,47	0,00	1,51	0,08	1,79	0,10	0,79
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,48	0,00	0,38	0,00	0,46	0,00	0,18
06	UFFICIO TECNICO	3,12	2,35	3,49	2,71	4,74	3,42	0,39
07	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,82	0,00	0,99	0,00	0,96	0,00	1,09
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,33	0,00	0,42	0,00	0,47	0,00	0,31
10	RISORSE UMANE	3,18	73,24	2,91	3,90	4,00	4,92	0,21
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,77	0,00	1,06	2,54	1,41	3,20	0,19
	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>17,37</b>	<b>93,05</b>	<b>16,69</b>	<b>9,70</b>	<b>20,99</b>	<b>12,22</b>	<b>6,07</b>
<b>02</b>	<b>GIUSTIZIA</b>							
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>GIUSTIZIA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>							
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	2,29	3,20	2,10	0,34	2,81	0,42	0,32
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	0,05	0,00	0,06	0,00	0,00
	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>2,29</b>	<b>3,20</b>	<b>2,15</b>	<b>0,34</b>	<b>2,87</b>	<b>0,42</b>	<b>0,32</b>
<b>04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>							
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	1,24	0,00	0,97	0,00	1,37	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>02</b>	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	1,83	0,00	5,00	22,05	6,99	27,81	0,04
<b>05</b>	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,02	0,00	0,01	0,00	0,02	0,00	0,00
<b>06</b>	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	4,65	0,64	2,70	0,02	3,76	0,03	0,06
	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>7,74</b>	<b>0,64</b>	<b>8,68</b>	<b>22,07</b>	<b>12,14</b>	<b>27,84</b>	<b>0,10</b>
<b>05</b>	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI							
<b>01</b>	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	4,00	19,89	5,61	25,09	0,00
<b>02</b>	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	3,22	0,64	2,00	0,02	2,69	0,03	0,29
	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>3,22</b>	<b>0,64</b>	<b>6,00</b>	<b>19,91</b>	<b>8,30</b>	<b>25,12</b>	<b>0,29</b>
<b>06</b>	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO							
<b>01</b>	SPORT E TEMPO LIBERO	1,83	0,00	1,84	0,62	2,51	0,78	0,17
<b>02</b>	GIOVANI	0,12	0,00	0,07	0,00	0,10	0,00	0,01
	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>1,95</b>	<b>0,00</b>	<b>1,91</b>	<b>0,62</b>	<b>2,61</b>	<b>0,78</b>	<b>0,18</b>
<b>07</b>	TURISMO							
<b>01</b>	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,19	0,00	0,08	0,00	0,11	0,00	0,01
	<b>TURISMO</b>	<b>0,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>
<b>08</b>	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA							
<b>01</b>	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	0,80	0,00	1,53	4,06	1,52	3,85	1,55
<b>02</b>	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,55	2,47	0,55	0,07	0,74	0,09	0,07
	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>1,35</b>	<b>2,47</b>	<b>2,08</b>	<b>4,13</b>	<b>2,26</b>	<b>3,94</b>	<b>1,62</b>
<b>09</b>	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE							
<b>02</b>	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	1,59	0,00	1,61	1,34	2,15	1,69	0,28

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>03</b>	RIFIUTI	11,49	0,00	9,02	0,00	12,64	0,00	0,05
<b>04</b>	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,16	0,00	0,11	0,00	0,16	0,00	0,00
<b>08</b>	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,01	0,00	0,03	0,00	0,05	0,00	0,00
	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>13,25</b>	<b>0,00</b>	<b>10,77</b>	<b>1,34</b>	<b>15,00</b>	<b>1,69</b>	<b>0,33</b>
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>							
<b>02</b>	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,03	0,00	0,02	0,00	0,03	0,00	0,01
<b>05</b>	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	14,34	0,00	16,05	28,98	7,93	11,72	36,13
	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>14,37</b>	<b>0,00</b>	<b>16,07</b>	<b>28,98</b>	<b>7,96</b>	<b>11,72</b>	<b>36,14</b>
<b>11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>							
<b>01</b>	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,06	0,00	0,09	0,00	0,12	0,00	0,03
	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>0,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,03</b>
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>							
<b>01</b>	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	4,71	0,00	5,60	7,77	7,54	9,80	0,78
<b>02</b>	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,27	0,00	0,33	0,38	0,22	0,48	0,60
<b>03</b>	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	0,00	0,37	0,76	0,52	0,95	0,00
<b>04</b>	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,35	0,00	0,55	0,00	0,54	0,00	0,56
<b>06</b>	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,06	0,00	0,17	0,00	0,24	0,00	0,00
<b>07</b>	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	3,92	0,00	3,65	0,00	5,11	0,00	0,03
<b>09</b>	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1,99	0,00	1,79	3,62	2,41	4,56	0,24
	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>11,30</b>	<b>0,00</b>	<b>12,46</b>	<b>12,53</b>	<b>16,58</b>	<b>15,79</b>	<b>2,21</b>
<b>14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>							
<b>01</b>	INDUSTRIA, E PMI E ARTIGIANATO	0,10	0,00	0,35	0,00	0,48	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>02</b>	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,35	0,00	0,12	0,38	0,12	0,48	0,12
<b>04</b>	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,54	0,00	0,44	0,00	0,42	0,00	0,48
	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>	<b>0,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,91</b>	<b>0,38</b>	<b>1,02</b>	<b>0,48</b>	<b>0,60</b>
<b>15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>							
<b>02</b>	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>							
<b>01</b>	FONTE ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>							
<b>01</b>	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>							
<b>01</b>	FONDO DI RISERVA	0,23	0,00	0,94	0,00	0,00	0,00	3,27
<b>02</b>	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	2,25	0,00	2,79	0,00	0,00	0,00	9,72
<b>03</b>	ALTRI FONDI	0,12	0,00	0,41	0,00	0,00	0,00	1,43
	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>2,60</b>	<b>0,00</b>	<b>4,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14,42</b>
<b>50</b>	<b>DEBITO PUBBLICO</b>							
<b>02</b>	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,52	0,00	0,01	0,00	0,02	0,00	0,00
	<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>							
<b>01</b>	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	4,33	0,00	3,41	0,00	0,00	0,00	11,87
	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11,87</b>

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programm a: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
<b>99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>							
<b>01</b>	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	18,46	0,00	14,55	0,00	10,02	0,00	25,81
	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>18,46</b>	<b>0,00</b>	<b>14,55</b>	<b>0,00</b>	<b>10,02</b>	<b>0,00</b>	<b>25,81</b>

## Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui )/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
<b>01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>					
01	ORGANI ISTITUZIONALI	100,26	99,95	83,99	85,08	74,43
02	SEGRETERIA GENERALE	101,58	100,00	90,73	94,38	63,12
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	103,89	100,00	87,74	87,04	96,16
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	96,02	100,00	52,11	41,72	67,40
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	69,07	100,00	65,42	73,47	54,12
06	UFFICIO TECNICO	90,51	99,99	68,86	65,04	83,40
07	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	97,29	100,00	86,34	87,61	74,43
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	81,01	98,50	65,98	31,85	98,92
10	RISORSE UMANE	95,23	99,81	76,64	72,88	89,28
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	120,34	99,93	92,85	93,94	88,15
	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>96,84</b>	<b>99,90</b>	<b>75,82</b>	<b>74,83</b>	<b>79,46</b>
<b>02</b>	<b>GIUSTIZIA</b>					
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>GIUSTIZIA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>					
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	95,45	99,95	77,07	90,11	35,25
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>95,45</b>	<b>99,95</b>	<b>77,47</b>	<b>90,34</b>	<b>35,25</b>
<b>04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	125,35	99,98	95,25	95,22	97,18
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	89,69	99,97	69,78	69,48	70,36
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui )/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
<b>06</b>	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	103,59	99,99	74,19	69,11	95,33
	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>102,73</b>	<b>99,98</b>	<b>76,58</b>	<b>74,67</b>	<b>84,09</b>
<b>05</b>	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>					
<b>01</b>	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	398,10	100,00	95,82	99,35	93,55
<b>02</b>	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	92,09	99,95	71,64	61,79	90,67
	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>143,07</b>	<b>99,96</b>	<b>78,55</b>	<b>69,00</b>	<b>91,88</b>
<b>06</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
<b>01</b>	SPORT E TEMPO LIBERO	71,80	99,22	71,32	63,84	76,46
<b>02</b>	GIOVANI	74,38	87,25	81,80	64,28	97,65
	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>71,92</b>	<b>98,73</b>	<b>71,70</b>	<b>63,86</b>	<b>77,14</b>
<b>07</b>	<b>TURISMO</b>					
<b>01</b>	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	75,89	100,00	64,20	31,97	80,66
	<b>TURISMO</b>	<b>75,89</b>	<b>100,00</b>	<b>64,20</b>	<b>31,97</b>	<b>80,66</b>
<b>08</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>					
<b>01</b>	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	102,34	100,00	84,24	76,58	100,00
<b>02</b>	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	108,42	100,00	99,90	99,88	100,00
	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>104,33</b>	<b>100,00</b>	<b>90,96</b>	<b>87,92</b>	<b>100,00</b>
<b>09</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>					
<b>02</b>	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	88,16	100,00	81,61	74,70	96,86
<b>03</b>	RIFIUTI	111,18	100,00	80,04	75,56	100,00
<b>04</b>	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	98,39	100,00	56,98	53,63	64,01
<b>08</b>	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	71,43	100,00	24,75	14,12	100,00
	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>107,70</b>	<b>100,00</b>	<b>79,82</b>	<b>75,03</b>	<b>98,59</b>

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>					
<b>02</b>	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	56,08	100,00	81,78	75,00	100,00
<b>05</b>	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	84,61	100,00	30,52	72,90	19,18
	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>84,56</b>	<b>100,00</b>	<b>30,59</b>	<b>72,91</b>	<b>19,22</b>
<b>11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>					
<b>01</b>	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	194,52	99,91	34,24	16,74	100,00
	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>194,52</b>	<b>99,91</b>	<b>34,24</b>	<b>16,74</b>	<b>100,00</b>
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>					
<b>01</b>	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	106,53	99,98	68,08	63,38	98,19
<b>02</b>	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	75,58	99,98	67,25	42,98	100,00
<b>03</b>	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	64,73	100,00	81,62	100,00	78,82
<b>04</b>	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	126,08	100,00	68,04	54,15	95,43
<b>06</b>	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	104,15	100,00	95,91	95,91	0,00
<b>07</b>	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	98,56	100,00	65,57	64,74	68,79
<b>09</b>	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	98,62	99,96	83,23	78,67	96,66
	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>97,90</b>	<b>99,99</b>	<b>71,01</b>	<b>66,53</b>	<b>82,51</b>
<b>14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>					
<b>01</b>	INDUSTRIA, E PMI E ARTIGIANATO	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
<b>02</b>	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	96,11	100,00	97,21	77,57	99,87
<b>04</b>	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	104,72	100,00	80,74	77,40	100,00
	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>	<b>100,68</b>	<b>100,00</b>	<b>91,54</b>	<b>89,14</b>	<b>99,90</b>
<b>15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
<b>02</b>	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 (dati percentuali)				
		Capacita' di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV )	Capacita' di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV )	Capacita' di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacita' di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacita' di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
17	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>					
01	FONTI ENERGETICHE	83,51	100,00	53,83	60,01	49,45
	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>83,51</b>	<b>100,00</b>	<b>53,83</b>	<b>60,01</b>	<b>49,45</b>
19	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>					
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	52,00	100,00	100,00	0,00	100,00
	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>52,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
20	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
01	FONDO DI RISERVA	250,00	48,30	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>22,18</b>	<b>10,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
50	<b>DEBITO PUBBLICO</b>					
02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>
60	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>					
01	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
99	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
01	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	96,82	100,00	87,16	86,62	90,83
	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>96,82</b>	<b>100,00</b>	<b>87,16</b>	<b>86,62</b>	<b>90,83</b>

# **ANALISI FINANZIARIA**

### **Risultato di amministrazione**

Il significato del risultato di amministrazione è particolarmente rilevante nella logica della contabilità finanziaria pubblica degli enti locali. Ciò consente, infatti, di evidenziare la sussistenza e la dimensione delle condizioni di equilibrio relative alla gestione autorizzatoria, in termini di correlazione tra impegni dell'ente (rappresentati dai residui passivi, che esprimono situazioni debitorie) e risorse utilizzabili per fronteggiare gli stessi (rappresentate dalle disponibilità liquide e dai residui attivi, questi ultimi espressivi di situazioni creditorie).

Secondo l'articolo 186 del Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, decreto legislativo n. 267/2000 aggiornato, "Il risultato contabile di amministrazione è accertato con l'approvazione del rendiconto dell'ultimo esercizio chiuso ed è pari al fondo di cassa aumentato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi. Tale risultato non comprende le risorse accertate che hanno finanziato spese impegnate con imputazione agli esercizi successivi, rappresentate dal fondo pluriennale vincolato determinato in spesa del conto del bilancio".

Questa grandezza esprime la posizione finanziaria netta conseguente dalle operazioni che hanno, sino al momento cui si riferisce il rendiconto, alimentato i rispettivi valori di bilancio. E' una grandezza che dipende in larga misura dalle gestioni passate: se positivo viene detto "avanzo" d'amministrazione, se negativo "disavanzo" d'amministrazione.

Ritornando al contenuto della tabella, il risultato di amministrazione è stato ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui, a cui corrispondono due distinte colonne del prospetto. Il fondo finale di cassa (31/12) è ottenuto sommando la giacenza iniziale (1/1) con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio, e sottraendo poi i pagamenti effettuati nel medesimo intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato le risorse proprie di questo anno finanziario (riscossioni e pagamenti in C/competenza), come pure le operazioni che hanno invece utilizzato anche le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui).

Come conseguenza di quanto appena detto, anche l'avanzo o il disavanzo riportato nell'ultima riga è composto da due distinte componenti, e precisamente il risultato della gestione dei residui e il risultato della gestione di competenza. Un esito finale positivo (avanzo) della gestione di competenza sta ad indicare che il comune ha accertato, durante l'anno preso

in esame, un volume di entrate superiore all'ammontare complessivo delle spese impegnate. Si è pertanto prodotto un risparmio. Un risultato di segno opposto (disavanzo) indica invece che l'ente ha dovuto impegnare nel corso dell'esercizio una quantità di risorse superiore alle disponibilità esistenti. In questo secondo caso, se il risultato di amministrazione globale risulta comunque positivo, questo sta ad indicare che l'Amministrazione ha dovuto utilizzare nel corso dell'esercizio anche risorse che erano il frutto di economie di precedenti esercizi.

All'interno del calcolo del risultato di amministrazione viene evidenziato il Fondo pluriennale vincolato sia di natura corrente che in conto capitale. Tale posta ha il compito di garantire la copertura finanziaria alle spese sorte negli esercizi precedenti ed imputate per esigibilità agli esercizi futuri. Per la puntuale rappresentazione di tale posta si rimanda all'apposito allegato di bilancio.

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio			4.285.222,06
RISCOSSIONI	(+)	1.189.229,10	10.498.505,71
PAGAMENTI	(-)	3.926.373,86	9.456.399,71
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)		2.590.183,30
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)		0,00
FONDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)		2.590.183,30
RESIDUI ATTIVI	(+)	7.726.307,96	3.065.316,51
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	3.289.631,20	3.147.316,54
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)		283.974,21
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)		2.829.061,27
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)</b>	(=)		<b>3.831.824,55</b>

**Composizione del risultato di amministrazione**

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, fondi vincolati, fondi destinati agli investimenti e fondi accantonati.

Nel caso in cui il risultato di amministrazione non sia sufficiente a comprendere le quote vincolate, destinate e accantonate, l'ente è in disavanzo di amministrazione, pertanto nella seconda sezione del prospetto relativo all'avanzo di amministrazione, questo è articolato nelle diverse quote che lo compongono e la quota libera è determinata come differenza, se positiva, tra l'importo del risultato di amministrazione e le quote accantonate, vincolate e destinate agli investimenti.

**Composizione del risultato di amministrazione al 31 DICEMBRE 2020****Parte accantonata**

Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020	1.861.531,60
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020 (solo per le regioni)	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	1.000,00
Fondo contenzioso	59.300,03
Altri accantonamenti	108.301,26

**Totale parte accantonata (B)** 2.030.132,89

**Parte vincolata**

Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	149.351,42
Vincoli derivanti da trasferimenti	669.365,77
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	12.150,43
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	375.000,00
Altri vincoli	236.055,06

**Totale parte vincolata (C)** 1.441.922,68

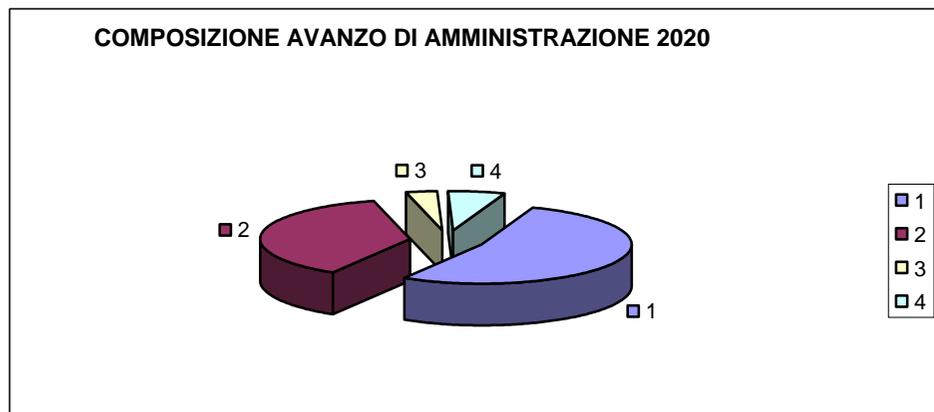
**Parte destinata agli investimenti**

**Totale parte destinata agli investimenti (D)** 128.651,18

**Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)** 231.117,80

**F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto** 0,00

**Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare**



- 1 – parte accantonata
- 2 – parte vincolata
- 3 – parte destinata agli investimenti
- 4 – parte disponibile

Per quanto riguarda la composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020 si evidenzia che il 52,98% è costituito da fondi accantonati per Fondo Crediti di dubbia esigibilità, Fondo rischi spese legali, Fondo per ripiano perdite società partecipate, Fondo TFM Sindaco e Fondo rinnovi contrattuali.

Il 37,63% è costituito da fondi vincolati, che comprende alla voce “Vincoli formalmente attribuiti dall’Ente” una somma pari ad euro 375.000,00 euro relativi alle somme introitate sulla base dell’accordo di riconversione dell’ex zuccherificio.

Il 6,03% è costituito da avanzo libero, utilizzabile per le finalità di cui all’art. 187 comma 2 del TUEL e il restante 3,36% costituisce avanzo destinato ad investimenti.

Come la corretta determinazione delle poste algebriche che lo individuano è la condizione necessaria per rendere certo e veritiero il risultato di amministrazione, la precisa definizione che lo compongono è la condizione necessaria per definire l’ammontare certo e veritiero dell’avanzo libero.

Il DM del 1° agosto 2019 ha previsto gli allegati a/1, a/2 e a/3 al rendiconto che riportano rispettivamente l’elenco analitico delle quote del risultato di

<b>PARTE ACCANTONATA</b>	<b>2.030.132,89</b>
FCDE	1.861.531,60
FONDO RISCHI SPESE LEGALI	59.300,03
F.DO RIPIANO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	1.000,00
TFM SINDACO	5.103,89
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	103.197,37
<b>PARTE VINCOLATA</b>	<b>1.441.922,68</b>
VINCOLI DERIVANTI DA LEGGE	149.351,42
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	669.365,77
VINCOLI DA MUTUI	12.150,43
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	375.000,00
ALTRI VINCOLI	236.055,06
<b>PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>128.651,18</b>
<b>PARTE DISPONIBILE</b>	<b>231.117,80</b>

**TOTALE AVANZO 3.831.824,55**

amministrazione accantonate, vincolate e destinate agli investimenti e che consento di analizzarne e verificarne la corretta determinazione.

La determinazione analitica delle quote accantonate e delle quote vincolate influenzano gli equilibri di bilancio, mentre le quote destinate non gravano sugli equilibri, ma la compilazione del prospetto è comunque necessaria al fine di garantire una corretta scomposizione del risultato di amministrazione.

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2020	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a) + (b) + (c) + (d)
<b>Fondo anticipazioni liquidita'</b>						
	<b>Totale Fondo anticipazioni liquidita'</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo perdite societa' partecipate</b>						
11672/0	FONDO RIPIANO PERDITE SOCIETÀ PARTECIPATE	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	<b>Totale Fondo perdite societa' partecipate</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>Fondo contenzioso</b>						
11668/0	FONDO RISCHI SPESE LEGALI	59.300,03	0,00	0,00	0,00	59.300,03
	<b>Totale Fondo contenzioso</b>	<b>59.300,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.300,03</b>
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilita'</b>						
21052/0	FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE ESAZIONE IN C/CAPITALE - PROVENTI PERMESSI DI COSTRUIRE	1.654.313,35	0,00	614.817,58	-407.599,33	1.861.531,60
	<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilita'</b>	<b>1.654.313,35</b>	<b>0,00</b>	<b>614.817,58</b>	<b>-407.599,33</b>	<b>1.861.531,60</b>
<b>Altri accantonamenti</b>						
11683/0	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	16.145,42	0,00	87.051,95	0,00	103.197,37
11685/0	ALTRI FONDI E ACCANTONAMENTI - TFM SINCACO	1.919,41	0,00	3.184,48	0,00	5.103,89
	<b>Totale Altri accantonamenti</b>	<b>18.064,83</b>	<b>0,00</b>	<b>90.236,43</b>	<b>0,00</b>	<b>108.301,26</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>1.732.678,21</b>	<b>0,00</b>	<b>705.054,01</b>	<b>-407.599,33</b>	<b>2.030.132,89</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni exerc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
2/0	AVANZO CORRENTE	20405/0	VIA SANTA EMERENZIANA	13.200,00	13.200,00	0,00	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	20450/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	21988/0	ARREDO URBANO - VERDE PUBBLICO	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	21989/0	PARCHI E VERDE PUBBLICO	6.085,36	6.085,36	0,00	0,00	6.085,36	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	22000/0	ACQUISTO BENI E ATTREZZATURE PARCHI E AREE VERDI	38.437,94	38.437,94	0,00	0,00	38.436,59	1,35	0,00	1,35	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	22066/0	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE (L.R.24/2001)	8.196,30	8.196,30	0,00	8.196,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	22105/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE CIMITERI	37.000,00	37.000,00	0,00	0,00	37.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	22106/0	CAMERA MORTUARIA	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2800/0	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	631,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	631,74
2800/0	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	12060/0	VESTIARIO PERSONALE SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	3.233,63	3.233,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2800/0	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	12159/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2800/0	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	14100/0	MANUTENZIONI VIABILITA'	0,00	0,00	32.467,26	32.467,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2800/0	PROVENTI SANZIONI AMMINISTRATIVE POLIZIA MUNICIPALE(FAMIGLIE)	14150/0	MANUTENZIONI SEGNALETICA	0,00	0,00	16.233,63	16.233,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2940/0	INTROITO PARCOMETRI	14290/0	MANUTENZIONI SERVIZIO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	14.639,26	14.639,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3180/0	PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	8.270,00	0,00	937,03	0,00	0,00	0,00	0,00	937,03	9.207,03
3180/0	PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI	22105/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE CIMITERI	0,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	-21.232,39	0,00	0,00	21.232,39
4138/0	CONTRIBUTI PER ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	13.549,43	13.549,43	5.149,21	0,00	0,00	0,00	0,00	18.698,64	18.698,64
4138/0	CONTRIBUTI PER ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	22066/0	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE (L.R.24/2001)	5.801,81	5.801,81	26.307,81	11.228,22	15.079,59	0,00	0,00	5.801,81	5.801,81
4220/0	MONETIZZAZIONE BACINI DI LAMINAZIONE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	44.015,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.015,26
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DALLA LEGGE	26.194,05	3.660,00	22.006,10	0,00	0,00	0,00	0,00	25.666,10	48.200,15
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	17846/0	SOFTWARE - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.525,00	0,00	0,00	1.525,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	20450/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	0,00	0,00	38.000,00	24.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	21000/0	INCARICHI URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	0,00	0,00	18.380,00	0,00	18.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4250/0	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DELLE CONCESSIONI EDILIZIE	21051/0	RIMBORSI ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00	0,00	3.474,56	3.474,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4260/0	PROVENTI DA CONVENZIONI PER ATTIVITÀ ESTRATTIVE (L. R. N. 17 DEL 18/7/91)	21997/0	INCARICHI AMBIENTE E GESTIONE DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39,40	39,40	39,40
<b>Totale Vincoli derivanti dalla legge</b>				<b>237.381,89</b>	<b>161.930,84</b>	<b>283.828,49</b>	<b>144.672,86</b>	<b>249.981,54</b>	<b>-22.756,04</b>	<b>39,40</b>	<b>51.144,33</b>	<b>149.351,42</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>												
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15305/0	CONTRIBUTI ASSISTENZIALI E PREVIDENZIALI PERSONALE SERVIZIO ASILO NIDO	3.951,84	3.951,84	0,00	3.951,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/1	AVANZO CORRENTE - VINCOLATO	15736/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI ASILO NIDO PRIVATI	3.492,45	3.492,45	0,00	3.492,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1008/0	TRASFERIMENTI STATALI PER L'INFANZIA		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	0,00	0,00	78.353,81	0,00	0,00	0,00	0,00	78.353,81	78.353,81
1008/0	TRASFERIMENTI STATALI PER L'INFANZIA	15430/0	CONTRATTI DI SERVIZIO ASILO NIDO	0,00	0,00	56.765,62	56.765,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1008/0	TRASFERIMENTI STATALI PER L'INFANZIA	15736/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI ASILO NIDO PRIVATI	0,00	0,00	38.314,01	38.314,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010/0	TRASFERIMENTO FONDO DI SOLIDARIETÀ ALIMENTARE	15686/0	TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010/0	TRASFERIMENTO FONDO DI SOLIDARIETÀ ALIMENTARE	15688/0	GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI SOCIALI	0,00	0,00	123.482,10	123.482,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011/0	TRASFERIMENTI ERARIALI - PER FATTISPECIE SPECIFICHE DI LEGGE - EMERGENZA SANITARIA	10331/0	STRAORDINARIO DIPENDENTI COMUNALI	0,00	0,00	1.267,56	1.267,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011/0	TRASFERIMENTI ERARIALI - PER FATTISPECIE SPECIFICHE DI LEGGE - EMERGENZA SANITARIA	10333/0	CONTRIBUTI ASSISTENZIALI EPREVIDENZIALI STRAORDINARIO DIPENDENTI COMUNALI	0,00	0,00	300,20	300,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011/0	TRASFERIMENTI ERARIALI - PER FATTISPECIE SPECIFICHE DI LEGGE - EMERGENZA SANITARIA	10567/0	I.R.A.P. COMPENSO LAVORO STRAORDINARIO DIPENDENTI COMUNALI	0,00	0,00	107,22	107,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011/0	TRASFERIMENTI ERARIALI - PER FATTISPECIE SPECIFICHE DI LEGGE - EMERGENZA SANITARIA	10620/0	ACQUISTI SERVIZIO ECONOMATO	0,00	0,00	2.926,39	2.926,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011/0	TRASFERIMENTI ERARIALI - PER FATTISPECIE SPECIFICHE DI LEGGE - EMERGENZA SANITARIA	15360/0	ACQUISTI GENERI VARI ASILO NIDO	0,00	0,00	1.641,66	1.641,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011/0	TRASFERIMENTI ERARIALI - PER FATTISPECIE SPECIFICHE DI LEGGE - EMERGENZA SANITARIA	15589/0	SPESE DI PULIZIA CENTRO PARADISO	0,00	0,00	5.389,49	5.389,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	0,00	0,00	867.320,70	317.379,10	0,00	0,00	0,00	549.941,60	549.941,60

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	10620/0	ACQUISTI SERVIZIO ECONOMATO	0,00	0,00	6.637,37	6.637,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	11102/0	SPESE GENERALI DI PULIZIA UFFICI COMUNALI	0,00	0,00	19.567,69	19.567,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	15360/0	ACQUISTI GENERI VARI ASILO NIDO	0,00	0,00	1.696,00	1.696,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	17819/0	MOBILI E ARREDI UFFICI COMUNALI	0,00	0,00	10.484,20	10.484,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	0,00	915,00	915,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	17852/0	ACQUISTO ATTREZZATURE	0,00	0,00	8.720,00	8.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	19396/0	ACQUISTI BENI E ATTREZZATURE TEATRO COMUNALE	0,00	0,00	2.027,12	2.027,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	20880/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE E ATTREZZATURE	0,00	0,00	338,56	338,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	21999/0	ACQUISTO MOBILI E ATTREZZATURE ASILO NIDO	0,00	0,00	3.279,36	3.279,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1012/0	TRASFERIMENTI FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI	22003/0	ACQUISTO ATTREZZATURE ASILO NIDO	0,00	0,00	360,99	360,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1013/0	TRASFERIMENTI STATALI PER ORGANIZZAZIONE CENTRI ESTIVI	13080/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI A CENTRI RICREATIVI	0,00	0,00	25.804,00	25.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1017/0	TRASFERIMENTI - EMERGENZA SANITARIA	12040/0	RETRIBUZIONE PERSONALE SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	5.122,00	5.122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1017/0	TRASFERIMENTI - EMERGENZA SANITARIA	12045/0	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	1.219,04	1.219,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1017/0	TRASFERIMENTI - EMERGENZA SANITARIA	12210/0	I.R.A.P. SERVIZIO POLIZIAMUNICIPALE	0,00	0,00	435,38	435,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1350/0	CONTRIBUTO REGIONALE PER OBBLIGO DEI COMUNI DI PORRE A DIMORA UN ALBERO PER OGNI NEONATO	15120/0	ACQUISTI MATERIALE VERDE PUBBLICO	0,00	0,00	520,20	520,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1351/0	CONTRIBUTI REGIONALI	10425/0	FORMAZIONE PROFESSIONALE DIPENDENTI	0,00	0,00	6.840,00	6.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1351/0	CONTRIBUTI REGIONALI	10439/0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	0,00	0,00	3.660,00	3.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1352/0	CONTRIBUTI REGIONALI SPORT		SPESE FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	0,00	0,00	5.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.952,00	5.952,00
1352/0	CONTRIBUTI REGIONALI SPORT	13716/0	CONTRIBUTI SPORT A FAMIGLIE	0,00	0,00	2.898,00	2.898,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1353/0	CONTRIBUTI REGIONALI	12159/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI POLIZIA MUNICIPALE	0,00	0,00	5.978,00	5.978,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1353/0	CONTRIBUTI REGIONALI	14520/0	PRESTAZIONI DI SERVIZIO SERVIZIO URBANISTICA	0,00	0,00	7.954,40	7.954,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1355/0	CONTRIBUTI REGIONALI CULTURA	15660/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI POLITICHE GIOVANILI	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	0,00	0,00	15.378,36	0,00	0,00	0,00	0,00	15.378,36	15.378,36
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO	15300/0	RETRIBUZIONE PERSONALE SERVIZIO ASILO NIDO	0,00	0,00	27.831,70	27.831,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO	15430/0	CONTRATTI DI SERVIZIO ASILO NIDO	0,00	0,00	44.629,30	44.629,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1356/0	CONTRIBUTI REGIONALI ASILO NIDO	15736/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI ASILI NIDO PRIVATI	0,00	0,00	29.650,06	29.650,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1357/0	CONTRIBUTI REGIONALI - SOCIALE	12980/0	PRESTAZIONI SERVIZI DI SUPPORTO AL SISTEMA EDUCATIVO	0,00	0,00	4.060,00	4.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1357/0	CONTRIBUTI REGIONALI - SOCIALE	15688/0	GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI SOCIALI	0,00	0,00	14.037,04	14.037,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1362/0	TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIONE EUROPEA	10000/0	RETRIBUZIONE PERSONALE SERVIZIO SEGRETERIA DEL SINDACO E ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	359,60	359,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1362/0	TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIONE EUROPEA	10150/0	ATTIVITA' DI INFORMAZIONE E PROMOZIONE	0,00	0,00	9.204,90	9.204,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1362/0	TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIONE EUROPEA	10197/0	TRASFERIMENTI - COMUNICAZIONE	0,00	0,00	6.718,50	6.718,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1721/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA TERRITORIO)	15210/0	SPESE PER DISINFESTAZIONE CENTRO ABITATO	0,00	0,00	3.191,09	3.191,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1723/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA SERVIZI CITTADINANZA)	12980/0	PRESTAZIONI SERVIZI DI SUPPORTO AL SISTEMA EDUCATIVO	0,00	0,00	1.231,11	1.231,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1723/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA SERVIZI CITTADINANZA)	15433/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI - INTERVENTI PER INFANZIA E MINORI	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1723/0	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI (AREA SERVIZI CITTADINANZA)	15737/0	FONDO PER IL SOSTEGNO ECONOMICO	0,00	0,00	15.851,23	15.851,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1725/0	ALTRI CONTRIBUTI PROVINCIALI	15630/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	0,00	0,00	20.673,25	20.673,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1730/0	CONTRIBUTO PROVINCIALE PER USURA STRADALE	14070/0	ACQUISTI VIABILITA'	0,00	0,00	1.256,30	1.256,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1740/0	INCENTIVO SERVIZI ATERSIR		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA TRASFERIMENTI	0,00	0,00	19.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.740,00	19.740,00
1750/0	CONTRIBUTI SERVIZIO CULTURA	13423/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI PER MANIFESTAZIONI CULTURALI	0,00	0,00	4.102,00	4.102,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1751/0	CONTRIBUTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI - SERVIZIO ISTRUZIONE	13081/0	TRASFERIMENTI PER CONTRIBUTI LIBRI DI TESTO SCUOLA S ECONDARIA	0,00	0,00	11.112,00	11.112,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1780/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA' - DA FAMIGLIE	11093/0	SPESE DI PULIZIA CENTRI CIVICI	0,00	0,00	1.909,13	1.909,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1780/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA' - DA FAMIGLIE	13417/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI CENTRO CULTURALE POLIVALENTE	0,00	0,00	735,67	735,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3371/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA' - DA IMPRESE	11102/0	SPESE GENERALI DI PULIZIA UFFICI COMUNALI	0,00	0,00	610,00	610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3371/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA' - DA IMPRESE	12791/0	ACQUISTI PER SERVIZI DI SUPPORTO AL SISTEMA EDUCATIVO	0,00	0,00	5.813,34	5.813,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3371/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA' - DA IMPRESE	13417/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI CENTRO CULTURALE POLIVALENTE	0,00	0,00	131,59	131,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpiegati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
3371/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA'- DA IMPRESE	13419/0	SPESE DI PULIZIA TEATRO COMUNALE	0,00	0,00	945,07	945,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3470/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA'- DA IST. SOCIALI PRIVATE	12791/0	ACQUISTI PER SERVIZI DI SUPPORTO AL SISTEMA EDUCATIVO	0,00	0,00	1.538,38	1.538,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3470/0	EROGAZIONI A TITOLO GRATUITO E LIBERALITA'- DA IST. SOCIALI PRIVATE	13700/0	MANUTENZIONI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	2.261,62	2.261,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4092/0	CONTRIBUTO AI SENSI ORDINANZA DIP. PROTEZIONE CIVILE OCDPC	20910/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	27.730,00	27.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4097/0	CONTRIBUTO MUTUO BEI SCUOLA LAMA A RUSSI	19029/0	SCUOLA ELEMENTARE LAMA RUSSI - MIGLIORAMENTO SISMICO, PAVIMENTI E FINITURE INTERNE	0,00	0,00	110.000,00	3.701,40	106.298,60	0,00	0,00	0,00	0,00
4100/0	CONTRIBUTI REGIONALI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLE	19033/0	SCUOLA ELEMENTARE GODO - ADEGUAMENTO SISMICO	0,00	0,00	252.000,00	0,00	252.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4100/0	CONTRIBUTI REGIONALI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLE	19034/0	SCUOLA ELEMENTARE SAN PANCRAZIO - ADEGUAMENTO SISMICO	0,00	0,00	393.396,79	0,00	393.396,79	0,00	0,00	0,00	0,00
4101/0	CONTRIBUTI REGIONALI AGLI INVESTIMENTI ASILO NIDO	22012/0	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ASILO NIDO	0,00	0,00	122.089,97	0,00	122.089,97	0,00	0,00	0,00	0,00
4185/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI CULTURA	19398/0	ACQUISTI BENI MOBILI PER BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACO TECHE	0,00	0,00	10.001,90	10.001,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4194/0	CONTRIBUTO STATALE	18152/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SEDI COMUNALI	0,00	0,00	90.000,00	1.788,39	88.211,61	0,00	0,00	0,00	0,00
4199/0	CONTRIBUTO STATALE SCUOLE	19032/0	INTERVENTI SCUOLE EMERGENZA SANITARIA	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4199/0	CONTRIBUTO STATALE SCUOLE	19350/0	ACQUISTO ATTREZZATURE PERREFEZIONE SCOLASTICA	0,00	0,00	1.695,36	1.695,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4199/0	CONTRIBUTO STATALE SCUOLE	19351/0	ACQUISTO MOBIL,ARREDI,ATTREZZATURE X GLI ISTITUTI S COLASTICI	0,00	0,00	3.995,74	3.995,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4199/0	CONTRIBUTO STATALE SCUOLE	19352/0	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER GLI ISTITUTI SCOLASTICI	0,00	0,00	9.308,89	0,00	9.308,89	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>				<b>7.444,29</b>	<b>7.444,29</b>	<b>2.593.467,96</b>	<b>960.240,62</b>	<b>971.305,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>669.365,77</b>	<b>669.365,77</b>
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>												
3480/0	INTROITI DIVERSI STRAORDINARI		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA FINANZIAMENTI	4.604,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.604,92
4380/0	NUOVA SCUOLA MEDIA STATALE II STRALCIO (POS. 42861910 0)		SPESA FIN. DA VIN. DERIV. DA FINANZIAMENTI	7.545,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.545,51
<b>Totale Vincoli derivanti da finanziamenti</b>				<b>12.150,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.150,43</b>

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>												
2/0	AVANZO CORRENTE	17847/0	REALIZZAZIONE NUOVO SITO	4.264,00	4.264,00	0,00	4.249,26	0,00	14,74	0,00	14,74	0,00
4226/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE - INTERVENTI SULLA VIABILITA'	20411/0	ALLARGAMENTO VIA FIUMAZZO - ACCORDO DI RICONVERSIONE	0,00	0,00	62.674,11	0,00	62.674,11	0,00	0,00	0,00	0,00
4227/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE - INTERVENTO SU PALAZZO SAN GIACOMO		SPESA FIN. DA VIN. FOR. ATTRIBUITI DALL'ENTE	375.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	375.000,00
4256/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE - ROTONDA VIA PERTINI	20473/0	ACCORDO DI RICONVERSIONE - ROTONDA VIA PERTINI	0,00	0,00	70.231,86	70.231,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>				<b>379.264,00</b>	<b>4.264,00</b>	<b>132.905,97</b>	<b>74.481,12</b>	<b>62.674,11</b>	<b>14,74</b>	<b>0,00</b>	<b>14,74</b>	<b>375.000,00</b>
<b>Altri vincoli</b>												
2/0	AVANZO CORRENTE	20983/0	OPERE DI URBANIZZAZIONE VIA CALDERANA	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2/0	AVANZO CORRENTE	22008/0	ARREDI CENTRO PARADISO	331,11	331,11	0,00	330,52	0,00	0,59	0,00	0,59	0,00
4186/0	ACQUISIZIONI GRATUITE	20994/0	TERRENI	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4187/0	CONTRIBUTI DA IMPRESE	21999/0	ACQUISTO MOBILI E ATTREZZATURE ASILO NIDO	0,00	0,00	566,61	566,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4187/0	CONTRIBUTI DA IMPRESE	22003/0	ACQUISTO ATTREZZATURE ASILO NIDO	0,00	0,00	1.133,39	1.133,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4211/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		SPESA FIN. DA ALTRI VINCOLI	1.845,37	150,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,01	1.845,37
4211/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	19398/0	ACQUISTI BENI MOBILI PER BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACO TECHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-20,40	0,00	0,00	20,40
4241/0	LASCITI E DONAZIONI		SPESA FIN. DA ALTRI VINCOLI	4.182,07	4.182,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.182,07	4.182,07
4241/0	LASCITI E DONAZIONI	22008/0	ARREDI CENTRO PARADISO	0,00	0,00	238,00	238,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4246/0	AREA CALDERANA - RECUPERO SOMME CONVENZIONE URBANISTICA		SPESA FIN. DA ALTRI VINCOLI	193.626,60	14.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.500,00	193.626,60
4246/0	AREA CALDERANA - RECUPERO SOMME CONVENZIONE URBANISTICA	20983/0	OPERE DI URBANIZZAZIONE VIA CALDERANA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-36.380,62	0,00	0,00	36.380,62
<b>Totale Altri vincoli</b>				<b>205.485,15</b>	<b>24.663,19</b>	<b>2.438,00</b>	<b>2.768,52</b>	<b>5.500,00</b>	<b>-36.400,43</b>	<b>0,00</b>	<b>18.832,67</b>	<b>236.055,06</b>
<b>TOTALE</b>				<b>841.725,76</b>	<b>198.302,32</b>	<b>3.012.640,42</b>	<b>1.182.163,12</b>	<b>1.289.461,51</b>	<b>-59.141,73</b>	<b>39,40</b>	<b>739.357,51</b>	<b>1.441.922,68</b>

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	51.144,33	149.351,42
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	669.365,77	669.365,77
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	0,00	12.150,43
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	14,74	375.000,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)	18.832,67	236.055,06
<b>Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>	739.357,51	1.441.922,68

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Cap. di entrata	Descriz.	Capitolo di spesa	Descriz.	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Canc. di res. att. costituiti da risorse dest. agli inv. o eliminazione della dest. su quote del ris. di amm. (+) e canc. di res. pass. fin. da risorse dest. agli inv. (-) (gestione dei res.)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI		SPESA FIN. DA RIS. DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	118.036,91	0,00	0,00	0,00	0,00	118.036,91
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	17819/0	MOBILI E ARREDI UFFICI COMUNALI	34.155,80	0,00	34.155,80	0,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.721,71	0,00	4.721,71	0,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	18150/0	INTERVENTI ADEGUAMENTI PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO	15.000,00	0,00	7.221,62	7.778,38	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	19031/0	SCUOLA ELEMENTARE LAMA RUSSI	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	20055/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI SPORTIVI	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	20069/0	CAMPI DA TENNIS E PADDLE	57.570,00	0,00	42.570,00	15.000,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	20131/0	MOBILI E ARREDI IMPIANTI SPORTIVI	2.415,60	0,00	2.415,60	0,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	20433/0	ROTONDA SU VIA MONALDINA	35.626,42	0,00	23.495,56	12.130,86	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	20450/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	20451/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA' GODO	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00
1/2	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI	20452/0	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE VIABILITA' SAN PANCRAZIO	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00
4021/0	PROVENTI DERIVANTI DA ALIENAZIONI AREE IN DIRITTO DI SUPERFICIE		SPESA FIN. DA RIS. DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	0,00	10.613,88	0,00	0,00	0,00	10.613,88
4021/0	PROVENTI DERIVANTI DA ALIENAZIONI AREE IN DIRITTO DI SUPERFICIE	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	2.898,17	2.898,17	0,00	0,00	0,00
4188/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA PRIVATI	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	2.407,60	2.407,60	0,00	0,00	0,00
4200/0	CONTRIBUTO ACCORDO DI RICONVERSIONE - ALLOGGI PROTETTI	18225/0	ALLOGGI PROTETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,14	0,14
4205/0	MONETIZZAZIONE CONVENZIONE URBANISTICA A GODO	20436/0	RIQUALIFICAZIONE "IL VILLAGGIO"	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,25	0,25
4245/0	MONETIZZAZIONE AREE DI STANDARD		SPESA FIN. DA RIS. DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	13.252,28	0,00	0,00	0,00	13.252,28	0,00
4256/0	MONETIZZAZIONE ACCORDO DI RICONVERSIONE - ROTONDA VIA PERTINI	17841/0	ACQUISTO BENI MOBILI,MACCHINE ED ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>				<b>516.778,72</b>	<b>15.919,66</b>	<b>135.886,07</b>	<b>254.909,24</b>	<b>13.251,89</b>	<b>128.651,18</b>

Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)	0,00
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)</b>	<b>128.651,18</b>

## **Conto del bilancio**

### **Risultato di amministrazione nel quinquennio**

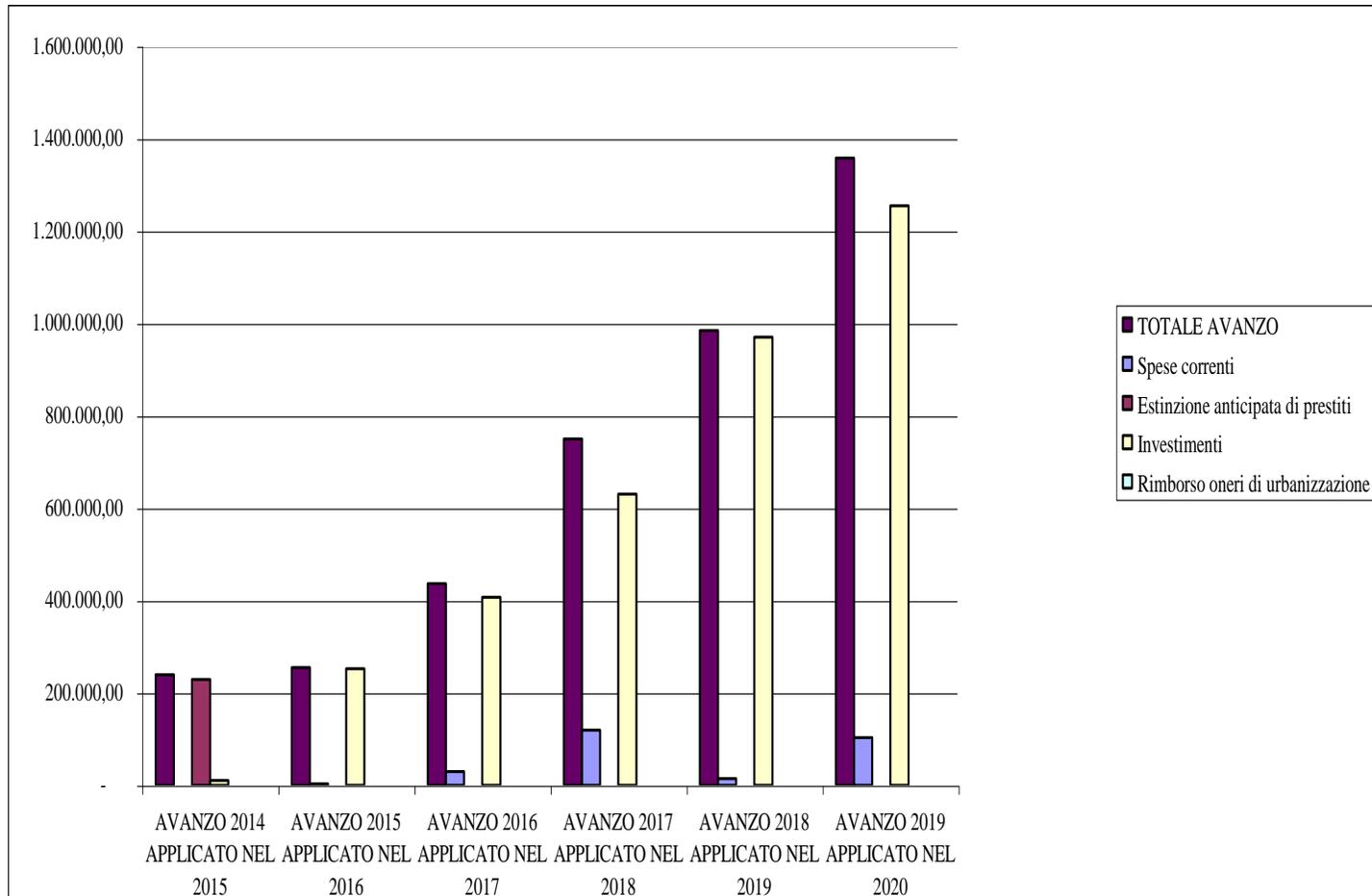
La tabella riportata nella pagina seguente mostra l'andamento del risultato di amministrazione conseguito dal comune nell'ultimo quinquennio. Questo dato globale, che fa pertanto riferimento sia alla gestione di competenza che a quella dei residui, può indicare, in ciascuno degli anni che compongono l'intervallo di tempo considerato (colonne), sia un avanzo (+) che un disavanzo (-).

La visione simultanea di un arco temporale così vasto permette di ottenere, anche in forma induttiva, alcune informazioni di carattere generale sullo stato delle finanze del comune.

Il presente quadro può diventare un indicatore attendibile sullo stato di salute generale delle finanze comunali e soprattutto delineare il margine di manovra di cui l'ente può ancora disporre. A queste conclusioni si può pervenire osservando l'andamento tendenziale del risultato complessivo di amministrazione.

### UTILIZZO DELL'AVANZO AMMINISTRAZIONE

AVANZO APPLICATO	AVANZO 2014 APPLICATO NEL 2015	AVANZO 2015 APPLICATO NEL 2016	AVANZO 2016 APPLICATO NEL 2017	AVANZO 2017 APPLICATO NEL 2018	AVANZO 2018 APPLICATO NEL 2019	AVANZO 2019 APPLICATO NEL 2020
Spese correnti	-	3.000,00	29.413,28	119.414,69	14.628,80	103.444,29
Estinzione anticipata di prestiti	229.000,00	-	-	-	-	-
Investimenti	10.500,00	251.993,77	406.965,18	630.899,35	970.201,63	1.254.298,90
Incremento attività finanziarie	-	-	250,00	-	-	-
Rimborso oneri di urbanizzazione	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE AVANZO</b>	<b>239.500,00</b>	<b>254.993,77</b>	<b>436.628,46</b>	<b>750.314,04</b>	<b>984.830,43</b>	<b>1.357.743,19</b>



## **Conto del bilancio**

### **Risultato gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza dell'esercizio, oltre all'eventuale eccedenza o la possibile carenza delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	390.286,84
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)	10.679.220,67
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	10.096.075,32
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	283.974,21
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	2.999,09
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>686.458,89</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	103.444,29
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	130.642,30
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>659.260,88</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	690.054,01
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	669.365,77
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>-700.158,90</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-392.599,33
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>-307.559,57</b>

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO</b>	<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+) 1.254.298,90
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+) 1.297.264,10
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+) 1.309.799,96
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-) 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-) 0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-) 0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-) 0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-) 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+) 130.642,30
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-) 0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-) 929.840,25
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-) 2.829.061,27
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-) 0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+) 0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+) 0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>	<b>233.103,74</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-) 15.000,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-) 69.991,74
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>	<b>148.112,00</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-) -15.000,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>	<b>163.112,00</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>892.364,62</b>
- Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	705.054,01
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	739.357,51
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>-552.046,90</b>
- Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-407.599,33
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>-144.447,57</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali :**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		659.260,88
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	103.444,29
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	690.054,01
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-392.599,33
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	669.365,77
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>-411.003,86</b>

## **Conto del bilancio**

### **Gestione della competenza nel triennio**

La gestione dei residui è solo uno dei due fattori che incidono nella formazione del risultato complessivo di amministrazione. Il secondo elemento, e cioè il risultato della competenza, riveste un'importanza di gran lunga maggiore perché mostra la capacità dell'ente di gestire l'organizzazione comunale mantenendo comunque il necessario equilibrio tra il fabbisogno di spesa (uscite) e il volume di risorse effettivamente reperite (entrate).

Questo bilanciamento tra entrate (accertamenti) e uscite (impegni) di competenza di un unico esercizio va poi mantenuto, se possibile, anche nel tempo. Solo la presenza di un equilibrio duraturo, infatti, evita la formazione di squilibri tendenziali, ossia il perdurare di una situazione di instabilità che si traduce in pressioni sugli equilibri di bilancio.

In sintonia con quanto appena descritto, il prospetto di fondo pagina riporta l'andamento storico del risultato della gestione di competenza (avanzo o disavanzo) conseguito nell'ultimo triennio. Si tratta di una tabella da cui vengono tratte le indicazioni sintetiche più importanti sull'andamento finanziario del comune, in una visione che va ad abbracciare il medio periodo (andamento tendenziale).

<b>ENTRATE</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.371.972,27	8.037.190,53	7.068.607,30
Titolo 2	Trasferimenti Correnti	1.288.063,44	1.425.033,19	2.212.734,35
Titolo 3	Entrate extratributarie	1.857.094,35	2.057.119,38	1.397.879,02
Titolo 4	Entrate in conto capitale	4.636.057,80	6.227.384,91	1.309.799,96
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	109.725,81	-
Titolo 6	Accensione prestiti	-	-	-
Titolo 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.857.821,39	1.488.428,18	1.574.801,59
<b>Totale Entrate</b>		<b>18.011.009,25</b>	<b>19.344.882,00</b>	<b>13.563.822,22</b>
FPV entrata per spese correnti		447.120,16	494.953,42	390.286,84
FPV entrata per spese c/capitale		2.624.041,52	1.282.637,19	1.297.264,10
<b>Totale Entrate Generale</b>		<b>21.082.170,93</b>	<b>21.122.472,61</b>	<b>15.251.373,16</b>
<b>SPESE</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Titolo 1	Spese correnti	10.788.553,52	10.344.981,87	10.096.075,32
Titolo 2	Spese in conto capitale	6.565.887,09	5.866.700,73	929.840,25
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4	Rimborso prestiti	80.207,42	84.679,55	2.999,09
Titolo 5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoria	-	-	-
Titolo 7	Uscite per conto terzi partite di giro	1.857.821,39	1.488.428,18	1.574.801,59
<b>Totale Spese</b>		<b>19.292.469,42</b>	<b>17.784.790,33</b>	<b>12.603.716,25</b>
FPV spesa per spese correnti		494.953,42	390.286,84	283.974,21
FPV spesa per spese c/capitale		1.282.637,19	1.297.264,10	2.829.061,27
<b>Totale Spese Generale</b>		<b>21.070.060,03</b>	<b>19.472.341,27</b>	<b>15.716.751,73</b>
<b>Avanzo di amministrazione applicato</b>		<b>750.314,04</b>	<b>984.830,43</b>	<b>1.357.743,19</b>
<b>Avanzo (Disavanzo) di competenza</b>		<b>762.424,94</b>	<b>2.634.961,77</b>	<b>892.364,62</b>

## Conto del bilancio

### Gestione dei residui nel TRIENNIO

L'esito della gestione finanziaria di un esercizio dipende dal concorso combinato del risultato conseguito nella gestione di competenza e da quello rilevato nella gestione dei residui. Andando a concentrare l'attenzione solo su questo secondo aspetto, la tabella seguente riporta l'andamento del risultato riscontrato nel triennio dalla gestione dei residui.

Analizzando la gestione dei residui è importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi. Questi due valori indicano la capacità e la rapidità con cui l'ente riesce a riscuotere i propri crediti (tasso di smaltimento dei residui attivi) o ad utilizzare pienamente le somme impegnate in precedenza (tasso di smaltimento dei residui passivi). Un significativo rallentamento nella velocità di evasione dei residui attivi riduce il flusso di riscossioni in entrata, creando così una pressione sul livello della consistenza di cassa. Un'eccessiva durata nel tempo di pagamento dei residui passivi, invece, può indicare la presenza di una gestione dei procedimenti di spesa non del tutto adeguata.

Il possibile disavanzo che può essere presente nella gestione dei residui di un esercizio è di solito prodotto dal venire meno di crediti (residui attivi) diventati prescritti, inesigibili, o dichiarati insussistenti, non compensati poi dalla contestuale eliminazione di residui passivi di pari entità. La presenza di una compensazione nell'eliminazione dei residui attivi e passivi si verifica quando l'accertamento è relativo a fondi "a specifica destinazione", e cioè risorse di entrata che possiedono un preciso vincolo di destinazione. In questo caso, il venire meno dell'accertamento di entrata deve essere accompagnato dalla concomitante cancellazione del corrispondente impegno di spesa.

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo di cassa iniziale	3.044.899,70	2.870.045,01	4.285.222,06
Riscossioni	15.173.349,26	17.306.779,76	11.687.734,81
Pagamenti	15.348.203,95	16.580.348,00	13.382.773,57
Saldo gestione di cassa	2.870.045,01	3.596.476,77	2.590.183,30
Residui attivi	8.356.393,89	9.091.166,26	10.791.624,47
Residui passivi	7.427.380,84	7.677.138,24	6.436.947,74
Risultato contabile	3.799.058,06	5.010.504,79	6.944.860,03
Fondo pluriennale Vincolato	1.777.590,61	1.687.550,94	3.113.035,48
Avanzo (+) o disavanzo (-)	<b>2.021.467,45</b>	<b>3.322.953,85</b>	<b>3.831.824,55</b>

Analisi anzianità dei residui							
RESIDUI	2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
<b>ATTIVI</b>							
Titolo 1	0,00	190.859,06	142.973,00	471.478,97	2.278.057,39	1.398.587,92	4.481.956,34
Titolo 2	0,00	0,00	315,63	6.613,91	293.134,98	237.865,19	537.929,71
Titolo 3	279.516,25	288.719,34	331.336,43	92.018,54	294.205,42	299.162,78	1.584.958,76
<b>Totale parte corrente</b>	<b>279.516,25</b>	<b>479.578,40</b>	<b>474.625,06</b>	<b>570.111,42</b>	<b>2.865.397,79</b>	<b>1.935.615,89</b>	<b>6.604.844,81</b>
Titolo 4	99.930,86	195.000,00	0,00	1.532.373,90	1.220.606,15	1.070.622,73	4.118.533,64
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte capitale</b>	<b>99.930,86</b>	<b>195.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.532.373,90</b>	<b>1.220.606,15</b>	<b>1.070.622,73</b>	<b>4.118.533,64</b>
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	0,00	1.432,79	1.541,79	4.298,70	1.894,85	59.077,89	68.246,02
<b>Totale attivi</b>	<b>379.447,11</b>	<b>676.011,19</b>	<b>476.166,85</b>	<b>2.106.784,02</b>	<b>4.087.898,79</b>	<b>3.065.316,51</b>	<b>10.791.624,47</b>
<b>PASSIVI</b>							
Titolo 1	36.432,72	22.540,97	20.400,76	37.072,05	218.647,11	2.651.894,72	2.986.988,33
Titolo 2	12.275,21	87.756,10	5.226,78	1.648.622,04	1.179.397,92	284.776,94	3.218.054,99
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	7.991,46	0,00	0,00	1.134,01	12.134,07	210.644,88	231.904,42
<b>Totale passivi</b>	<b>56.699,39</b>	<b>110.297,07</b>	<b>25.627,54</b>	<b>1.686.828,10</b>	<b>1.410.179,10</b>	<b>3.147.316,54</b>	<b>6.436.947,74</b>

I residui attivi al Tit. IV dell'entrata sono costituiti da contributi in *c/capitale* a rendicontazione per opere o terminate o da terminare.

## Gestione della competenza

### Suddivisione del bilancio nelle componenti

Il precedente quadro riassuntivo della gestione di competenza ha già indicato come si è conclusa la gestione della sola competenza, vista come la differenza algebrica tra gli impegni e gli accertamenti di stretta pertinenza del medesimo esercizio (risultato della gestione). Questo valore complessivo fornisce solo un'informazione sintetica sull'attività che l'ente locale ha sviluppato nell'esercizio chiuso, senza però indicare quale sia stata la destinazione delle risorse.

Impiegare mezzi finanziari nell'acquisto di beni di consumo è cosa ben diversa dall'utilizzarli per acquisire beni di uso durevole (beni strumentali) o finanziare la costruzione di opere pubbliche. È utile, pertanto, che la rappresentazione iniziale di tipo sintetico sia ulteriormente perfezionata procedendo a disaggregare le voci che costituiscono le componenti fondamentali degli equilibri finanziari interni.

La suddivisione del bilancio di competenza nelle quattro componenti permette infatti di distinguere quante e quali risorse siano state destinate rispettivamente:

- al funzionamento dell'ente (bilancio di parte corrente)
- all'attivazione di interventi in C/capitale (bilancio investimenti)
- ad operazioni prive di contenuto economico (movimenti di fondi)
- ad operazioni da cui derivano situazioni di debito/credito estranee alla gestione dell'ente (servizi per conto di terzi).

Ad inizio esercizio (Bilancio di previsione), queste quattro suddivisioni della gestione di competenza riportano di norma una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio di parte corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio generale di bilancio. La situazione appena prospettata si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare parzialmente le spese di parte investimento con un'eccedenza di risorse correnti (situazione economica attiva). In questo caso, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette all'ente di espandere gli investimenti senza dover ricorrere a mezzi di terzi a titolo oneroso (mutui passivi).

A fine esercizio (Rendiconto) la prospettiva cambia completamente, dato che non si tratta più di decidere come destinare le risorse ma di misurare il risultato raggiunto con l'impiego di tali mezzi.

Si va quindi a valutare l'impatto delle scelte di programmazione nella gestione effettiva dell'ente. In questa prospettiva, ritornando alle componenti del bilancio di competenza, la parte corrente dovrebbe chiudersi in avanzo, il bilancio investimenti in pareggio o in leggero avanzo, mentre il bilancio dei movimenti di fondi e quello dei servizi per conto di terzi (partite di giro), di norma, continuerà ad essere in pareggio. Naturalmente, il verificarsi di eventi di natura straordinaria o difficilmente prevedibili può fare invece chiudere le singole gestioni non più in avanzo ma in disavanzo. Questo, per quanto si riferisce al risultato dei singoli raggruppamenti.

La tabella seguente riporta i totali delle entrate, delle uscite ed i risultati (avanzo, disavanzo, pareggio) delle diverse componenti del bilancio di competenza. L'ultima riga, con la differenza tra gli accertamenti e gli impegni, mostra il risultato complessivo della gestione.

DECRIZIONE	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
<b>BILANCIO PARTE CORRENTE</b>			
FPV entrata – corrente	447.120,16	494.953,42	390.286,84
Entrate Tit. 1	8.371.972,27	8.037.190,53	7.068.607,30
Entrate Tit. 2	1.288.063,44	1.425.033,19	2.212.734,35
Entrate Tit. 3	1.857.094,35	2.057.119,38	1.397.879,02
<b>Tot.</b>	<b>11.964.250,22</b>	<b>12.014.296,52</b>	<b>11.069.507,51</b>
SPESA CORRENTI	10.788.553,52	10.344.981,87	10.096.075,32
FPV CORRENTE	494.953,42	390.286,84	283.974,21
SPESA PER RIMBORSO PRESTITI	80.207,42	84.679,55	2.999,09
<b>Tot.</b>	<b>11.363.714,36</b>	<b>10.819.948,26</b>	<b>10.383.048,62</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO DELLA PARTE CORRENTE</b>	<b>600.535,86</b>	<b>1.194.348,26</b>	<b>686.458,89</b>
<b>BILANCIO INVESTIMENTI</b>			
FPV entrata – c/capitale	2.624.041,52	1.282.637,19	1.297.264,10
Entrate Tit. 4	4.636.057,80	6.227.384,91	1.309.799,96
Entrate Tit. 5	0,00	109.725,81	0,00
Entrate Tit. 6	0,00	0,00	0,00
<b>Tot.</b>	<b>7.260.099,32</b>	<b>7.619.747,91</b>	<b>2.607.064,06</b>
SPESA IN CONTO CAPITALE	6.565.887,09	5.866.700,73	929.840,25
FPV CAPITALE	1.282.637,19	1.297.264,10	2.829.061,27
SPESA PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
<b>Tot.</b>	<b>7.848.524,28</b>	<b>7.163.964,83</b>	<b>3.758.901,52</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO PARTE INVESTIMENTI</b>	<b>-588.424,96</b>	<b>455.783,08</b>	<b>-1.151.837,46</b>
<b>ANTICIPAZIONI</b>			
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00
CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00
<b>AVANZO/DISAVANZO ANTICIPAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.857.821,39	1.488.428,18	1.574.801,59
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.857.821,39	1.488.428,18	1.574.801,59
<b>AVANZO/DISAVANZO SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **Gestione della competenza**

### **Il bilancio corrente: considerazioni generali**

Il comune, per erogare i servizi alla collettività, sostiene delle spese di funzionamento originate dall'acquisto dei diversi fattori produttivi, denominati, nel nuovo sistema contabile, "macroaggregati". Nel rendiconto sono pertanto individuati, come componenti elementari di ogni singolo servizio, gli impegni di spesa che sono stati destinati ai seguenti macroaggregati:

- Redditi da lavoro dipendente (101)
- Imposte e tasse a carico dell'ente (102)
- Acquisto di beni e servizi(103)
- Trasferimenti correnti (104)
- Interessi passivi (107)
- Altre spese per redditi da capitale (108)
- Altre spese correnti (109)

Questi oneri della gestione costituiscono le uscite del bilancio di parte corrente che sono ripartite, in contabilità, nei programmi e nelle missioni. Naturalmente, le spese correnti erano state inizialmente dimensionate sulla base del previsto afflusso di risorse rappresentate, in questo ambito, dalle entrate tributarie, dai trasferimenti dello Stato, regione e altri enti, e dalle entrate extra tributarie. La previsione si è poi tradotta, nel corso dell'anno, in accertamenti di competenza.

Le entrate e le uscite di parte corrente impiegate in un esercizio compongono il bilancio corrente di competenza (o bilancio di funzionamento). Solo in specifici casi previsti dal legislatore, le risorse di parte corrente possono essere integrate da ulteriori entrate di natura straordinaria che, come regola generale, avrebbero dovuto invece avere una diversa destinazione: il finanziamento delle spese d'investimento. È questo il caso dell'eventuale utilizzo dell'avanzo di amministrazione di precedenti esercizi che, per espressa previsione normativa, "(...) può essere utilizzato:

- a. per la copertura dei debiti fuori bilancio;
- b. per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'articolo 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;
- c. per il finanziamento di spese di investimento;
- d. per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;
- e. per l'estinzione anticipata dei prestiti.

Resta salva la facoltà di impiegare l'eventuale quota del risultato di amministrazione "svincolata" in occasione dell'approvazione del rendiconto, a seguito della definizione della quota del risultato di amministrazione accantonata per il fondo crediti di dubbia esigibilità, per finanziare lo stanziamento riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione dell'esercizio successivo a quello cui il rendiconto si riferisce. (D.Lgs. 267/2000, art. 187/2).

Un'ultima deroga si verifica con l'operazione di riequilibrio della gestione, quando il consiglio è chiamato ad intervenire per riportare il bilancio in pareggio. In tale circostanza, "l'organo consiliare (...) adotta contestualmente i provvedimenti necessari per il ripiano degli eventuali debiti (...), per il ripiano dell'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dal rendiconto approvato e, qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di amministrazione o di gestione, per squilibrio della gestione di competenza ovvero della gestione dei residui, adotta le misure necessarie a ripristinare il pareggio (...). Possono essere utilizzate per l'anno in corso e per i due successivi tutte le entrate e le disponibilità, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle aventi specifica destinazione per legge, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili" (D.Lgs. 267/2000, art. 193/2).

L'amministrazione, infine, può destinare parte delle entrate correnti per attivare nuovi investimenti ricorrendo, in questo modo, ad una forma di autofinanziamento. Questo si può verificare per obbligo di legge, quando una norma impone che talune entrate correnti siano vincolate, in tutto o in parte, al finanziamento delle spese in C/capitale. In aggiunta a ciò, il comune può decidere liberamente di contrarre le spese correnti destinando l'eccedenza così prodotta, allo sviluppo degli investimenti.

Nel versante della spesa le uscite correnti sono depurate dalle anticipazioni di cassa e liquidità, che costituiscono movimenti finanziari privi di contenuto economico e di legami con la gestione. Si tratta, infatti, di operazioni di credito e debito che tendono a pareggiarsi nel corso dell'esercizio.

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nel prospetto del bilancio di previsione costituiti da "Equilibri di parte corrente", "Equilibri in c/capitale" ed "Equilibrio tra partite finanziarie in termini di competenza".

Con il DM del 1° agosto 2019 sono stati codificati i nuovi equilibri di bilancio che hanno un impatto rilevante sulla gestione del bilancio. Le modifiche entrano in vigore a partire dal rendiconto 2019, sebbene con finalità conoscitive.

I nuovi prospetti, per determinare gli equilibri di bilancio, tengono conto, sia per la parte corrente sia per la parte investimenti, degli effetti derivanti dalla destinazione in bilancio di risorse stanziare per la costituzione degli accantonamenti e dello stanziamento di risorse vincolate.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo che tiene conto delle variazioni degli accantonamenti effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

Infine il prospetto determina il Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali, nel rispetto dei principi contabili.

Alcuni risvolti dei nuovi equilibri sulla gestione del bilancio sono:

- l'applicazione dell'avanzo libero e destinato non impegnato che ritorna in avanzo contribuisce positivamente agli equilibri di bilancio;
- non è possibile assumere ai fini degli equilibri i soli accantonamenti da previsione in quanto tali accantonamenti potrebbero non risultare finanziati da entrate accertate (ad esempio il FCDE);
- la variazione degli accantonamenti disposta a rendiconto mediante utilizzo di avanzo libero da esercizio precedenti penalizza gli equilibri in quanto tali quote vengono fatte gravare sulla competenza;
- è più favorevole applicare al bilancio di previsione quote di avanzo libero per finanziare gli accantonamenti che non variarli che non variarli a rendiconto;
- è necessaria una attenta valutazione degli accantonamenti e dei rischi sottesi al fine di evitare penalizzazioni in sede di rendiconto.

Il prospetto esposto evidenzia il consuntivo della gestione corrente di competenza ed indica, alla fine, il risultato finale di avanzo (eccedenza di risorse rispetto agli impieghi), di disavanzo (uscite superiori alle entrate disponibili), o di pareggio (utilizzo integrale delle risorse disponibili).

È solo il caso di ricordare che l'eventuale chiusura del bilancio corrente in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto terminato in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio investimenti, Movimento di fondi e Servizi per conto di terzi) può avere infatti neutralizzato questa situazione inizialmente negativa.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+) 390.286,84
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-) 0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+) 10.679.220,67 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+) 0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-) 10.096.075,32
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-) 283.974,21
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-) 0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-) 0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-) 2.999,09 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-) 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>	<b>686.458,89</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>	
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+) 103.444,29 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+) 0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-) 130.642,30
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+) 0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>	<b>659.260,88</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-) 690.054,01
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-) 669.365,77
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>-700.158,90</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-) -392.599,33
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>-307.559,57</b>

## **Gestione della competenza**

### **Bilancio investimenti: considerazioni generali**

Il bilancio non si regge solo sull'approvvigionamento e nel successivo impiego di risorse destinate al funzionamento corrente della struttura. Una parte delle disponibilità finanziarie sono anche destinate ad acquisire o migliorare le dotazioni strumentali dell'ente che assicurano, in questo modo, la disponibilità duratura di un adeguato livello di strutture e di beni strumentali tali da garantire un'efficace erogazione di servizi. Infatti, la qualità delle prestazioni rese al cittadino dipende, anche, dal grado di efficienza e funzionalità delle dotazioni strumentali impiegate nel processo produttivo.

Le entrate di parte investimento sono costituite da alienazioni di beni, contributi in C/capitale e dai mutui passivi. Mentre i primi due tipi di risorsa non hanno effetti indotti sulla spesa corrente, il ricorso al credito inciderà sui conti comunali durante l'intero periodo di ammortamento del mutuo ed avrà pertanto effetti sull'esito del Bilancio corrente di ciascun rendiconto. Come anticipato, la decisione di espandere l'indebitamento non è neutrale sulle scelte di bilancio, e questo soprattutto perché le quote annuali di interesse e di capitale in scadenza dovranno essere finanziate con una contrazione della spesa corrente o, in alternativa, mediante un'espansione della pressione tributaria e fiscale pagata dal cittadino. A parte l'indebitamento, gli investimenti sono finanziati con eccedenze di entrate di parte corrente (risparmio complessivo reinvestito) o impiegando le residue risorse non spese completamente negli esercizi precedenti (avanzo di amministrazione). L'ordinamento finanziario, come nel caso del bilancio corrente, elenca le fonti di finanziamento che sono giuridicamente ammesse come risorse che possono finanziare le spese in C/capitale. Viene infatti stabilito che per l'attivazione degli investimenti gli enti locali (..) possono utilizzare:

- a) Entrate correnti destinate per legge agli investimenti
- b) Avanzi di bilancio, costituiti da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitali di ammortamento dei prestiti
- c) Entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni
- d) Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli

investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali

e) Avanzo di amministrazione (..)

f) Mutui passivi

g) Altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge" (D.Lgs. 267/2000, art. 199/1).

In limitate circostanze, come riportato nella parte della relazione che analizza il bilancio di parte corrente, talune entrate d'investimento possono finanziare spese correnti. Questo si verifica solo nelle ipotesi espressamente previste dalla legge. In questo caso è utile rettificare il bilancio in C/capitale da queste partite, garantendo così un'omogeneità di lettura ed una corretta determinazione del risultato del bilancio di parte investimento (pareggio, avanzo o disavanzo).

Oltre a ciò, le entrate sono depurate dalle riscossioni di crediti e dalle anticipazioni di cassa che costituiscono semplici movimenti di fondi, e cioè operazioni prive di contenuto economico e non pertinenti con i movimenti in C/capitale.

Per quanto riguarda il versante degli impieghi, le uscite di parte capitale comprendono la realizzazione, l'acquisto e la manutenzione straordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, di immobili, di mobili strumentali e ogni altro intervento di investimento gestito dall'ente, compreso il conferimento di incarichi professionali che producono l'acquisizione di prestazioni intellettuali o d'opera di uso durevole. Al fine di garantire una rigorosa lettura dei dati, le spese in C/capitale sono poi depurate dai movimenti finanziari di fondi che non hanno alcun legame con la gestione degli investimenti (concessione di crediti).

È importante infine notare l'accresciuto significato del bilancio triennale anche nel campo della programmazione degli investimenti. È infatti prescritto che " Per tutti gli investimenti degli enti locali, comunque finanziati, l'organo deliberante, nell'approvare il progetto od il piano esecutivo dell'investimento, dà atto della copertura delle maggiori spese derivanti dallo stesso nel bilancio di previsione ed assume impegno di inserire nei bilanci successivi le ulteriori o maggiori previsioni di spesa relative ad esercizi futuri, delle quali è redatto apposito elenco." (D.Lgs. 267/2000, art. 200/1). Questa pianificazione di ampio respiro consente al comune di individuare, con un ragionevole margine di incertezza, anche gli effetti prodotti dall'avvenuta attivazione della nuova infrastruttura sulla spesa corrente di rendiconto (costi di manutenzione, gestione, ecc.).

La successiva tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del bilancio investimenti, gestione della sola competenza. Alle risorse di entrata si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte investimenti, gli interventi in conto capitale. Come per la parte corrente, è utile ricordare che anche nel versante degli investimenti l'eventuale chiusura del bilancio in C/capitale in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto complessivo in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio corrente, Movimento fondi e Servizi conto terzi) può infatti contribuire a neutralizzare questa situazione inizialmente negativa.

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO</b>	<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+) 1.254.298,90
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+) 1.297.264,10
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+) 1.309.799,96
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(–) 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(–) 0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(–) 0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(–) 0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(–) 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+) 130.642,30
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(–) 0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(–) 929.840,25
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(–) 2.829.061,27
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(–) 0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+) 0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+) 0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>	<b>233.103,74</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(–) 15.000,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(–) 69.991,74
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>	<b>148.112,00</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(–) -15.000,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>	<b>163.112,00</b>

## Gestione della competenza

### I movimenti di fondi e partite di giro

Il bilancio della competenza non è costituito solo da operazioni che incidono in modo concreto nell'acquisizione di beni e servizi diretti al consumo (bilancio corrente), oppure nell'acquisto e nella realizzazione di infrastrutture e servizi di uso durevole (bilancio degli investimenti). Durante la gestione si producono abitualmente anche taluni movimenti di pura natura finanziaria, come le concessioni ed i rimborsi di crediti e le anticipazioni di cassa. Questi movimenti, in un'ottica tesa a separare tali poste dal resto del bilancio, sono denominati con il termine tecnico di movimenti di fondi.

Queste operazioni, pur essendo registrate nella contabilità finanziaria, non comportano veri movimenti di risorse dell'amministrazione per cui la loro presenza rende spesso poco agevole l'interpretazione del bilancio. È per questo motivo che detti importi sono estrapolati dalle altre poste riportate nel bilancio di parte corrente o degli investimenti, per essere così raggruppati in modo separato.

Non avendo il Comune di Russi utilizzato tali fondi nel corso dell'esercizio 2019 non si riscontrano movimenti contabili.

Gli ultimi movimenti che interessano il bilancio di competenza sono i servizi per conto di terzi.

Anche queste operazioni, come i movimenti di fondi, non incidono in alcun modo nell'attività economica del comune, trattandosi generalmente di poste puramente finanziarie movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni, che vanno poi a compensarsi. Sono tipiche, nella gestione degli stipendi, le operazioni attuate dall'ente in qualità di sostituto d'imposta. In questa circostanza, le ritenute fiscali e contributive entrano tecnicamente nella contabilità dei movimenti per conto di terzi (partite di giro) all'atto dell'erogazione dello stipendio (trattenuta erariale effettuata per conto dello Stato) ed escono successivamente, al momento del versamento mensile all'erario della somma originariamente trattenuta (versamento cumulativo).

Il prospetto che segue contiene il consuntivo dei servizi per conto di terzi che, salvo discordanze di limitata entità, riporta di regola un pareggio sia a preventivo che a consuntivo. In quest'ultimo caso, gli accertamenti di entrata corrispondono agli impegni di spesa.

## PARTITE DI GIRO

Titolo 9	Entrate per conto terzi partite di giro	1.574.801,59
Titolo 7	Uscite per conto terzi partite di giro	1.574.801,59

## Indicatori finanziari

### Il contenuto degli indicatori

Gli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, pressione tributaria) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale.

## INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI

N°	INDICATORE	STRUTTURA	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
1	GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA (%)	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}{\text{Entrate correnti (titoli 1, 2 e 3)}}$	79,28%	87,63%	88,82%	87,73%	91,58%	93,80%	91,82%
2	GRADO DI AUTONOMIA IMPOSITIVA (%)	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa}}{\text{Entrate correnti (titoli 1, 2 e 3)}}$	66,19%	69,77%	72,69%	68,23%	73,19%	73,56%	75,55%
3	GRADO DI DIPENDENZA ERARIALE (%)	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$	15,05%	7,92%	8,30%	8,72%	5,41%	3,43%	3,77%
4	INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SU ENTRATE PROPRIE (%)	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa}}{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}$	83,49%	79,62%	81,84%	77,78%	79,92%	78,43%	82,28%
5	INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SU ENTRATE PROPRIE (%)	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}$	16,51%	20,38%	18,16%	22,22%	20,08%	21,57%	17,72%
6	PRESSIONE FINANZIARIA	$\frac{\text{Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa + entrate extratributarie}}{\text{Popolazione al 31 dicembre}}$	€ 693,07	€ 819,94	€ 831,23	€ 773,53	€ 774,14	€ 761,91	€ 730,87

N°	INDICATORE	STRUTTURA	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
7	PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 578,64	€ 652,85	€ 680,32	€ 601,62	€ 618,70	€ 597,54	€ 601,35
8	INTERVENTO ERARIALE	Trasferimenti Statali ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 131,58	€ 74,09	€ 77,65	€ 76,85	€ 45,70	€ 27,88	€ 30,04
9	INTERVENTO REGIONALE	Trasferimenti Regionali ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 18,28	€ 6,98	€ 4,44	€ 3,51	€ 1,83	€ 0,10	€ 0,13
10	RIGIDITA' DELLA SPESA CORRENTE (%)	Spesa personale + quota amm.to mutui ----- Entrate correnti	22,62%	20,82%	21,46%	21,46%	22,00%	23,28%	23,76%
11	RIGIDITA' PER COSTO PERSONALE (%)	Spesa personale ----- Entrate correnti	22,59%	20,09%	20,76%	20,76%	21,31%	22,37%	22,81%
12	RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO (%)	Rimborso mutui ----- Entrate correnti	0,03%	0,74%	0,70%	0,70%	0,69%	0,91%	0,95%
13	RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE	Spesa personale + rimborso mutui ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 197,74	€ 194,85	€ 200,80	€ 189,17	€ 185,96	€ 189,08	€ 189,11

N°	INDICATORE	STRUTTURA	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
14	COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE	Spesa personale ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 197,49	€ 187,97	€ 194,28	€ 183,00	€ 180,12	€ 181,68	€ 181,58
15	INDEBITAMENTO PRO CAPITE	Rimborso mutui ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 0,25	€ 6,88	€ 6,52	€ 6,17	€ 5,84	€ 7,39	€ 7,53
16	INCIDENZA COSTO PERSONALE SU SPESA CORRENTE (%)	Spesa personale ----- Spese correnti	23,90%	22,37%	22,16%	22,09%	22,71%	24,40%	23,60%
17	COSTO MEDIO DEL PERSONALE	Spesa personale ----- N° dipendenti	€ 37.116,84	€ 37.936,13	€ 39.194,40	€ 36.333,65	€ 35.783,03	€ 35.888,30	€ 35.075,98
18	PROPENSIONE ALL' INVESTIMENTO (%)	Investimenti ----- Spese correnti + investimenti	8,43%	36,19%	37,83%	8,71%	19,87%	7,17%	10,37%
19	INVESTIMENTI PRO CAPITE	Investimenti ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 76,12	€ 476,54	€ 533,55	€ 79,06	€ 196,74	€ 57,51	€ 89,06

N°	INDICATORE	STRUTTURA	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
20	INCIDENZA RESIDUI ATTIVI (%)	Residui attivi di competenza ----- Accertamenti di competenza	22,60%	25,22%	26,09%	19,73%	23,82%	22,73%	17,12%
21	INCIDENZA RESIDUI PASSIVI (%)	Residui passivi di competenza ----- Impegni di competenza	24,97%	28,20%	35,36%	27,34%	27,00%	22,11%	15,81%
22	INDEBITAMENTO LOCALE PRO CAPITE	Residui debiti mutui ----- Popolazione al 31 dicembre	€ 97,96	€ 97,44	€ 104,37	€ 110,85	€ 116,95	€ 123,50	€ 150,42
23	VELOCITA' RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE (%)	Riscossioni titolo 1 + 3 competenza ----- Accertamenti titolo 1 + 3 competenza	79,95%	69,05%	86,96%	87,57%	80,62%	81,40%	83,87%
24	VELOCITA' GESTIONE SPESE CORRENTI (%)	Pagamenti titolo 1 competenza ----- Impegni titolo 1 competenza	73,73%	74,92%	70,11%	72,31%	72,23%	75,77%	81,83%

## **Andamento delle entrate nel quinquennio**

### **Il riepilogo delle entrate per titoli**

Le risorse di cui il Comune può disporre sono costituite da poste di diversa natura, come le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa, i trasferimenti correnti, le entrate extratributarie, le entrate in conto capitale, le entrate da riduzioni di attività finanziaria, le accensioni di prestiti, le anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e infine le entrate per conto terzi e partite di giro.

Le entrate di competenza dell'esercizio sono il vero asse portante dell'intero bilancio comunale. La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che vengono in vario modo reperite. Questo valore complessivo, pertanto, identifica l'entità dell'entrata che l'ente potrà successivamente utilizzare per finanziare spese correnti od interventi d'investimento.

Il comune, per programmare correttamente l'attività di spesa, deve infatti conoscere quali siano i mezzi finanziari di cui può disporre, garantendosi così un adeguato margine di manovra nel versante degli interventi della gestione ordinaria o in C/capitale. È per questo motivo che "ai comuni ed alle province la legge riconosce, nell'ambito della finanza pubblica, autonomia finanziaria fondata su certezza di risorse proprie e trasferite" (D.Lgs. 267/2000, art. 149/2).

L'ente territoriale, accanto alla disponibilità di informazioni sull'entità delle risorse fornite da altri enti pubblici, deve essere messo in condizione di agire per reperire direttamente i propri mezzi economici. Questa esigenza presuppone uno scenario legislativo dove esiste una chiarezza in tema di reperimento delle risorse proprie. Il grado di indipendenza finanziaria, infatti, costituisce un importante elemento che misura la dimensione dell'autonomia dell'ente nell'assunzione delle decisioni di spesa. Ne consegue che "la legge assicura, altresì, agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte, delle tasse e delle tariffe, con conseguente adeguamento della legislazione tributaria vigente (..)" (D.Lgs. 267/2000, art. 149/3).

La tabella riporta l'elenco delle entrate di competenza accertate a consuntivo, suddivise in titoli, integrata dagli elementi di novità introdotti con l'attività di sperimentazione dell'armonizzazione contabile, come, ad esempio, il fondo pluriennale vincolato di parte corrente e parte capitale.

RIEPILOGO ENTRATE 2020					
(Accertamenti competenza)					
		<b>Previsione iniziale (A)</b>	<b>Consuntivo (B)</b>	<b>Scostamento (A/B)</b>	<b>Scostaemento % (A/B)</b>
	Fondo pluriennale vincolato di Parte corrente	98.580,38	390.286,84		
	Fondo pluriennale vincolato di Parte investimenti	-	1.297.264,10		
	Utilizzo avanzo di amministrazione	-	1.357.743,19		
<b>TITOLO</b>					
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.998.847,91	7.068.607,30	- 930.240,61	-11,63%
2	Trasferimenti Correnti	847.936,91	2.212.734,35	1.364.797,44	160,96%
3	Entrate extratributarie	2.063.342,25	1.397.879,02	- 665.463,23	-32,25%
4	Entrate in conto capitale	2.361.000,00	1.309.799,96	- 1.051.200,04	-44,52%
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	0,00%
6	Accensione prestiti	-	-	-	0,00%
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	750.000,00	-	- 750.000,00	-100,00%
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.192.500,00	1.574.801,59	- 1.617.698,41	-50,67%

## Analisi principali scostamenti fra previsioni definitive ed accertamenti di competenza

È doveroso evidenziare, in premessa, che attraverso le prescritte verifiche contabili sugli equilibri di bilancio, operate attraverso le manovre di salvaguardia ed assestamento, sono stati adeguati gli stanziamenti del bilancio di previsione iniziale alla mutata situazione finanziaria del Comune di Russi.

Di seguito di riporta il trend storico dell'Entrata negli ultimi tre anni:

<b>RIEPILOGO ENTRATE</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	Fondo pluriennale Vincolato parte corrente	447.120,16	494.953,42	390.286,84
	Fondo pluriennale Vincolato parte Investimenti	2.624.041,52	1.282.637,19	1.297.264,10
	Utilizzo avanzo di amministrazione	750.314,04	984.830,43	1.357.743,19
<b>TITOLO</b>				
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.371.972,27	8.037.190,53	7.068.607,30
2	Trasferimenti Correnti	1.288.063,44	1.425.033,19	2.212.734,35
3	Entrate extratributarie	1.857.094,35	2.057.119,38	1.397.879,02
4	Entrate in conto capitale	4.636.057,80	6.227.384,91	1.309.799,96
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	109.725,81	-
6	Accensione prestiti	-	-	-
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.857.821,39	1.488.428,18	1.574.801,59
		<b>18.011.009,25</b>	<b>19.344.882,00</b>	<b>13.563.822,22</b>

## **Andamento delle uscite nel quinquennio**

### **Il riepilogo delle uscite per titoli**

Le uscite del comune sono costituite da spese di parte corrente, spese in conto capitale, spese per incremento di attività finanziarie, rimborso di prestiti, chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e spese per conto terzi e partite di giro, nella struttura contabile prevista dal piano dal Decreto legislativo n. 118/2011.

La quantità di risorse che il comune può spendere dipende direttamente dal volume complessivo delle entrate che si prevede di accertare nell'esercizio. La politica tributaria e tariffaria, da una parte, e la programmazione degli interventi di spesa, dall'altra, sono fenomeni collegati da un vincolo particolarmente forte. Dato che la possibilità di manovra nel campo delle entrate non è molto ampia, e questo specialmente nei periodi in cui la congiuntura economica è negativa, diventa importante per l'ente locale utilizzare al meglio la propria capacità di spesa per mantenere, sia ad inizio esercizio che durante l'intera gestione, un costante equilibrio di bilancio.

La ricerca dell'efficienza (massimo rapporto tra risultati ottenuti e mezzi impiegati), dell'efficacia (attitudine ad utilizzare le risorse che soddisfano le reali esigenze della collettività) e dell'economicità (conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile) deve essere compatibile con il mantenimento dell'equilibrio tra le entrate e le uscite, e questo durante l'intero esercizio.

Se da un lato “il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo (..)” (D.Lgs. 267/2000, art. 162/6), dall'altro, ogni spesa attivata durante l'anno deve essere opportunamente finanziata. La legge contabile infatti prescrive che “gli enti possono effettuare spese solo se sussiste l'impegno contabile registrato sul competente programma del bilancio di previsione e l'attestazione della copertura finanziaria (..)” (D.Lgs. 267/2000, art. 191/1).

La dimensione complessiva della spesa dipende sempre dal volume globale di risorse (entrate di competenza) che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio. Le previsioni di bilancio, pertanto, non sono mere stime approssimative ma attente valutazioni sui fenomeni che condizioneranno l'andamento della gestione nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione.

Il quadro successivo riporta l'elenco delle uscite impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise nei diversi titoli di appartenenza confrontate con le rispettive previsioni iniziali.

<b>RIEPILOGO SPESE 2020</b>					
(Impegni competenza)					
		<b>Previsione iniziale (A)</b>	<b>Consuntivo (B)</b>	<b>Scostamento (A/B)</b>	<b>Scostamento % (A/B)</b>
TITOLO					
1	Spese correnti	10.829.305,45	10.096.075,32	- 733.230,13	-6,77%
2	Spese in conto capitale	2.451.000,00	929.840,25	- 1.521.159,75	-62,06%
3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	0,00%
4	Rimborso prestiti	89.402,00	2.999,09	- 86.402,91	-96,65%
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	750.000,00	-	- 750.000,00	-100,00%
7	uscite per conto terzi e partite di giro	3.192.500,00	1.574.801,59	- 1.617.698,41	-50,67%

Di seguito di riporta il trend storico della spesa per titolo su un arco temporale di tre anni, evidenziando che, per alcune poste contabili, la serie storica è viziata dall'applicazione del nuovo principio contabile:

<b>RIEPILOGO USCITE</b>				
		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>TITOLO</b>				
1	Spese correnti	10.788.553,52	10.344.981,87	10.096.075,32
2	Spese in conto capitale	6.565.887,09	5.866.700,73	929.840,25
3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-
4	Rimborso prestiti	80.207,42	84.679,55	2.999,09
	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto			
5	tesoriere/cassiere	-	-	-
7	uscite per conto terzi e partite di giro	1.857.821,39	1.488.428,18	1.574.801,59
		<b>19.292.469,42</b>	<b>17.784.790,33</b>	<b>12.603.716,25</b>

## Principali scelte di gestione

### Livello di indebitamento

Il livello dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della possibile rigidità del bilancio, dato che i bilanci futuri del comune dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente.

Il ricorso al credito è costituito da finanziamenti onerosi di lunga durata (mutui decennali o ventennali). I bilanci dell'Ente dovranno quindi finanziare il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente.

Quindi ogni aumento netto dell'indebitamento, pur procurando effetti benefici nel campo degli investimenti (incremento delle infrastrutture e dell'occupazione), riduce il livello di elasticità operativa dell'Amministrazione.

Per questa ragione il legislatore ha posto un limite massimo all'indebitamento, stabilendo che nessun mutuo può essere contratto se l'importo degli interessi di ciascuna rata di esso, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, supera il 10%, a decorrere dall'anno 2015; delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui (art. 204 del Decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267).

Anno	%
2014	1,0969%
2015	1,1229%
2016	0,7236%
2017	0,6642%
2018	0,5940%
2019	0,5286%
2020	0,3967%

### Stock del debito

	2018	2019	2020
<u>Debiti di finanziamento</u>			
2) per mutui e prestiti di cui:	1.284.321,92	1.199.642,37	1.196.643,28
<i>Cassa Depositi e Prestiti</i>	1.284.321,92	1.199.642,37	1.196.643,28
<i>Cassa dei Risparmi di Forlì</i>	-	-	-
<i>Credito Cooperativo</i>	-	-	-
<i>Istituto per il Credito Sportivo</i>			
3) per prestiti obbligazionari			
	<b>1.284.321,92</b>	<b>1.199.642,37</b>	<b>1.196.643,28</b>

## Principali scelte di gestione

### Il fondo crediti di dubbia esigibilità

Il rendiconto della gestione è l'ultimo momento importante per la valutazione di congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità.

Tale controllo si effettua tramite una puntuale verifica delle singole poste di bilancio d'entrata cumulate in termini di competenza e residuo sia in ambito di quanto accertato che incassato.

I passi operativi che occorre percorrere sono:

- quantificare per ogni singola entrata i residui da riportare all'esercizio successivo iscritti nel rendiconto oggetto di analisi
- definire la percentuale di capacità di incasso per una serie storica a cadenza quinquennale definita dal rapporto tra gli incassi in conto residuo ed i residui iniziali per ogni annualità
- determinare il reciproco alla percentuale così come ottenuta al punto b ed applicarla alla grandezza finanziaria propria del punto a.

Seguendo le indicazioni operative occorre individuare le percentuali di incasso della serie storica dell'ultimo quinquennio tra gli stanziamenti iniziali e gli incassi, entrambi in conto residuo, ottenere il reciproco della media della serie storica della capacità d'incasso e si definisce quanto debba essere il fondo svalutazione crediti per l'anno 2020 per la singola posta di bilancio oggetto di svalutazione.

L'Ente locale è chiamato a compiere tale operazione per ogni posta di bilancio d'entrata oggetto d'accantonamento al fine di quantificare, in termini di sommatoria, il valore complessivo del fondo svalutazione crediti per l'esercizio in esame.

Tale posta totale dovrà trovare allocazione per l'intero importo, quale accantonamento, nel risultato d'amministrazione scaturente dal rendiconto dell'esercizio in esame.

Il legislatore delegato individua, quale allegato al rendiconto di gestione, un prospetto comprovante il calcolo del richiamato fondo le cui risultanze sono di seguito indicate:

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO 2020 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>							
1010100	Tipologia 101 : IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	1.334.537,29	1.537.174,81	2.871.712,10	-	-	-
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	329,64	0,00	329,64	-	-	-
	Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI non accertati per cassa	1.334.207,65	1.537.174,81	2.871.382,46	305.850,82	1.263.721,15	44,01
1010400	Tipologia 104 : COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301 : FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	64.050,63	1.546.193,61	1.610.244,24	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302 : FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>1.398.587,92</b>	<b>3.083.368,42</b>	<b>4.481.956,34</b>	<b>305.850,82</b>	<b>1.263.721,15</b>	<b>28,20</b>
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
2010100	Tipologia 101 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	48.208,49	272.624,52	320.833,01	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	175.002,00	2.440,00	177.442,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105 : TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	14.654,70	0,00	14.654,70	-	-	-
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	14.654,70	0,00	14.654,70	-	-	-
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>237.865,19</b>	<b>300.064,52</b>	<b>537.929,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>							
3010000	Tipologia 100 : VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	93.887,09	322.476,04	416.363,13	31.327,74	40.121,73	9,64
3020000	Tipologia 200 : PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	88.329,92	853.283,69	941.613,61	547.844,23	547.844,23	58,18

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO 2020 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
3030000	Tipologia 300 : INTERESSI ATTIVI	0,00	5,78	5,78	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400 : ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500 : RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	116.945,77	110.030,47	226.976,24	9.844,49	9.844,49	4,34
3000000	Totale TITOLO 3	299.162,78	1.285.795,98	1.584.958,76	589.016,46	597.810,45	37,72
ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
4010000	Tipologia 100 : TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200 : CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.070.622,73	3.047.910,91	4.118.533,64	-	-	-
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI da amministrazioni pubbliche	937.216,75	267.594,76	1.204.811,51	-	-	-
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI da UE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 200:CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI al netto dei contributi da PA e da UE	133.405,98	2.780.316,15	2.913.722,13	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300 : ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE da UE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 300:ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400 : ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500 : ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	Totale TITOLO 4	1.070.622,73	3.047.910,91	4.118.533,64	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
5010000	Tipologia 100 : ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200 : RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300 : RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO 2020 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
5040000	Tipologia 400 : ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	Totale TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.006.238,62</b>	<b>7.717.139,83</b>	<b>10.723.378,45</b>	<b>894.867,28</b>	<b>1.861.531,60</b>	<b>17,36</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>1.070.622,73</b>	<b>3.047.910,91</b>	<b>4.118.533,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	<b>1.935.615,89</b>	<b>4.669.228,92</b>	<b>6.604.844,81</b>	<b>894.867,28</b>	<b>1.861.531,60</b>	<b>28,18</b>

COMPOSIZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO	10.723.378,45	1.861.531,60
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.723.378,45</b>	<b>1.861.531,60</b>

## Principali scelte di gestione

### I servizi erogati

#### Considerazioni generali

Nella società moderna, riuscire a garantire un accettabile equilibrio sociale ed economico tra il soddisfacimento della domanda di servizi avanzata dal cittadino e il costo posto a carico dell'utente, assume un'importanza rilevante. Questa premessa spiega perché il legislatore abbia regolato in modo particolare i diversi tipi di servizi che possono essere oggetto di prestazione da parte dell'ente locale, dando così ad ognuno di essi una specifica connotazione. Le norme amministrative, infatti, operano una netta distinzione tra i servizi a domanda individuale, i servizi a rilevanza economica ed i servizi istituzionali. Questa separazione trae origine dalla diversa natura economica, giuridica ed organizzativa di questo genere di prestazioni.

Nei capitoli successivi sono riportati i bilanci dei servizi erogati dall'ente distinti nelle tre componenti: istituzionali, a domanda individuale, produttivi. A lato di ogni singola prestazione è indicato il grado di copertura del medesimo servizio, come differenza tra i costi ed i ricavi imputabili a quella particolare attività che è organizzata dal comune, e poi direttamente fornita al cittadino.

### I servizi erogati

#### Servizi a carattere istituzionale

I servizi istituzionali sono costituiti dal complesso di attività finalizzate a fornire al cittadino quella base di servizi generalmente riconosciuti come "di stretta competenza pubblica". Si tratta prevalentemente di servizi qualificati dal legislatore come attività di tipo "essenziale", e cioè di specifica attribuzione pubblica. Si tratta infatti di prestazioni che, come l'ufficio tecnico, l'anagrafe e lo stato civile, la polizia locale, la protezione civile, i servizi cimiteriali, possono essere erogate solo dall'ente pubblico.

In tempi più recenti, alcune di queste attività che storicamente venivano gestite dal comune esclusivamente in economia, e cioè con propria organizzazione e mezzi strumentali, sono sempre più spesso esternalizzati. Questa particolare situazione si ritrova, ad esempio, nel servizio di fognatura e depurazione, nella nettezza urbana ed in altri tipi di analoghi servizi.

A differenza della categoria dei servizi "a domanda individuale", diverse prestazioni a carattere istituzionale sono fornite gratuitamente, e cioè senza

richiedere al cittadino il pagamento di alcun tipo di corrispettivo. I dati economici di seguito esposti consentono quindi di analizzare l'evoluzione dei costi nel corso degli esercizi, e solamente per i servizi provvisti di entrata, il saldo tra i proventi e gli oneri di gestione.

Il prospetto riporta i movimenti finanziari (accertamenti di entrata, impegni di uscita e risultato contabile) dei servizi a carattere istituzionale.

### Servizi erogati

#### Servizi a domanda individuale

I servizi a domanda individuale raggruppano quelle attività gestite dal comune che non sono intraprese per obbligo istituzionale, che vengono utilizzate a richiesta dell'utente e, infine, che non sono erogate per legge a titolo gratuito.

Entrando nell'ottica gestionale, con i dati esposti nelle tabelle che seguono è possibile osservare l'andamento nel tempo dei costi e dei proventi di questi servizi, consentendo così di individuare quale sia il tipo di politica tariffaria compatibile con le risorse di bilancio. Se la percentuale di copertura di una singola attività (rapporto tra entrate ed uscite) è un elemento oggettivo che denota il grado di importanza sociale assunto da quella prestazione, il risultato complessivo di tutti questi servizi fa emergere il costo globale posto a carico della collettività. È evidente, infatti, che la quota del costo della prestazione non addebitata agli utenti produce una perdita nella gestione del servizio che viene indirettamente posta a carico di tutta la cittadinanza, dato che il bilancio comunale di parte corrente deve comunque rimanere in pareggio. La scelta politica del livello tariffario, di stretta competenza dell'Amministrazione, va quindi a considerare numerosi aspetti sia economici che sociali, come l'impatto sul bilancio, il rapporto tra prezzo e qualità del servizio, l'effetto dell'aumento della tariffa sulla domanda, il grado di socialità, oltre ad altri fattori politico/ambientali.

Di seguito è riepilogata l'analisi di entrata/spesa e copertura dei principali servizi nonché alcuni parametri gestionali relativi ai servizi erogati dall'ente.

## RIEPILOGO SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

DESCRIZIONE	SPESE							ENTRATE			% COPERTURE	
	Personale	Acquisto di beni e servizi	Altre spese correnti	Fondo di riserva e altri accantonamenti	Imposte e tasse a carico dell'ente	Ammortamenti	TOTALE SPESE	Contributo Provincia	Proventi	TOTALE ENTRATE	% NO CONTRIB	% SI CONTRIB
Nido d'infanzia e servizi integrativi	81.833,36	275.452,55			576,74	1.059,04	179.460,85 <sup>1)</sup>	117.489,42	36.117,26	153.606,68	20,13	87,65
Soggiorni estivi: Crem	548,60	9.957,97			9,82		10.516,39		2.935,00	2.935,00	27,91	33,09
Refezione scolastica	10.444,78	322.783,89	491,21		356,73	209,61	334.286,22		155.570,13	155.570,13	46,54	79,09
Pre-post scuola	2.353,71	25.178,01			72,17		27.603,89		5.609,86	5.609,86	20,32	82,64
Centro Paradiso	13.079,01	254.104,16			497,89		267.681,06		93.987,96	93.987,96	35,11	49,33
Parcometri	2.232,12	961,36			138,31	-	3.331,79		14.639,26	14.639,26	439,38	312,51
<b>TOTALI</b>	<b>110.491,58</b>	<b>888.437,94</b>	<b>491,21</b>		<b>1.651,66</b>	<b>1.268,65</b>	<b>822.880,20</b>	<b>117.489,42</b>	<b>308.859,47</b>	<b>426.348,89</b>	<b>37,53</b>	<b>51,81</b>

1) (Riduzione al 50% delle spese)

DESCRIZIONE	SPESE							ENTRATE			% COPERTURE	
	Personale	Acquisto di beni e servizi	Altre spese correnti	Fondo di riserva e altri accantonamenti	Imposte e tasse a carico dell'ente	Ammortamenti	TOTALE SPESE	Contributo Provincia	Proventi	TOTALE ENTRATE	% NO CONTRIB	% SI CONTRIB
Trasporti scolastici	4.359,58	28.841,18			22,12		33.222,88	3.188,00	3.544,57	6.732,57	10,67	20,26

**SERVIZI INDISPENSABILI**

SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	ANNO 2018		ANNO 2019		ANNO 2020		PARAMETRO DI EFFICIENZA	ANNO 2018		ANNO 2019		ANNO 2020	
1. Servizi connessi agli organi istituzionali	numero addetti	1	0,0001	1	0,0001	1	0,0001	costo totale	205.189	16,67	194.644	15,81	248.645	20,35
	popolazione	12.306		12311		12216		Popolazione*	12.306		12.311		12216	
2. Amministrazione generale, compreso servizio elettorale	numero addetti*	17	0,0014	17	0,0014	17	0,0014	costo totale	1.957.771	159,09	1.995.621	162,10	1.934.734	158,38
	popolazione	12.306		12311		12216		Popolazione*	12.306		12.311		12216	
2.1 Servizio elettorale	numero addetti*							costo totale						
	popolazione							Popolazione*						
2.2 Amministrazione generale	numero addetti*	17	0,0014	17	0,0014	17	0,0014	costo totale	1.957.771	159,09	1.995.621	162,10	1.934.734	158,38
	popolazione	12.306		12311		12216		Popolazione*	12.306		12.311		12216	
3. Servizi connessi all'ufficio tecnico comunale	domande evase	461	1,0222	316	0,9968	279	1,0145	costo totale	687.823	55,89	656.759	53,35	870.577	71,27
	domande presentate	451		317		275		popolazione	12.306		12.311		12216	
4. Servizi di anagrafe e stato civile	numero addetti*	4	0,0003	4	0,0003	4	0,0003	costo totale	176.208	14,32	192.671	15,65	195.975	16,04
	Popolazione*	12.306		12311		12216		Popolazione*	12.306		12.311		12216	
5. Servizio statistico	numero addetti	1	0,0001	1	0,0001	1	0,0001	costo totale	40.927	3,33	40.538	3,29	45.643	3,74
	Popolazione	12.306		12.311		12.216		Popolazione	12.306		12.311		12216	
6. Servizi connessi con la giustizia								costo totale						
	popolazione							popolazione						
7. Polizia locale e amministrativa	numero addetti*	9	0,0007	8	0,0006	8	0,0007	costo totale	378.077	30,72	439.577	35,71	439.032	35,94
	Popolazione*	12.306		12.311		12.216		Popolazione*	12.306		12.311		12216	
8. Servizio della leva militare								costo totale						
	popolazione							Popolazione*						
9. Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica	numero addetti							costo totale	596.344	48,46	325.722	26,46	18.785	1,54
	popolazione							Popolazione	12.306		12.311		12216	
10. Istruzione primaria e secondaria inferiore	numero aule*	43	0,05	40	0,05	41	0,05	costo totale	394.552	417,96	402.992	464,28	385.478	432,64
	nr. studenti frequentanti*	944		868		891		nr studenti frequentanti*	944		868		891	
11. Servizi necroscopici e cimiteriali								costo totale	190.523	15,48	191.626	15,57	237.210	19,42
								popolazione	12.306		12.311		12216	
12. Acquedotto (SERVIZIO ESTERNALIZZATO)	mc acqua erogata							costo totale						
	nr. abitanti serviti							mc acqua erogata						
	unità immobiliari servite													
	totale unità immobiliari													
13. Fognatura e depurazione (SERVIZIO ESTERNALIZZATO)	unità immobiliari servite							costo totale						
	totale unità immobiliari							km rete fognaria						
14. Nettezza urbana (SERVIZIO ESTERNALIZZATO DAL 2003)	freq. media settimanale di raccolta	7						costo totale						
	unità immobiliari servite							Q.li di rifiuti smaltiti*						
	totale unità immobiliari													
15. Viabilità e illuminazione pubblica (NOTA N.1)	km strade illuminate*	74,50	0,43	75	0,43	75	0,43	costo totale	645.390	8.662,95	687.698	9.169,31	687.698	9.169,31
	totale km strade*	175,00		175		175		Km strade illuminate*	74,50		75,00		75,00	

**SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE**

SERVIZIO	PARAMETRI DI EFFICACIA	ANNO	2018	ANNO	2019	ANNO	2020	PARAMETRI DI EFFICIENZA	ANNO	2018	ANNO	2019	ANNO	2020	PROVENTI	ANNO	2018	ANNO	2019	ANNO	2020
1.Aberghi, esclusi dormitori pubblici case di riposo e di ricovero	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. utenti							n. utenti						
2.Aberghi diurni e bagni pubblici	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. utenti							n. utenti						
3. Asili nido	domande soddisfatte	44	0,71	36	0,73	39	0,81	costo totale	475172,82	7664,08	489348	9986,69	#NOME?	#NOME?	provento totale	223.996	3612,84	214463	4376,80	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	62		49		48		n.bambini frequentanti	62		49		48		n.bambini frequentanti	62		49		48	
4.Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. utenti							n. utenti						
5.Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali	domande soddisfatte	270	1	276	0,99	197	0,97	costo totale	203199,3	752,59	235439	846,90	#NOME?	#NOME?	provento totale	111.746	413,87	114493	414,83	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	270		278		203		n. utenti	270		278		203		n. utenti	270		276		203	
6.Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport ed altre discipline, fatta eccezione per quelli espressamente previsti per legge	domande soddisfatte							costo totale							proventi totali						
	domande presentate							n. iscritti							n. iscritti						
7.giardini zoologici e botanici	n. visitatori							costo totale							provento totale						
	popolazione							tot.mq superficie							n. visitatori						
8.impianti sportivi	n. impianti	11	0,001	11	0,001	11	0,001	costo totale							provento totale						
	popolazione	12306		12311		12216		n. utenti							n. utenti						
9.mattatoi pubblici	q.carni macellate							costo totale							provento totale						
	popolazione							q.carni macellate							q.carni macellate						
10.Mense	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. pasti offerti							n. pasti offerti						
11.Mense scolastiche	domande soddisfatte	646	1	608	1,00	621	1,00	costo totale	548.722	7,68	533073	7,41	#NOME?	#NOME?	provento totale	427.246	5,98	421610	5,86	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	646		608		621		n. pasti offerti	71.422		71947		40836		n. pasti offerti	71.422		71947		40836	
12.Mercati e fiere atirizzate								costo totale							provento totale						
								mq superficie occupata							mq superficie occupata						
13. Pesa pubblica								costo totale							provento totale						
								n.servizi resi							n.servizi resi						
14.Servizi turistici diversostabilimenti balneari approdi turistici e simili								costo totale							provento totale						
								popolazione							popolazione						
15.Spurgo pozzi neri	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							n. interventi							n. interventi						
16.Teatri	n.spettatori	5.095	15,77	5.150	15,94	3.247	10,05	costo totale							provento totale						
	n.posti disponibili per n.rappresentazioni	323		323		323		n.spettatori							n.spettatori						
17.Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	numero visitatori*	1.650	825,00	1.450	725,00	200	100,00	costo totale	6.220	3,77	6.220	4,29	6.220	31,10	provento totale						
	numero istituzioni*	2		2		2		numero visitatori*	1650		1450		200		numero visitatori						
18. Spettacoli															provento totale						
															numero spettacoli*						
19. Trasporti di carni macellate								costo totale							provento totale						
								quintali carni macellate							quintali carni macellate						
20. Trasporti funebri, pompe funebri e illuminazioni votive	domande soddisfatte							costo totale							provento totale						
	domande presentate							nr. Servizi prestati							nr. Servizi resi						
21. Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali: auditorium, palazzi dei congressi e simili	domande soddisfatte	48	1,00	58	1,00	13	1,00	costo totale						provento totale	1206,58	25,14	2963,42	40,59	477,58	26,53	
	domande presentate	48		60		20		nr. Giorni d'utilizzo						nr. Giorni d'utilizzo	48		73		18		
22. Altri servizi	domande soddisfatte	59	1,00	59	1,00	59	1,00	costo totale	49.008	830,64	52.404	888,21	#NOME?	#NOME?	provento totale	17.455	295,84	19.709	334,05	#NOME?	#NOME?
	domande presentate	59		59		59		numero utenti	59		59		59		numero utenti*	59		59		59	
22.1 Trasporto scolastico	domande soddisfatte*							costo totale							provento totale						
	domande presentate*							numero utenti							numero utenti*						
22.2 Strutture residenziali e ricoveri per anziani	domande soddisfatte*							costo totale							provento totale						
	domande presentate*							numero utenti							numero utenti*						

NOTE:

(1) non conosciamo il numero degli utenti degli impianti sportivi perché sono gestiti dalle società sportive

**SERVIZI DIVERSI**

SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	ANNO 2018		ANNO 2019		ANNO 2020		PARAMETRO DI EFFICIENZA	ANNO 2018		ANNO 2019		ANNO 2020		PROVENTI	ANNO 2017		ANNO 2018		ANNO 2020	
1. Distribuzione Gas	Mc gas erogato							costo totale Mc gas erogato							provento totale Mc gas erogato						
	Popolazione servita																				
	Unità immobiliari servite Totale unità immobiliari																				
2. Centrale del latte								costo totale Litri di latte prodotto							provento totale Litri di latte prodotto						
3. Distribuzione energia elettrica	Unità immobiliari servite Totale unità immobiliari							Costo totale KWh erogati							provento totale KWh erogati						
4. Teleriscaldamento	Unità immobiliari servite Totale unità immobiliari							Costo totale K calorie prodotte							provento totale K calorie prodotte						
5. Trasporti pubblici	Viaggiatori per Km Posti disponibili x Km percorsi							Costo totale Km percorsi							provento totale Km percorsi						
6. Altri servizi	Domande soddisfatte Domande presentate							Costo totale Unità di misura del servizio	427.650 28	15.273,20	591.085 28	21.110,19	336.793 28	12.028,34	Provento totale Unità di misura del servizio	0 28	0,00	0 28	0,00	0 28	0,00

# PARTECIPAZIONI

Di seguito, come previsto dal comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 118/2011 si allegano l'elenco delle società partecipate e gli esiti della verifica fra debiti e crediti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate

## Elenco delle Società Partecipate del Comune di Russi al 31/12/2020

Ragione sociale	Funzioni attribuite/Attività svolte in favore dell'amministrazione/attività di servizio pubblico affidate	Quota di partecipazione	Durata dell'impegno
Amr Srl	Gestione delle reti relative al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarli in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale	0,75%	31/12/2050
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONS. A RL	Progettazione e gestione di progetti di formazione iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani e finalità formativa del lavoro in generale	3,00%	31/12/2030
BASSA ROMAGNA CATERING	Realizzazione e gestione di centri di produzione pasti per la ristorazione collettiva nel territorio romagnolo, fornitura di pasti e realizzazione e gestione di servizi di mensa interaziendale nel territorio romagnolo	0,20%	31/12/2025
DELTA 2000 SOC. CONS. A RL	Iniziative finalizzate alla valorizzazione delle risorse e delle attività economiche con lo scopo di favorirne uno sviluppo organico ed integrato nel bacino del delta del Po	0,35%	31/12/2020
LEPIDA S.C.P.A	Realizzazione e gestione della rete a banda larga della pubblica amministrazione e fornitura dei servizi di connettività relativi. Affidamenti: servizi di accesso alla rete geografica di accesso della regione Emilia Romagna, realizzazione MAN in fibra ottica, FEDERA, ICARER, PYER, SELF, VOIPER.	0%	31/12/2050
RAVENNA HOLDING SPA	Gestione delle società partecipate degli Enti Pubblici Soci ed esercizio di funzioni d'indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo, sia delle attività esercitate dalle società partecipate.	0,66%	31/12/2040
TE.AM S.R.L.	Amministrazione e gestione di reti ed impianti riguardanti i servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le reti fognarie e gli impianti di depurazione dei reflui, amministrazione e gestione di reti di gasdotti ed impianti connessi ed accessori.	8,70%	31/12/2023

**Crediti e Debiti reciproci tra l'ente e le società partecipate ex art. 6 D.L. 95/2012 al 31/12/2020**

CREDITI VERSO COMUNE DI RUSSI			DEBITI VERSO COMUNE DI RUSSI	
DENOMINAZIONE	DESCRIZIONE	IMPORTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
ACER RAVENNA - Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna		€ 0,00		€ 0,00
AMR SRL	Fatture emesse	€ 447,06		€ 0,00
ASP Azienda Servizi alla Persona		€ 0,00		€ 0,00
"Angelo Pescarini" - Scuola Arti e Mestieri - Via M. Monti, 32 - 48100 RAVENNA		€ 0,00		€ 0,00
DELTA 2000 Soc. Cons. a.r.l.		€ 0,00		€ 0,00
DESTINAZIONE TURISTICA			Contributo gestione esercizio informazioni turistiche	€ 1.401,60
			Contributo progetto "Palazzo San Giacomo e il fiume Lamone. Delizia d'estate dei conti Rasponi"	€ 1.880,00
FONDAZIONE FLAMINIA	SERVIZIO DI ENERGY AUDIT E ANALISI DI AZIONI ED INTERVENTI PER L'INCREMENTO DELL'EFFICIENZA ENERGETICA DEGLI IMMOBILI COMUNALI E DI IP	€ 10.492,00		
LEPIDA S.P.A	non pervenuto entro il termine			
BASSA ROMAGNA CATERING	non pervenuto entro il termine			
RAVENNA HOLDING SPA	Pervenuto in maniera informale rimaniamo in attesa della trasmissione ufficiale	€ 0,00	Pervenuto in maniera informale rimaniamo in attesa della trasmissione ufficiale	€ 0,00
TE.AM S.P.A		€ 0,00		€ 0,00
ATER	Quota adesione	€ 500,00		
	Convenzione Programmazione teatrale	€ 33.000,00		

*Elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350 (art. 11 c. 6 lett. l D.Lgs. 118/2011)*

1. Deposito cauzionale di € 1.190,42 a favore del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Dipartimento per i trasporti terrestri e il trasporto intermodale a seguito dell'attivazione di un'utenza di collegamento al loro CED per l'attività dell'ufficio Polizia Municipale e Tributi (determina n. 26/2018). La restituzione è prevista al termine della durata contrattuale fissata dal 01/01/2018 al 31/12/2027.

# **ELENCO DEI BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Altre		SERVITU' DI PASSAGGIO X USCITE TEATRO	
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		CREAZIONE E GESTIONE SITI WEB	
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		PIANO COMUNALE ATTIVITA' ESTRATTIVE	
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		PROGETTI TERRITORIO	
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		APPLICATIVI SOFTWARE	
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		ACQUISTO SOFTWARE	
Fabbricati	Indisponibile	ARCO DI TRIONFO	
Fabbricati	Indisponibile	AREA BALLESTRUCCI	
Fabbricati	Indisponibile	AREA CONAD	
Fabbricati	Indisponibile	AREA PLACCI	
Fabbricati	Indisponibile	CAMPODORO 1	
Fabbricati	Indisponibile	CAMPODORO 2	
Fabbricati	Indisponibile	GARDELLA	
Fabbricati	Indisponibile	IL BORGO - EX PEEP	
Fabbricati	Indisponibile	LA CASTALDERIA	
Fabbricati	Indisponibile	LA STORICA DI CIVALE	
Fabbricati	Indisponibile	LE ROSE	
Fabbricati	Indisponibile	LEONI IMMOBILIARE	
Fabbricati	Indisponibile	MONALDINA NORD - ARTIGIANALE	
Fabbricati	Indisponibile	MONTANARI F.	
Fabbricati	Indisponibile	MORINA	
Fabbricati	Indisponibile	RETE GAS ANTE 2000	
Fabbricati	Indisponibile	SENTIERONE	
Fabbricati	Indisponibile	VILLAGGIO VERDE	
Fabbricati	Indisponibile	TENSOSTRUTTURA AREA VERDE MATTEINI - TENSOSTRUTTURA AREA VERDE MATTEINI - DA ACCATASTARE -	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		INCARICHI ESTERNI PER INV.E RIORDINO ATTI	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		INCARICHI PROF.LI PIANI COMUNALI (RUE,POC, ecc)	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		INCARICHI PROFESSIONALI	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		INCARICHI X RIQUALIF.CENTRO STORICO	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		INCARICO REDAZIONE PRATICHE SISMICHE IMMOBILI COMUNALI	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		INTERVENTI SU BENI DI TERZI	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		MANUTENZIONI EDIFICI IN COMODATO	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		ROCCA DEL CASTELLO -MUSEO CIVICO	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		VILLA ROMANA	
Infrastrutture	Demaniale	ADIGE	
Infrastrutture	Demaniale	ALFIERI VITTORIO	
Infrastrutture	Demaniale	ALPI ILARIA	
Infrastrutture	Demaniale	ARGINE DX FIUME LAMONE	
Infrastrutture	Demaniale	ARGINE SX CUPA	
Infrastrutture	Demaniale	ARGINE SX FIUME MONTONE	
Infrastrutture	Demaniale	ARIOSTO LUDOVICO	
Infrastrutture	Demaniale	ARTIGIANATO DELL'	
Infrastrutture	Demaniale	AZZALI	

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	BABINI EMILIO	
Infrastrutture	Demaniale	BACCARINI ALFREDO	
Infrastrutture	Demaniale	BACCINETTA	
Infrastrutture	Demaniale	BALDINI NULLO	
Infrastrutture	Demaniale	BALLARDINI	
Infrastrutture	Demaniale	BARACCA FRANCESCO	
Infrastrutture	Demaniale	BARBETTI EUSEBIO	
Infrastrutture	Demaniale	BARLETI	
Infrastrutture	Demaniale	BELLINI VINCENZO	
Infrastrutture	Demaniale	BENEDETTI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	BOSCA	
Infrastrutture	Demaniale	BOSCA VICINALE	
Infrastrutture	Demaniale	BRUFFAIA	
Infrastrutture	Demaniale	BRUNETTA	
Infrastrutture	Demaniale	BRUNO GIORDANO	
Infrastrutture	Demaniale	BUONARROTI MICHELANGELO	
Infrastrutture	Demaniale	BUOZZI BRUNO	
Infrastrutture	Demaniale	CACCIAGUERRA	
Infrastrutture	Demaniale	CACCIAGUERRA VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	CADUTI DELL'AEREONAUTICA	
Infrastrutture	Demaniale	CADUTI PER LA LIBERTA'	
Infrastrutture	Demaniale	CADUTI PER LA LIBERTA'-PIAZZA	
Infrastrutture	Demaniale	CADUTI SUL LAVORO	
Infrastrutture	Demaniale	CAIROLI F.LLI	
Infrastrutture	Demaniale	CALDERANA	
Infrastrutture	Demaniale	CALDERONI LUIGI	
Infrastrutture	Demaniale	CANALE	
Infrastrutture	Demaniale	CANALETTA	
Infrastrutture	Demaniale	CANALI	
Infrastrutture	Demaniale	CANTAGALLI ANGELO	
Infrastrutture	Demaniale	CANTAGALLO	
Infrastrutture	Demaniale	CARDUCCI GIOSUE'	
Infrastrutture	Demaniale	CARRARONE	
Infrastrutture	Demaniale	CARRARONE RASPONI	
Infrastrutture	Demaniale	CASADEI SECONDO	
Infrastrutture	Demaniale	CASADIO MENOTTI	
Infrastrutture	Demaniale	CASE VENTO	
Infrastrutture	Demaniale	CASINO LADERCHI	
Infrastrutture	Demaniale	CAVINA SERGIO	
Infrastrutture	Demaniale	CAVOUR	
Infrastrutture	Demaniale	CHIARANTANE	
Infrastrutture	Demaniale	CHIARANTANE DELLE	
Infrastrutture	Demaniale	CHIESA DELLA	

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	CHIESUOLA	
Infrastrutture	Demaniale	COOPERAZIONE DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	CORELLI ARCANGELO	
Infrastrutture	Demaniale	CORTINA VECCHIA	
Infrastrutture	Demaniale	CROCE DI GODDO	
Infrastrutture	Demaniale	CUPA	
Infrastrutture	Demaniale	DA VINCI LEONARDO	
Infrastrutture	Demaniale	D'ACQUISTO SALVO	
Infrastrutture	Demaniale	DALMONTE AUGUSTO	
Infrastrutture	Demaniale	DANTE	
Infrastrutture	Demaniale	D'AZEGLIO MASSIMO	
Infrastrutture	Demaniale	DE GASPERI ALCIDE	
Infrastrutture	Demaniale	DI VITTORI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	DON CANI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	DON CONTI FERDINANDO	
Infrastrutture	Demaniale	DON FOSCHI BRUNO	
Infrastrutture	Demaniale	DON MINZONI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	DON TANESINI MAURO	
Infrastrutture	Demaniale	DONINZETTI GAETANO	
Infrastrutture	Demaniale	EMILIA ROMAGNA	
Infrastrutture	Demaniale	EUROPA	
Infrastrutture	Demaniale	FABBRI	
Infrastrutture	Demaniale	FAENTINA	
Infrastrutture	Demaniale	FANTI AGOSTINO	
Infrastrutture	Demaniale	FARINI DEI	
Infrastrutture	Demaniale	FARINI DOMENICO ANTONIO	
Infrastrutture	Demaniale	FARINI EPAMINONDA -S.PANCRAZIO	
Infrastrutture	Demaniale	FARINI LUIGI CARLO	
Infrastrutture	Demaniale	FARINI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	FIUMAZZO	
Infrastrutture	Demaniale	FONTE DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	FORNACE VALENTI	
Infrastrutture	Demaniale	FOSCHINI ENNIO	
Infrastrutture	Demaniale	FOSCOLO UGO	
Infrastrutture	Demaniale	FOSSETTA DEI PRATI	
Infrastrutture	Demaniale	FOSSO PANCERE	
Infrastrutture	Demaniale	FRIULI	
Infrastrutture	Demaniale	GALILEI GALILEO	
Infrastrutture	Demaniale	GARAVINI F.LLI	
Infrastrutture	Demaniale	GARIBALDI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	GERMANA	
Infrastrutture	Demaniale	GERMANA VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	GIOTTO	

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	GIUSTI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	GOBETTI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	GODO VECCHIA	
Infrastrutture	Demaniale	GORDINI SILVIO	
Infrastrutture	Demaniale	GRAMSCI ANTONIO	
Infrastrutture	Demaniale	GRANDI ACHILLE	
Infrastrutture	Demaniale	GUCCI	
Infrastrutture	Demaniale	GUERRINI	
Infrastrutture	Demaniale	GUERRINI ARNALDO	
Infrastrutture	Demaniale	I MAGGIO	
Infrastrutture	Demaniale	ISONZO	
Infrastrutture	Demaniale	ISRAELE	
Infrastrutture	Demaniale	IV NOVEMBRE	
Infrastrutture	Demaniale	LAGHI GUIDO	
Infrastrutture	Demaniale	LAMA	
Infrastrutture	Demaniale	LANZONI	
Infrastrutture	Demaniale	LEOPARDI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	LIBERTA' DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	LIGURIA	
Infrastrutture	Demaniale	LOMBARDIA	
Infrastrutture	Demaniale	MACABELLI	
Infrastrutture	Demaniale	MACALLO	
Infrastrutture	Demaniale	MADRARA	
Infrastrutture	Demaniale	MANZONI ALESSANDRO	
Infrastrutture	Demaniale	MARCHE	
Infrastrutture	Demaniale	MARCONI GUGLIELMO	
Infrastrutture	Demaniale	MARTIRI DEI	
Infrastrutture	Demaniale	MASCAGNI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	MATTEOTTI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	MAZZINI GIUSEPPE-GODO	
Infrastrutture	Demaniale	MAZZINI GIUSEPPE-RUSSI	
Infrastrutture	Demaniale	MELOZZO DA FORLI'	
Infrastrutture	Demaniale	MODIGLIANI AMEDEO	
Infrastrutture	Demaniale	MONALDINA	
Infrastrutture	Demaniale	MONTESSORI MARIA	
Infrastrutture	Demaniale	MONTI VINCENZO	
Infrastrutture	Demaniale	MONZAMBICO	
Infrastrutture	Demaniale	MORO ALDO	
Infrastrutture	Demaniale	NALDI DEI	
Infrastrutture	Demaniale	NENNI PIETRO	
Infrastrutture	Demaniale	NERUDA PABLO	
Infrastrutture	Demaniale	OBERDAN GUGLIELMO	
Infrastrutture	Demaniale	PALAZZA	

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	PALESTINA	
Infrastrutture	Demaniale	PASCOLI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	PATUELLI VITTORIO	
Infrastrutture	Demaniale	PERDISA	
Infrastrutture	Demaniale	PEROSI LORENZO	
Infrastrutture	Demaniale	PERTINI SANDRO	
Infrastrutture	Demaniale	PETRARCA FRANCESCO	
Infrastrutture	Demaniale	PEZZI LUCIANO	
Infrastrutture	Demaniale	PEZZI SIBONI PIETRO-GENERALE	
Infrastrutture	Demaniale	PIAVE	
Infrastrutture	Demaniale	PIEMONTE	
Infrastrutture	Demaniale	PIRANDELLO LUIGI	
Infrastrutture	Demaniale	PLACCI	
Infrastrutture	Demaniale	PLAUTO	
Infrastrutture	Demaniale	PO	
Infrastrutture	Demaniale	POLZOVIERA	
Infrastrutture	Demaniale	PRADA	
Infrastrutture	Demaniale	PUCCINI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	RAGAZZINI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	RAISA	
Infrastrutture	Demaniale	RANDI	
Infrastrutture	Demaniale	REGIONI DELLE	
Infrastrutture	Demaniale	REPUBBLICA DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	RESISTENZA DELLA	
Infrastrutture	Demaniale	RETE FOGNARIA COMUNALE	
Infrastrutture	Demaniale	RETE IDRICA COMUNALE	
Infrastrutture	Demaniale	RIPA	
Infrastrutture	Demaniale	RIVALONA	
Infrastrutture	Demaniale	ROMA	
Infrastrutture	Demaniale	ROMAGNOLI LUCIANO	
Infrastrutture	Demaniale	ROSSINI GIOACCHINO	
Infrastrutture	Demaniale	SABA UMBERTO	
Infrastrutture	Demaniale	SACCO NICOLA	
Infrastrutture	Demaniale	SAFFI AURELIO	
Infrastrutture	Demaniale	SAN GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	SAN GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	SAN MAMANTE	
Infrastrutture	Demaniale	SANTA CATERINA-GODO	
Infrastrutture	Demaniale	SANTA CATERINA-SAN PANCRAZIO	
Infrastrutture	Demaniale	SANTA CATERINA-VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	SANTA EMERENZIANA	
Infrastrutture	Demaniale	SANTA GIUSTINA	
Infrastrutture	Demaniale	SANTA ROSA	

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Infrastrutture	Demaniale	SAURO NAZARIO	
Infrastrutture	Demaniale	SAVINI ANDREA	
Infrastrutture	Demaniale	SCARIOLANTI DEGLI	
Infrastrutture	Demaniale	SENTIERONE	
Infrastrutture	Demaniale	SILVESTRONI MARINO	
Infrastrutture	Demaniale	SPADOLINI GIOVANNI	
Infrastrutture	Demaniale	SPALLICCI ALDO	
Infrastrutture	Demaniale	SPAZZOLI ANTONIO	
Infrastrutture	Demaniale	SPORT DELLO	
Infrastrutture	Demaniale	STELLONI	
Infrastrutture	Demaniale	SUOR EMMA	
Infrastrutture	Demaniale	TAGLIAMENTO	
Infrastrutture	Demaniale	TORRE	
Infrastrutture	Demaniale	TORRE-VICOLO	
Infrastrutture	Demaniale	TOSCANA	
Infrastrutture	Demaniale	TRIESTE	
Infrastrutture	Demaniale	TURCHETTI GIULIO	
Infrastrutture	Demaniale	UMBRIA	
Infrastrutture	Demaniale	UNGARETTI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	VANZETTI BARTOLOMEO	
Infrastrutture	Demaniale	VENTURI LUIGI	
Infrastrutture	Demaniale	VERDI GIUSEPPE	
Infrastrutture	Demaniale	VI REGGIMENTO BERSAGLIERI	
Infrastrutture	Demaniale	VIABILITA'-PUBBLICA ILLUMINAZIONE	
Infrastrutture	Demaniale	VICO	
Infrastrutture	Demaniale	VIOLETTA	
Infrastrutture	Demaniale	VITTIME CIVILI DELLA GUERRA 43-45	
Infrastrutture	Demaniale	VITTORIO VENETO	
Infrastrutture	Demaniale	XVII NOVEMBRE	
Infrastrutture	Demaniale	XXV APRILE	
Infrastrutture	Demaniale	ZACCAGNINI BENIGNO	
Infrastrutture	Demaniale	ZAMA ALIGHIERO	
Infrastrutture	Demaniale	ZAULI EZIO	
Infrastrutture		INFRASTRUTTURE TELEMATICHE	
Terreni	Indisponibile		PIAZZA FARINI
Fabbricati	Demaniale	CHIESINA IN ALBIS - CHIESINA IN ALBIS	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	PIASTRE POLIVALENTI - S.PANCRAZIO - V.XVII NOVEMBRE	VIA DON MINZONI
Fabbricati	Indisponibile	PIASTRE POLIVALENTI - V. DON MINZONI	VIA DON MINZONI
Fabbricati	Indisponibile	PIASTRE POLIVALENTI - V. UNGARETTI	VIA DON MINZONI
Terreni	Indisponibile	VERDE PUBBLICO COMUNALE - VERDE PUBBLICO COMUNALE	
Terreni	Demaniale	AREA MERCATO-RUSSI - AREA MERCATO RUSSI	
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 1 - AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 1	VIA TOSCANA
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO LOC.CORTINA-SS 253 - CIMITERO LOC.CORTINA	S.S. 253

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.39-44	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.39-44	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.1	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.1	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.2	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	PALAZZO SAN GIACOMO-VIA CARRARONE - PALAZZO SAN GIACOMO-MAPP.48-SUB.4	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO-DIR.D.SUP.ATTIVO - CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO-DIR.D.SUP.ATTIVO - CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO-DIR.D.SUP.ATTIVO - CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO-DIR.D.SUP.ATTIVO - CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO-DIR.D.SUP.ATTIVO - CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO-DIR.D.SUP.ATTIVO - CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO	VIA CARRARONE RASPONI
Fabbricati	Indisponibile	CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO-DIR.D.SUP.ATTIVO - CHIESA E AREE ESTERNE PALAZZO S.GIACOMO	VIA CARRARONE RASPONI
Terreni	Demaniale	F.10-AREE URBANIZZAZIONE COMPARTO MONTANARI - AREA PARTICELLA 450	RUSSI
Terreni	Demaniale	F.10-AREE URBANIZZAZIONE COMPARTO MONTANARI - AREA PARTICELLA 451	RUSSI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA DI VITTORIO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA DI VITTORIO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI	VIA ROMAGNOLI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA ROMAGNOLI-LOC.RUSSI	VIA ROMAGNOLI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.10	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.11	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.12	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.13	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.7	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.8	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	APPARTAMENTI IACP-PEEP VIA MONTESSORI-LOC.GODO - APPARTAMENTO PEEP GODO-SUB.9	VIA MONTESSORI
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - AMPLIAMENTO CAMPO SPORT. LOC. GODO	VIA RIVALONA
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - CAMPO BASEBALL LOC.GODO -MAPP.356-SUB.1	VIA RIVALONA
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - CAMPO SPORT. LOC.GODO-AREA URBANA-MAPP.538	VIA RIVALONA
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO LOC.GODO-VIA RIVALDONE - CAMPO SPORT. LOC.GODO-AREA URBANA-MAPP.539	VIA RIVALONA
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - APPARTAMENTO-SUB.4	VIA VERDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - APPARTAMENTO-SUB.5	VIA VERDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - CENTRO CIVICO LOC.GODO-SUB.1	VIA VERDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO VIA VERDI-LOC.GODO - MAGAZZINO-SUB.3	VIA VERDI
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO LOC.GODO-VIA RIVALONE - CIMITERO LOC.GODO	VIA RIVALONA
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO - PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO	VIA CROCE
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO - PARCO PUBBLICO DELLA RIMEMBRANZA-VIA CROCE-LOC.GODO	VIA CROCE
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 153	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 154	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 156	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 157	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 159	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 160	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 162	

DENOMINAZIONE	CONDIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 163	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 165	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 166	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 167	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 169	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 171	
Terreni	Demaniale	F.18-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 174	
Fabbricati	Indisponibile	BOCCIOFILA VIA BARBETTI-PARCO BERLINGUER - BOCCIOFILA VIA BARBETTI-PARCO BERLINGUER	VIA BARBETTI
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO CAPOLUOGO-VIA IV NOVEMBRE - CIMITERO CAPOLUOGO	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO TECNICO OPERATIVO V.LO CARRARONE-RUSSI - CENTRO TECNICO OPERATIVO V.LO CARRARONE	VICOLO CARRARONE
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.10	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.11	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.12	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.13	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.2	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.4	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.6	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.7	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.14	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.15	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.16	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.17	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA UMBRIA 1-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA UMBRIA 1-SUB.22	VIA UMBRIA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.11	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.12	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.13	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.14	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.15	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.16	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.17	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.18	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.19	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.29	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.30	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.31	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.32	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.33	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.34	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.35	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.36	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.2	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.3	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.4	VIA VENTURI

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.5	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.6	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.7	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.8	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 2-SUB.9	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.21	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.22	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.23	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.24	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.25	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.26	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.27	VIA VENTURI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA VENTURI 2-4-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA VENTURI 4-SUB.28	VIA VENTURI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 19 - AREA VERDE VIA TOSCANA-LOC.RUSSI-FG. 19	VIA TOSCANA
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI	VIA IV NOVEMBRE
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO FALCONE E BORSELLINO-VIA MORO-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO- FG.19, PART.776	VIA ALDO MORO
Terreni	Demaniale	F.19-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 899	
Terreni	Demaniale	F.19-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 901	
Terreni	Demaniale	F.19-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 903	
Terreni	Demaniale	F.19-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 904	
Terreni	Demaniale	F.19-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 906	
Terreni	Demaniale	F.19-AREE VARIANTE COLLEG.VIE GUCCI-MANDRARA - AREA PARTICELLA 907	
Terreni	Disponibile	GIARDINO PUBBLICO TRA V.NENNI E V.TOSCANA - F.19, P.779 - FG.19 - PART. 1078	VIA TOSCANA
Terreni	Indisponibile	GIARDINO PUBBLICO TRA V.NENNI E V.TOSCANA - F.19, P.779 - FG.19 - PART. 1077	VIA TOSCANA
Terreni	Indisponibile	AREA SGAMBAMENTO CANI VIA MADRARA - AREA SGAMBAMENTO CANI VIA MADRARA FG.19, PART.1029	
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - APPARTAMENTO VIA IV NOVEMBRE-MAPP.40-SUB.4	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE-MAPP.40-SUB.2	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE-MAPP.40-SUB.3	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	ARCHIVIO VIA IV NOVEMBRE - GARAGE VIA V.VENETO-MAPP.1620-SUB.2	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA VITTORIO VENETO - APPARTAMENTO VIA V.VENETO-SUB.1	VIA VITTORIO VENETO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA VITTORIO VENETO - APPARTAMENTO VIA V.VENETO-SUB.2	VIA VITTORIO VENETO
Fabbricati	Disponibile	TORRE OROLOGIO-PIAZZA DANTE - NEGOZIO P.TTA DANTE-SUB.4	CORSO FARINI
Fabbricati	Disponibile	TORRE OROLOGIO-PIAZZA DANTE - UFFICIO PUBBL.CORSO FARINI-SUB.3	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE PRINCIPALE-PIAZZA FARINI 1 - SEDE MUNICIPALE PRINCIPALE-PIAZZA FARINI	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE- EX ANAGRAFE - CENTRO STAMPA - PIAZZA DANTE - APPARTAMENTO VIA MACCABELLI-SUB.5	PIAZZA DANTE
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE- EX ANAGRAFE - CENTRO STAMPA - PIAZZA DANTE - APPARTAMENTO VIA MACCABELLI-SUB.6	PIAZZA DANTE
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE- EX ANAGRAFE - CENTRO STAMPA - PIAZZA DANTE - SEDE MUNICIPALE-ANAGRAFE-SUB.4	PIAZZA DANTE
Fabbricati	Indisponibile	SEDE MUNICIPALE-CENTRO POLIVALENTE-VIA CAVOUR - SEDE MUNICIPALE-CENTRO POLIVALENTE	VIA CAVOUR
Fabbricati	Indisponibile	MERCATO COPERTO-WC PUBBLICI-P.ZZA GRAMSCI - MERCATO COPERTO-MAPP.1924-SUB.1	PIAZZA GRAMSCI
Fabbricati	Indisponibile	MERCATO COPERTO-WC PUBBLICI-P.ZZA GRAMSCI - MERCATO COPERTO-SOTTER.-MAPP.1928-SUB.1	PIAZZA GRAMSCI
Fabbricati	Indisponibile	MERCATO COPERTO-WC PUBBLICI-P.ZZA GRAMSCI - BAGNI PUBBLICI-MAPP.615-SUB.4	PIAZZA GRAMSCI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.15	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.16	VIA SAFFI

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.17	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.18	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.3	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.4	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.6	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.8	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1697-SUB.9	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.1925-SUB.1	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.615-SUB.10	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA SAFFI - APPARTAMENTO VIA SAFFI-MAPP.615-SUB.9	VIA SAFFI
Fabbricati	Disponibile	SEDE MUNICIPALE-UFFICI V.BABINI-P.ZZA BACCARINI - UFFICI PIAZZA BACCARINI	PIAZZA BACCARINI
Fabbricati	Indisponibile	TEATRO COMUNALE VIA CAVOUR - TEATRO COMUNALE VIA CAVOUR	VIA CAVOUR
Fabbricati	Indisponibile	ASILO NIDO VIA ROMA - ASILO NIDO VIA ROMA	VIA ROMA
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA ELEMENTARE DI RUSSI-VIA DON MINZONI - SCUOLA ELEMENTARE DI RUSSI	VIA DON MINZONI
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1728	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1728	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1729	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EX SEDE DI PORTA NUOVA-CORSO FARINI - PORTA NUOVA CORSO FARINI-MAPP.1729	CORSO FARINI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO SOCIALE PORTA NUOVA-VIA ALDO MORO - CENTRO SOCIALE PORTA NUOVA-VIA A.MORO	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO GHIGI-VIA PASCOLI - CAMPO SPORTIVO GHIGI	VIA G. PASCOLI
Fabbricati	Indisponibile	PESA PUBBLICA-VIA IV NOVEMBRE - PESA PUBBLICA-VIA IV NOVEMBRE	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Disponibile	SEDE CANTERINI ROMAGNOLI-VIA MASCAGNI - SEDE CANTERINI ROMAGNOLI-VIA MASCAGNI	VIA MASCAGNI
Fabbricati	Indisponibile	TORRIONE VIA E.BABINI - TORRIONE VIA E.BABINI	VIA E. BABINI
Fabbricati	Indisponibile	FONTANA VIA MAZZINI - FONTANA VIA MAZZINI	VIA MAZZINI
Fabbricati	Indisponibile	IMMOBILE VIA GARIBALDI 90 - IMMOBILE VIA GARIBALDI 90	VIA GARIBALDI
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.25	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.26	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.28	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.29	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.30	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.31	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.35	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.36	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.37	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.39	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.40	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.41	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.43	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.44	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - ALLOGGIO EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.45	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.17	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.18	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.19	VIA ALDO MORO

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.20	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.21	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 4-SUB.22	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.10	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.11	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.12	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.4	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.5	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.6	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.7	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.8	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ALDO MORO 4-6-RUSSI - GARAGE EX ACER VIA A.MORO 6-SUB.9	VIA ALDO MORO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA TRENTO - APPARTAMENTO V.TRENTO, N.28	VIA TRENTO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA TRENTO - APPARTAMENTO V.TRENTO, N.24	VIA TRENTO
Fabbricati	Disponibile	APPARTAMENTI VIA TRENTO - APPARTAMENTO, V.TRENTO N.26	VIA TRENTO
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO PARADISO - CENTRO GIOVANILE PARADISO	VIA ROMA
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - APPARTAMENTI PROTETTI SUB. 7	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - APPARTAMENTI PROTETTI SUB. 7	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - SALA ESPOSITIVA SUB. 4	PIAZZA FARINI
Fabbricati	Indisponibile	EDIFICIO P.ZZA FARINI 33/37 - UFFICI SUB. 5	PIAZZA FARINI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI - AREA VERDE VIA VITTORIO VENETO-LOC.RUSSI	VIA VITTORIO VENETO
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI	VIA DONINZETTI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO A.DAOLIO-VIA DONINZETTI-LOC.RUSSI	VIA DONINZETTI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO FALCONE E BORSELLINO-VIA MORO-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO- FG.20, PART.1592	VIA ALDO MORO
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO FALCONE E BORSELLINO-VIA MORO-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO- FG.20, PART.1872	VIA ALDO MORO
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO MASONI-VIA DON MINZONI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO MASONI-VIA DON MINZONI-LOC.RUSSI	VIA DON MINZONI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO LA MALFA-P.ZZA BACCARINI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO LA MALFA-P.ZZA BACCARINI-LOC.RUSSI	PIAZZA BACCARINI
Terreni	Indisponibile	AREA NATURALISTICA DIDATTICA -LA PIANTATA BUCCI- - LA PIANTATA BUCCI	RUSSI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO GIOVANI-BIBLIOTECA EX MACELLO E LAVATOIO VIA VECCHIA-LOC.GODO - EX MACELLO	VIA VECCHIA
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO GIOVANI-BIBLIOTECA EX MACELLO E LAVATOIO VIA VECCHIA-LOC.GODO - LAVATOIO	VIA VECCHIA
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA MEDIA DI RUSSI-VIA UNGARETTI - SCUOLA MEDIA DI RUSSI-VIA UNGARETTI	VIA UNGARETTI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO L.E C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO L.E C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI	VIA UNGARETTI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO L.E C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO L.E C. BONDI-VIA UNGARETTI-LOC.RUSSI	VIA UNGARETTI
Infrastrutture	Demaniale	TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	TESTI RASPONI GIACOMO	
Infrastrutture	Demaniale	TESTI RASPONI GIACOMO	
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 496	
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 552	
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 635	

DENOMINAZIONE	CONGIUR	CESPITE	INDIRIZZO
Terreni	Indisponibile	TERRENO PERMUTA IMMOBILIARE MILLENNIUM SRL - FG. 25, MAPP. 637	
Terreni	Indisponibile	MONUMENTO AI CADUTI-VIA DEI MARTIRI-RUSSI - MONUMENTO AI CADUTI-VIA DEI MARTIRI-RUSSI	VIA DEI MARTIRI
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - CABINA ENEL VIA CALDERANA-MAPP.249-SUB.1	VIA CALDERANA
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - CAMPO CALCIO BUCCI-VIA CALDERANA-MAPP.256-SUB.2	VIA CALDERANA
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - PALAZZETTO DELLO SPORT+CAMPO TENNIS-MAPP.287-SUB.1	VIA CALDERANA
Fabbricati	Indisponibile	IMPIANTO SPORTIVO-VIA CALDERANA-VIA DELLO SPORT - PISCINA SCOPERTA FG. 27, PART. 416	VIA CALDERANA
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI - PARCO PUBBLICO BERLINGUER-VIA IV NOVEMBRE-LOC.RUSSI	VIA IV NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.10	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.11	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.12	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.13	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - APPARTAMENTO VIA GRANDI-SUB.15	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	CENTRO CIVICO-APPARTAMENTI-VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - CENTRO CIVICO SAN PANCRAZIO-SUB.9	VIA GRANDI
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA ELEMENTARE-MUSEO CONTADINO-VIA XVII NOVEMBRE-LOC.S.PANCRAZIO - SCUOLA ELEMENTARE-LOC.S.PANCRAZIO	VIA XVII NOVEMBRE
Fabbricati	Indisponibile	CAMPO SPORTIVO VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO - CAMPO SPORTIVO VIA GRANDI-LOC.S.PANCRAZIO	VIA GRANDI
Fabbricati	Demaniale	CIMITERO LOC.SAN PANCRAZIO-SP NALDI-FRANGUELLINE - CIMITERO LOC.SAN PANCRAZIO	VIA FRANGUELLINE
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - ALLOGGIO EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.10	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - ALLOGGIO EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.11	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - ALLOGGIO EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.7	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - ALLOGGIO EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.8	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - ALLOGGIO EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.9	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - GARAGE EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.2	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - GARAGE EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.3	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - GARAGE EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.4	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - GARAGE EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.5	VIA ZAMA
Fabbricati	Indisponibile	ALLOGGI E GARAGES EX ACER VIA ZAMA 1-LOC.S.PANCRAZIO - GARAGE EX ACER VIA ZAMA 1-SUB.6	VIA ZAMA
Fabbricati	Disponibile	ALLOGGIO E GARAGE S.PANCRAZIO V.RANDI 2 - ALLOGGIO	VIA RANDI
Fabbricati	Disponibile	ALLOGGIO E GARAGE S.PANCRAZIO V.RANDI 2 - GARAGE	VIA RANDI
Terreni	Indisponibile	AREA VERDE VIA DELL'ARTIGIANATO-LOC.S.PANCRAZIO - AREA VERDE VIA DELL'ARTIGIANATO-LOC.S.PANCRAZIO	VIA DELL'ARTIGIANATO
Terreni	Indisponibile	MONUMENTO AI CADUTI-VIA GRANDI-S.PANCRAZIO - MONUMENTO AI CADUTI-VIA GRANDI-S.PANCRAZIO	VIA GRANDI
Terreni	Indisponibile	PARCO PUBBLICO SILVESTRONII-VIA XVII NOVEMBRE-S.PANCRAZIO - PARCO PUBBLICO SILVESTRONII-VIA XVII NOVEMBRE-S.PANCRAZIO	VIA XVII NOVEMBRE
Terreni	Indisponibile	TERRENO FG. 36 PART. 1073 - TERRENO FG. 36, PART. 1073	
Fabbricati	Indisponibile	SCUOLA ELEMENTARE-MATERNA-VIA MONTESSORI-LOC.GODO - SCUOLA ELEM-MATERNA-LOC.GODO	VIA MONTESSORI

# **NOTA INTEGRATIVA**

La presente Nota Integrativa costituisce il documento allegato al Rendiconto d'esercizio, in applicazione dei principi contabili disciplinanti l'armonizzazione contabile, introdotta con il D.lgs 118/2011.

Dal 1 gennaio 2014 infatti questo comune, con l'adesione alla sperimentazione del nuovo sistema di contabilità di cui al D.Lgs. 23.06.2011 n. 118, ha introdotto il nuovo sistema di contabilità pubblica.

Già dall'esercizio 2014 sono stati adottati i nuovi schemi di Bilancio e di Rendiconto.

Nel rispetto dei contenuti richiesti dalla disciplina dell'armonizzazione, con la presente nota integrativa, che integra e completa la relazione illustrativa sulla gestione, si fornisce ulteriore analisi dei seguenti elementi:

- Composizione e vincoli del risultato di amministrazione
- Composizione dei Fondi
- Composizione del fondo pluriennale vincolato
- Equilibri di Bilancio
- Criteri di valutazione del conto economico patrimoniale

Per quanto attiene la contabilità finanziaria si premette che tutti i fatti gestionali avvenuti durante l'esercizio sono stati analizzati e registrati in contabilità secondo le modalità previste dai principi contabili allegati al D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.

Il rendiconto, di cui la presente relazione costituisce allegato, è stato redatto, perciò, secondo gli schemi previsti dai citati allegati.

L'applicazione del nuovo principio di competenza finanziaria (secondo il quale le obbligazioni attive e passive giuridicamente perfezionate sono registrate in contabilità con l'imputazione all'esercizio nel quale vengono a scadenza) ha modificato i presupposti dell'impegno e dell'accertamento, con dirette conseguenze nella costituzione dei residui passivi ed attivi derivanti dalla competenza e con effetti particolarmente significativi per quanto attiene gli investimenti.

Per quanto attiene la contabilità economico patrimoniale, con l'introduzione dei nuovi principi contabili, in particolare con il principio della contabilità economica-patrimoniale sono cambiate le modalità di esposizione contabile di diverse poste di bilancio, per cui il raffronto con l'esercizio precedente è complesso e talora poco significativo.

Verranno comunque di volta in volta precisati i criteri di valutazione e le scelte adottate.

### **Composizione e vincoli del Risultato d'Amministrazione**

La gestione dell'esercizio finanziario 2020 si chiude con un avanzo di amministrazione di € 3.831.824,55

A questo risultato hanno contribuito:

- 1) la gestione di competenza 2020 per € 892.364,62 (23,29% del totale) in quanto:
  - la parte corrente riporta un avanzo pari a € 686.458,89;
  - la parte in c/capitale riporta un risultato positivo di € 233.103,74;
- 2) la gestione residui presenta un avanzo di € 285.503,98 (7,45% del totale), derivante dalle verifiche effettuate in collaborazione con gli uffici competenti.
- 3) l'avanzo di amministrazione 2019 non applicato per € 2.653.955,95 (69,26% del totale) .

Tali risultati sono da considerare anche alla luce del consolidamento del sistema armonizzato di cui al D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011; in particolare è da rilevare che al risultato di parte corrente concorrono i fondi stanziati e non impegnati ai sensi della nuova normativa.

Per quanto attiene l'eliminazione dei residui attivi non più esigibili, va sottolineato come concorra all'aumento considerevole della somma stornata il compimento dei 5 anni dall'esercizio di avvio dell'Armonizzazione, periodo normalmente valido per la prescrizione dell'esigibilità del credito.

L'avanzo di amministrazione 2020 così determinato, ai sensi dell'art. 187 del TUEL, , è composto come di seguito specificato:

<b>PARTE ACCANTONATA</b>	<b>2.030.132,89</b>
FCDE	1.861.531,60
FONDO RISCHI SPESE LEGALI	20.000,00
SPESE LEGALI VODAFONE	39.300,03
FONDO RIPIANO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	1.000,00
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	103.197,37
TFM SINDACO	5.103,89

<b>PARTE VINCOLATA</b>	<b>1.441.922,68</b>
VINCOLI DERIVANTI DA LEGGE	149.351,42
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	669.365,77
VINCOLI DA MUTUI	12.150,43
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	375.000,00
ALTRI VINCOLI	236.055,06

<b>PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>128.651,18</b>
--	-------------------

<b>PARTE DISPONIBILE</b>	<b>231.117,80</b>
--------------------------	-------------------

<b>TOTALE AVANZO</b>	<b>3.831.824,55</b>
----------------------	---------------------

A tale risultato contribuisce l'Avanzo di amministrazione non applicato nel 2020 per un totale di € 2.653.955,95, di cui € 272.990,58 disponibile, € 643.423,44 vincolato ed € 1.732.678,11 accantonato e € 4.863,72 destinato ad investimenti come dettagliato di seguito:

**AVANZO APPLICATO NEL CORSO DEL 2020**

INVESTIMENTI	511.915,00
DISPONIBILE	647.525,87
VINCOLATO ONERI DI CAVA	38.437,94
VINCOLATO BARRIERE ARCHITETTONICHE	27.547,54
VINCOLATO CIMITERI	52.000,00
VINCOLATO PERMESSI DI COSTRUIRE	30.745,36
VINCOLATO BACINI DI LAMINAZIONE	13.200,00
VINCOLATO FIDEJUSSIONE CALDERANA	20.000,00
VINCOLATO POWERCROOP	4.264,00
VINCOLATO TRASFERIMENTO REGIONALE NIDO	7.444,29
VINCOLATO VOCI VARIE	4.663,19
<b>TOTALE</b>	<b>1.357.743,19</b>

**AVANZO NON APPLICATO NEL CORSO DEL 2020**

ACCANTONATO	1.732.678,21
VINCOLATO	643.423,44
INVESTIMENTI	4.863,72
DISPONIBILE	272.990,58
<b>TOTALE</b>	<b>2.653.955,95</b>

Per quanto attiene la parte vincolata dell'avanzo, si sottolinea come, oltre alla somma di € 375.000,00 relativa a entrate realizzate sulla base dell'accordo di riconversione dell'ex zuccherificio Eridania per l'intervento di riqualificazione di palazzo San Giacomo, già applicati al Bilancio di previsione 2021/2023, vi sia fra gli altri vincoli la somma residua di euro 230.000,00 circa per l'escussione di una fideiussione a garanzia di una convenzione urbanistica per la quale sono state avviate una parte delle procedure per la realizzazione. Ruolo con un importante impatto sui risultati dell'esercizio 2020 svolge il Fondo Funzioni Fondamentali, il cosiddetto 143

Fondone, erogato dallo Stato per far fronte all'emergenza COVID e che costituisce, per la parte non utilizzata nel corso del 2020 per compensare minori entrate o finanziare maggiori spese, un vincolo di € 549.941,60.

**Composizione dei Fondi**

Nell'accantonamento dell'avanzo per Fondi, si evince come siano costituiti cinque fondi principali.

Il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità pari a € 1.861.531,60, costituito sulla base degli accertamenti iscritti a bilancio su entrate di dubbia esigibilità come previste nel Bilancio di Previsione 2020-2022. In via prudenziale si è deciso di coprire per le entrate ritenute più a rischio il 100% di quanto risultante non incassato alla data di elaborazione del Fondo, pur tenendo conto della media riferita all'ultimo quinquennio come indicato dal principio contabile per la contabilità finanziaria al punto 3.3.

Non si è provveduto alla copertura nel FCDE delle entrate in conto capitale derivanti da altri enti pubblici per i quali esiste apposita attribuzione copertura finanziaria e per i contributi a rendicontazione erogati da istituzioni private (Fondazioni) per i quali esistono apposite comunicazioni delle stesse, nonché per le entrate certe in corso di erogazione al momento di istituzione del Fondo.(Tit. 4 Tipologia 200). Anche per quel che riguarda le entrate correnti non si è data copertura ai contributi a rendicontazione

erogati da istituzioni private (Fondazioni) per i quali esistono apposite comunicazioni delle stesse (Tit. 2 Tipologia 104) nonché a quanto previsto al Titolo 3 Tipologia 500 in quanto entrate certe costituite da IVA per split payment, rimborsi donatori sangue, rimborso dal Comune di Bagnacavallo per le convenzioni di Segreteria unica e rimborsi per sinistri già comunicati. Il Fondo Rischi Spese Legali per € 20.000,00 è stato mantenuto per lo stesso importo previsto in Bilancio di Previsione sulla base della non mutata situazione confermata dall'ufficio Segreteria dell'ente.

È stato mantenuto il fondo accantonamento con Vodafone per € 39.300,03, relativi a somme incassate per la concessione di terreni per le antenne di telefonia mobile, in quanto vi è un contenzioso in atto.

Sono in ultimo previsti tre fondi costituiti ex lege: il fondo per l'erogazione del Trattamento di Fine Mandato al Sindaco, per € 5.103,89. il Fondo per il ripiano perdite di società partecipate per € 1.000,00 e il fondo per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per € 103.197,37.

### **Composizione del Fondo Pluriennale Vincolato**

Il Fondo pluriennale vincolato è una nuova posta contabile introdotta con il processo di armonizzazione contabile di cui al d.lgs 118/2011.

E' destinato ad accogliere le somme per spese avviate e finanziate nel corso dell'anno, ma la cui esigibilità maturerà nel corso degli esercizi successivi.

Si tratta di una innovazione particolarmente significativa per quanto attiene la parte investimenti, dove in precedenza venivano considerate impegnate (e quindi confluivano nei residui passivi) le spese per le quali era stato accertato il finanziamento.

Il Fondo pluriennale vincolato 2020 è stato quantificato in € 3.113.035,48, ed è composto come segue:

Fondo pluriennale vincolato di parte corrente € 283.974,21;

Fondo pluriennale vincolato di parte capitale € 2.829.061,27.

### **Gli equilibri**

Per quanto riguarda gli equilibri di cassa è importante sottolineare che l'ente non ha fatto ricorso all'anticipazione di tesoreria nel corso dell'esercizio 2020.

Con il DM del 1° agosto 2019 sono stati codificati i nuovi equilibri di bilancio, le cui novità entrano in vigore a partire dal rendiconto 2019, sebbene con finalità conoscitive.

I nuovi prospetti elaborati e allegati al rendiconto della Gestione 2020, per determinare gli equilibri di bilancio, tengono conto, sia per la parte corrente sia per la parte investimenti, degli effetti derivanti dalla destinazione in bilancio di risorse stanziare per la costituzione degli accantonamenti e dello stanziamento di risorse vincolate.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo che tiene conto delle variazioni degli accantonamenti effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

Come rilevabile quindi dagli allegati a/1, a/2 e a/3 al rendiconto che riportano rispettivamente l'elenco analitico delle quote del risultato di amministrazione accantonate, vincolate e destinate agli investimenti e che consento di analizzarne e verificarne la corretta determinazione, e dal nuovo prospetto di verifica degli equilibri, il Comune di Russi riporta un risultato positivo il livello W1, riguardante il risultato di competenza. L'emergenza COVID-19, il forte intervento statale a sostegno del territorio e degli enti, i vincoli posti si riflettono sugli altri 2 risultati del 2020. Infatti incide particolarmente, oltre ad alcune risorse del Fondo Nazionale per l'infanzia erogate nel 2020 ma che verranno utilizzate nel 2021 per € 78.353,81, il Fondo per l'esercizio delle Funzioni Fondamentali, di cui al D.L. 34/2020, attribuito al Comune di Russi per € 921.349,99. Secondo quanto previsto dal DM 3 novembre 2020 relativo alla certificazione dello stesso, ad oggi è stata costituita una posta di avanzo vincolato per € 549.941,60, pari alla somma non utilizzata nel corso dell'esercizio 2020 e utilizzabile nell'esercizio 2021. Oltre ad evidenziare che il citato DM è in fase di Revisione, ma non risulta ancora disponibile al momento di redazione della

presente nota integrativa, tale somma incide in maniera importante sugli equilibri di Bilancio, costituendo, di fatto, la somma che porta a un risultato negativo l'equilibrio di Bilancio (W2) e, di conseguenza, l'equilibrio complessivo (W3).

Infine il prospetto determina il Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali, nel rispetto dei principi contabili.

### **Criteri di valutazione del Conto Economico Patrimoniale**

Gli schemi di conto economico e stato patrimoniale ex d.lgs. 118/2011, come modificati dal d.lgs. 126/2014, sono stati redatti tramite le scritture in partita doppia derivate direttamente dalle scritture rilevate in contabilità finanziaria. Grazie al Piano dei conti integrato (Piano dei conti finanziari, Piano dei conti economici e Piano dei conti patrimoniali) e al Principio Contabile 4/3 si giunge alla determinazione dei costi e ricavi annui e delle variazioni annue dell'attivo, del passivo e del netto patrimoniale. I principi economico-patrimoniali applicati costituiscono quelle regole contabili che si innestano nel Piano dei conti integrato (trasversalmente alle sue tre componenti/ripartizioni) come relazioni logiche determinative dei dati di costo e di ricavo e di attivo e di passivo patrimoniale.

L'esigenza della puntuale aderenza delle coordinate del Conto economico e dello Stato patrimoniale degli enti locali rispetto a quanto disciplinato nel codice civile e nel Dm 24/04/1995 è coerente con l'obiettivo

dell'armonizzazione contabile di giungere al consolidamento dei costi/ricavi e dell'attivo/passivo degli enti con quelli delle aziende e delle società da essi partecipate.

In particolare:

1. Lo stato patrimoniale rappresenta i risultati della gestione patrimoniale e la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio ed è predisposto nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 4/3 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.

2. Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico-patrimoniale, nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 10 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, e rileva il risultato economico dell'esercizio.

### **STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

Al fine della predisposizione dello Stato Patrimoniale gli enti si attengono ai criteri riportati ai paragrafi 6.1 e 6.2 del principio contabile applicato 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011.

Le poste dell'attivo sono raggruppate in quattro macro-voci, contraddistinte da lettere maiuscole e precisamente:

#### **A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE**

Non sono presenti crediti di questo tipo.

#### **B) IMMOBILIZZAZIONI**

##### ***I) e II) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI***

Il principio contabile 4.3 allegato al D. lgs. 118/2011 caratterizza in modo puntuale la valutazione delle immobilizzazioni e i criteri di iscrizione nel paragrafo 6.1.

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Nel prospetto sottostante si riportano i valori delle Immobilizzazioni.

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Costi di ricerca sviluppo e pubblicità</i>	26.413,89	7.470,06	10.622,89	23.261,06
<i>Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno</i>	18.403,54	366.062,09	373.159,44	11.306,19
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simile</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Avviamento</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>	58.437,68	16.800,02	29.369,28	45.868,42
<i>Altre</i>	2.479,00	0,00	1.239,49	1.239,51
<b>TOTALE</b>	<b>105.734,11</b>	<b>390.332,17</b>	<b>414.391,10</b>	<b>81.675,18</b>

<b><i>IMM.NI MATERIALI – beni immobili</i></b>	<b><i>Valore Iniziale</i></b>	<b><i>Variaz+</i></b>	<b><i>Variaz -</i></b>	<b><i>Valore Finale</i></b>
<b><i>Terreni</i></b>	<b><i>215.112,70</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>215.112,70</i></b>
<b><i>Fabbricati</i></b>	<b><i>521.228,11</i></b>	<b><i>5.521,22</i></b>	<b><i>17.421,54</i></b>	<b><i>509.327,79</i></b>
<b><i>Infrastrutture</i></b>	<b><i>7.112.315,91</i></b>	<b><i>457.002,07</i></b>	<b><i>345.902,21</i></b>	<b><i>7.223.415,77</i></b>
<b><i>Altri beni demaniali</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
<b><i>Terreni</i></b>	<b><i>565.742,63</i></b>	<b><i>39.519,28</i></b>	<b><i>6.300,40</i></b>	<b><i>598.961,51</i></b>
<b><i>Fabbricati</i></b>	<b><i>15.155.215,59</i></b>	<b><i>8.521.379,60</i></b>	<b><i>7.959.836,54</i></b>	<b><i>15.716.758,65</i></b>
<b><i>Infrastrutture</i></b>	<b><i>14.100,00</i></b>	<b><i>14.945,00</i></b>	<b><i>898,35</i></b>	<b><i>28.146,65</i></b>
<b><i>Immobilizzazioni in corso ed acconti.</i></b>	<b><i>7.098.614,57</i></b>	<b><i>1.682.139,86</i></b>	<b><i>3.060.056,90</i></b>	<b><i>5.720.697,53</i></b>
<b><i>TOTALE</i></b>	<b><i>30.682.329,51</i></b>	<b><i>10.720.507,03</i></b>	<b><i>11.390.415,94</i></b>	<b><i>30.012.420,60</i></b>

<b>IMM.NI MATERIALI – beni mobili</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Impianti e macchinari</i>	10.838,86	129.881,8 2	72.020,46	68.700,22
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	133.734,95	155.532,7 1	143.925,54	145.342,12
<i>Mezzi di trasporto</i>	22.731,48	582.096,5 0	554.689,98	50.138,00
<i>Macchine per ufficio e hardware</i>	22.713,16	36.443,19	31.713,32	27.443,03
<i>Mobili e arredi</i>	75.964,90	129.772,4 0	90.824,68	114.912,62
<i>Altri beni materiali</i>	21.950,49	23.336,97	23.621,07	21.666,39
<b>TOTALE</b>	287.933,84	1.057.063, 59	916.795,05	428.202,38

#### *IV) Immobilizzazioni finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, titoli, crediti concessi, ecc...) appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune sono iscritte sulla base del criterio del patrimonio netto come richiesto dai principi contabili nell'allegato 4/3 al paragrafo 6.1.3.

Si fornisce il presente dettaglio delle partecipazioni iscritte:

<b>TIPOLOGIA PARTECIPAZIONE</b>	<b>RAGIONE SOCIALE SOCIETA'</b>	<b>% PARTECIP.</b>	<b>VALORE PARTECIP. ANNO 2019</b>	<b>VALORE PARTECIP. ANNO 2020</b>
Imprese partecipate	TE. AM. srl	8,70%	€ 7.354.609,28	€ 7.433.391,10
Imprese partecipate	Lepida S.c.p.A.	0,0014%	€ 1.093,63	€ 1.025,30
Imprese partecipate	Ravenna Holding S.p.A.	0,60%	€ 2.862.145,45	€ 2.874.479,99
Altre Imprese	Bassa Romagna S.p.A.	0,20%	€ 1.549,35	€ 1.549,35
Altre Imprese	Delta 2000 s.cons. a r.l.	0,35%	€ 763,45	€ 763,45
Altre Imprese	Ambra s.r.l.	0,750%	€ 2.420,00	€ 2.420,00
Imp. Soc. private_Altri SS	Acer	2,47%	€ 64.503,14	€ 65.605,87

			€	€
Imp. Soc. private_Altri SS	Asp	33,39%	3.655.397,96	3.636.328,93
Imp. Soc. private_Altri SS	Fondazione Flaminia	3,45%	21.524,62	21.545,91
			<b>13.964.006,88 €</b>	<b>14.037.109,89 €</b>

<b>PARTECIPAZIONI</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>imprese controllate.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>imprese partecipate.</i>	<i>10.217.848,36</i>	<i>200.361,31</i>	<i>109.313,29</i>	<i>10.308.896,38</i>
<i>altri soggetti.</i>	<i>3.746.158,52</i>	<i>0,00</i>	<i>17.945,01</i>	<i>3.728.213,51</i>
<b>TOTALE</b>	<b>13.964.006,88</b>	<b>200.361,31</b>	<b>127.258,30</b>	<b>14.037.109,89</b>

### C) ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante comprende i beni non destinati a permanere durevolmente nell'ente e dunque rimanenze, crediti, attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi e disponibilità liquide.

#### I) Rimanenze

Le Rimanenze si riferiscono al 31/12/2020 hanno un valore pari ad € 0,00.

<i>RIMANENZE</i>	<i>Valore Iniziale</i>	<i>Variaz+</i>	<i>Variaz -</i>	<i>Valore Finale</i>
<i>Rimanenze</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>TOTALE</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

#### II) Crediti

I crediti di funzionamento sono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale solo se corrispondenti ad obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili, per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni. I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. Il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità ammonta complessivamente ad € 1.861.531,60. Nello Stato patrimoniale, il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità non è iscritto tra le poste del passivo, in quanto è portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce. L'accantonamento 2020 a conto economico è pari ad € 664.493,42 e corrisponde alla differenza tra il Fondo crediti di dubbia esigibilità esercizio 2019 e quello del 2020 al netto di eventuali utilizzi, stralci di crediti e migliore riscossione su crediti svalutati come in tabella:

FCDE ECONOMICA	€	1.861.531,60
CREDITI STRALCIATI -	€	0,00
<b>FCDE FINANZIARIA</b>	<b>€</b>	<b>1.861.531,60</b>
	€	0,00

La consistenza finale dei crediti si concilia al totale dei residui attivi riportati nella contabilità finanziaria in tal modo:

CREDITI +	€	8.324.776,06
FCDE ECONOMICA +	€	1.861.531,60
DEPOSITI POSTALI +	€	605.702,38
<b>RESIDUI DA DEPOSITI BANCARI +</b>	€	0,00
SALDO IVA -	-€	3.024,36
CREDITI STRALCIATI -	€	0,00
altri residui non connessi a crediti	€	2.638,79
<b>RESIDUI ATTIVI =</b>	€	10.791.624,47
	€	0,00

**OK**

I crediti riportati in schema di bilancio sono così ripartiti:

**1) Crediti di natura tributaria**

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Altri crediti da tributi</i>	<i>1.403.201,35</i>	<i>6.138.213,16</i>	<i>6.480.894,39</i>	<i>1.060.520,12</i>
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	<i>1.546.193,61</i>	<i>1.582.148,69</i>	<i>1.518.098,06</i>	<i>1.610.244,24</i>
<b>TOTALE</b>	<b>2.949.394,96</b>	<b>7.720.361,85</b>	<b>7.998.992,45</b>	<b>2.670.764,36</b>

## 2) Crediti per trasferimenti e contributi

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	<i>875.611,06</i>	<i>3.096.523,28</i>	<i>2.446.489,82</i>	<i>1.525.644,52</i>
<i>imprese controllate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>imprese partecipate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>verso altri soggetti</i>	<i>3.073.911,15</i>	<i>337.979,38</i>	<i>288.513,70</i>	<i>3.123.376,83</i>
<b>TOTALE</b>	<b>3.949.522,21</b>	<b>3.434.502,66</b>	<b>2.735.003,52</b>	<b>4.649.021,35</b>

## 3) Verso clienti ed utenti

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Verso clienti ed utenti</i>	<i>371.168,28</i>	<i>2.503.870,71</i>	<i>2.131.945,09</i>	<i>743.093,90</i>
<b>TOTALE</b>	<b>371.168,28</b>	<b>2.503.870,71</b>	<b>2.131.945,09</b>	<b>743.093,90</b>

#### 4) Altri crediti

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>verso l'erario</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>altri</i>	<i>141.843,99</i>	<i>2.117.267,28</i>	<i>1.997.214,82</i>	<i>261.896,45</i>
<b>TOTALE</b>	<b>141.843,99</b>	<b>2.117.267,28</b>	<b>1.997.214,82</b>	<b>261.896,45</b>

#### III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Partecipazioni</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Altri titoli</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono presenti tali attività finanziarie.

#### *IV) Disponibilità liquide*

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Istituto tesoriere</i>	<b>4.285.222,06</b>	<b>11.687.734,81</b>	<b>13.382.773,57</b>	<b>2.590.183,30</b>
<i>presso Banca d'Italia</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Altri depositi bancari e postali</i>	<b>24.923,47</b>	<b>605.702,38</b>	<b>24.923,47</b>	<b>605.702,38</b>
<i>Denaro e valori in cassa</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.310.145,53</b>	<b>12.293.437,19</b>	<b>13.407.697,04</b>	<b>3.195.885,68</b>

Le disponibilità liquide al 31/12/2020 sono corrispondenti al fondo di cassa iniziale cui sono stati aggiunti gli incassi e detratti i pagamenti effettuati nell'esercizio, corrispondenti alle Reversali e ai Mandati. Il fondo di cassa finale si concilia con le risultanze contabili del conto del Tesoriere.

Sono stati rilevati anche i conti correnti postali al 31/12/2020, per un importo complessivo pari ad € 605.702,38.

## **D) RATEI E RISCOINTI**

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

### ***1) Ratei Attivi***

I ratei attivi sono rappresentati dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura (accertamento dell'entrata), ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura (ad es. fitti attivi).

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato.

### ***2) Risconti Attivi***

I risconti attivi sono rappresentati dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio, ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

**A) PATRIMONIO NETTO**

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variatz+</b>	<b>Variatz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>11.343.044,95</b>	<b>4.008.948,52</b>	<b>5.073.179,88</b>	<b>10.278.813,59</b>
<b>da risultato economico di esercizi precedenti</b>	<b>-1.055.121,65</b>	<b>103.602,83</b>	<b>244.085,24</b>	<b>-1.195.604,06</b>
<b>da capitale</b>	<b>-4.707.807,25</b>	<b>1.547.896,12</b>	<b>1.794.931,69</b>	<b>-4.954.842,82</b>
<b>da permessi di costruire</b>	<b>3.977.265,48</b>	<b>81.860,66</b>	<b>3.474,56</b>	<b>4.055.651,58</b>
<b>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</b>	<b>23.090.731,08</b>	<b>5.073.179,88</b>	<b>4.008.948,52</b>	<b>24.154.962,44</b>
<b>altre riserve indisponibili</b>	<b>3.741.425,72</b>	<b>56.323,56</b>	<b>74.268,57</b>	<b>3.723.480,71</b>
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>-244.085,24</b>	<b>244.085,24</b>	<b>717.136,48</b>	<b>-717.136,48</b>
<b>TOTALE</b>	<b>36.145.453,09</b>	<b>11.115.896,81</b>	<b>11.916.024,94</b>	<b>35.345.324,96</b>

Il Patrimonio netto, costituito dalle poste sopra indicate, ha recepito elementi aumentativi e diminutivi in accordo ai nuovi principi contabili: il valore finale del netto è pari a € 35.345.324,96.

In attuazione dei principi applicati 4.3 è stata movimentata la Riserva per beni demaniali, indisponibili e di valore culturale storico artistico con le seguenti scritture di rettifica:

- 1) In aumento per le variazioni in incremento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili dell'esercizio
- 2) In diminuzione per le quote di ammortamento dei suddetti beni e per eventuali ulteriori diminuzioni

L'importo della riserva indisponibile è calcolato in base alle risultanze inventariali suddivise per tipologia giuridica.

La differenza tra PNF e il PNI (al 31/12/2019) è pari ad Euro -€ 800.128,13. Tale variazione è sintetizzata dalle seguenti movimentazioni:

<b>SPIEGAZIONE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>			
RETTIFICA FONDO DI DOTAZIONE PER RETTIFICHE			€ 0,00
VARIAZIONI PARTECIPATE			€ 103.602,83
RISERVE PERMESSI DI COSTRUIRE			€ 78.386,10
RISULTATO D'ESERCIZIO			-€ 717.136,48
RISERVE DA CAPITALE		-€ 247.035,57	
RIVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI		€ 0,00	
RISERVE PER BENI DEMANIALI INDISPONIBILI E CULTURALI		€ 0,00	
RISERVE PARTECIPAZIONI INDISPONIBILI		-€ 17.945,01	
SALDO RISERVE		-€ 264.980,58	-€ 264.980,58
	<b>TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>		<b>-€ 800.128,13</b>

**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI.**

Il totale del Fondo per Rischi e Oneri al 31/12/2020 è pari ad € 168.601,29 relativi ad accantonamenti dell'Esercizio.

DESCRIZIONE	IMPORTO AL 31.12 ANNO 2019	IMPORTO AL 31.12 ANNO 2020	VARIAZIONE
FONDO RINNOVI	16.145,42	103.197,37	87.051,95
FONDI PER PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	1.000,00	1.000,00	0,00
FONDO PERT TRATTAMENTO FINE MANDATO SINDACO	1.919,41	5.103,89	3.184,48
ALTRI FONDI – FONDO CONTENZIOSO	59.300,03	59.300,03	0,00

Dalla quota accantonata nel risultato di amministrazione, va escluso il Fondo crediti dubbia esigibilità per trovare corrispondenza in contabilità economica.

**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Non presente.

## D) DEBITI

Il totale dei debiti è conciliato con i residui passivi in tal modo:

DEBITI +	€	7.633.392,74	
DEBITI DA FINANZIAMENTO -	-€	1.196.643,28	
SALDO IVA (SE A DEBITO) -	€	0,00	
RESIDUI TITOLO IV + INTERESSI MUTUI	€	0,00	
RESIDUI TITOLO V ANTICIPAZIONI +	€	0,00	
altri residui non connessi a debiti	€	198,28	
<b>RESIDUI PASSIVI =</b>	€	6.436.947,74	
	€	0,00	<b>OK</b>

I debiti riportati in schema di bilancio sono così ripartiti:

### 1) Debiti da Finanziamento

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>prestiti obbligazionari</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>0,00</i>	<i>3,97</i>	<i>3,97</i>	<i>0,00</i>
<i>verso banche e tesoriere</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>verso altri finanziatori</i>	<i>1.199.642,37</i>	<i>57.808,73</i>	<i>60.807,82</i>	<i>1.196.643,28</i>
<b>TOTALE</b>	<b>1.199.642,37</b>	<b>57.812,70</b>	<b>60.811,79</b>	<b>1.196.643,28</b>

## 2) Debiti verso Fornitori

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>7.206.773,68</b>	<b>8.288.357,59</b>	<b>9.508.824,63</b>	<b>5.986.306,64</b>
<b>TOTALE</b>	<b>7.206.773,68</b>	<b>8.288.357,59</b>	<b>9.508.824,63</b>	<b>5.986.306,64</b>

L'importo di questa voce di rendiconto si compone anche per la quota delle Fattura da Ricevere per € 5.962.341,65.

### 3) Acconti

Non presenti.

### 4) Debiti per Trasferimenti e Contributi

<i>TIPOLOGIA</i>	<i>Valore Iniziale</i>	<i>Variaz+</i>	<i>Variaz -</i>	<i>Valore Finale</i>
<i>Enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>165.433,28</i>	<i>916.778,38</i>	<i>942.452,67</i>	<i>139.758,99</i>
<i>imprese controllate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>imprese partecipate</i>	<i>3.776,00</i>	<i>3.000,00</i>	<i>6.776,00</i>	<i>0,00</i>
<i>altri soggetti</i>	<i>194.086,24</i>	<i>788.541,07</i>	<i>753.326,08</i>	<i>229.301,23</i>
<b>TOTALE</b>	<b>363.295,52</b>	<b>1.708.319,45</b>	<b>1.702.554,75</b>	<b>369.060,22</b>

5) Altri Debiti

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>tributari</i>	<i>57.259,87</i>	<i>1.565.914,31</i>	<i>1.593.080,79</i>	<i>30.093,39</i>
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	<i>1.152,85</i>	<i>719.661,65</i>	<i>719.577,48</i>	<i>1.237,02</i>
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>altri</i>	<i>41.524,58</i>	<i>2.996.897,26</i>	<i>2.988.369,65</i>	<i>50.052,19</i>
<b>TOTALE</b>	<b>99.937,30</b>	<b>5.282.473,22</b>	<b>5.301.027,92</b>	<b>81.382,60</b>

## **E) RATEI E RISCONTI**

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

### ***Ratei passivi***

I ratei passivi sono rappresentati dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura (liquidazione della spesa), ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura (ad es. quote di fitti passivi o premi di assicurazione con liquidazione posticipata).

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

È previsto l'importo del Salario Accessorio Premiante 2020, imputato nel 2021 in contabilità finanziaria, non liquidato entro il 31/12/2020 per € 181.366,87.

### ***Risconti passivi***

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

Nello schema di bilancio sono suddivisi nelle seguenti sottovoci:

#### **- Contributi agli investimenti**

I contributi agli investimenti comprendono la quota non di competenza dell'esercizio rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio.

Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento.

I contributi agli investimenti al 31/12/2020 ammontano a complessivi € 11.942.498,33.

Nella tabella dettaglio della movimentazione relativa ai contributi agli investimenti:

<i><b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b></i>	<i><b>VALORE INIZIALE</b></i>	<i><b>VARIAZIONE IN AUMENTO</b></i>	<i><b>VARIAZIONE IN DIMINUZIONE</b></i>	<i><b>VALORE FINALE</b></i>
<b>da altre amministrazioni pubbliche</b>	1.702.978,03	1.076.675,67	117.899,74	2.661.753,96
<b>da altri soggetti</b>	9.550.667,30	137.751,58	407.674,51	9.280.744,37
<b>TOTALE</b>	<b>11.253.645,33</b>	<b>1.214.427,25</b>	<b>525.574,25</b>	<b>11.942.498,33</b>

#### **- Altri Risconti Passivi**

Sono presenti altri risconti passivi relativi a canoni di concessione di competenza dell'esercizio 2021 per € 234.900,00 e a trasferimenti relativi all'emergenza Covid, rinviati in ossequio al principio della competenza all'anno 2021, per euro 573.985,60.

#### **CONTI D'ORDINE**

Nei nuovi schemi i conti d'ordine vengono rilevati per gli impegni su esercizi futuri per Euro 2.931.668,61 pari al Fondo Pluriennale Vincolato rilevato nella spesa nella contabilità finanziaria al netto della quota di Salario Accessorio e Premiante indicata nei Ratei Passivi.

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<b>1) Impegni su esercizi futuri</b>	<b>1.519.060,90</b>	<b>1.412.607,71</b>	<b>0,00</b>	<b>2.931.668,61</b>
<b>2) beni di terzi in uso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3) beni dati in uso a terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5) garanzie prestate a imprese controllate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>6) garanzie prestate a imprese partecipate</b>	<b>4.254.589,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.254.589,90</b>
<b>7) garanzie prestate a altre imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>5.773.650,80</b>	<b>1.412.607,71</b>	<b>0,00</b>	<b>7.186.258,51</b>

## **CONTO ECONOMICO**

Il Conto Economico illustra i componenti positivi e negativi di reddito dell'Ente, secondo criteri di competenza economica.

Pone in evidenza, come sopra anticipato, un risultato economico di esercizio negativo di -717.136,48, dato dalla differenza tra i proventi e i costi dell'esercizio.

### **A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE**

I componenti positivi della gestione comprendono:

A1) i proventi da tributi relativi ai proventi di natura tributaria (imposte, tasse, ecc.) di competenza economica dell'esercizio pari ad Euro 5.486.458,61;

A2) i proventi da fondi perequativi pari ad Euro 1.582.148,69;

A3) i proventi da trasferimenti e contributi sono costituiti:

A3a) dai proventi relativi alle risorse finanziarie correnti trasferite all'ente dallo Stato, dalla regione, da organismi comunitari e internazionali, da altri enti del settore pubblico e da famiglie ed imprese, accertate nell'esercizio in contabilità finanziaria pari ad Euro 1.639.680,08;

A3b) dalla quota annuale dei contributi agli investimenti di competenza dell'esercizio pari ad Euro 524.597,16.

A3c) dalla quota dei contributi agli investimenti di competenza dell'esercizio pari che finanziano spesa corrente per Euro 0,00.

A4) i ricavi dalle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici sono costituiti:

A4a) proventi derivanti dalla gestione dei beni pari ad Euro 310.175,18;

A4b) Ricavi della vendita di beni per Euro 0,00;

A4c) ricavi e proventi derivanti dalla prestazione di servizi pari ad Euro 443.666,35.

A5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. pari ad Euro 0,00;

A6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione pari ad Euro 0,00;

A7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni pari ad Euro 0,00;

A8) altri ricavi e proventi diversi pari ad Euro 417.219,39 costituiti da proventi di natura residuale, non riconducibili ad altre voci del conto economico e senza carattere straordinario.

## **B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE**

I componenti negativi della gestione invece comprendono:

B9) Acquisto di materie prime e beni di consumo relativi ai costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'Ente pari ad Euro 143.954,68.

B10) prestazioni di servizi costituite dai costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa pari ad Euro 5.369.958,03.

B11) utilizzo beni di terzi relativi a fitti passivi, canoni per utilizzo di software, oneri per noleggi di attrezzature e mezzi di trasporto, ecc... pari ad Euro 46.195,01.

B12) trasferimenti e contributi costituiti dalle risorse finanziarie correnti trasferiti dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati in assenza di una controprestazione.

B12a) trasferimenti correnti pari ad Euro 1.565.048,38;

B12b) contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche pari ad Euro 0,00;

B12c) contributi agli investimenti ad altri soggetti pari ad Euro 21.924,52.

B13) personale, relativi ai costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente al netto del fondo pluriennale vincolato relativo al salario accessorio pari ad Euro 2.424.902,19.

B14) ammortamenti e svalutazioni, costituiti da:

a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali pari ad Euro 48.329,01;

b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali pari ad Euro 1.075.528,13;

c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni pari ad Euro 0,00;

d) svalutazioni dei crediti per Euro 664.493,42. Rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento e, nel conto del patrimonio, tale accantonamento viene rappresentato in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardati i crediti. Il valore dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti è stato determinato, conformemente a quanto previsto dal principio contabile n. 3, dalla differenza tra il valore del fondo crediti di dubbia e difficile esazione, accantonato nel risultato di amministrazione in sede di rendiconto 2020 ed il valore del fondo svalutazione crediti nello stato patrimoniale di inizio dell'esercizio 2019 al netto degli utilizzi computati come sopravvenienza

attiva.

B15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo pari ad Euro 0,00.

B16) Accantonamenti per rischi pari ad Euro 87.051,95.

B17) Altri accantonamenti pari ad Euro 3.184,48.

B18) Oneri diversi di gestione costituiti da oneri della gestione di competenza dell'esercizio non classificati nelle voci precedenti pari ad Euro 199.647,73.

## **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

### ***PROVENTI FINANZIARI***

C19) Proventi da partecipazioni pari ad Euro 0,00;

C20) Altri proventi finanziari pari ad Euro 580,04.

### ***ONERI FINANZIARI***

C21) Interessi ed altri oneri finanziari corrisposti sui mutui passivi e debiti così suddivisi:

a) Interessi passivi pari ad Euro 57.810,56;

b) Altri oneri finanziari pari ad Euro 0,00;

## **D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Vengono rappresentate le rivalutazioni e svalutazioni per le immobilizzazioni finanziarie dovute alla variazione rispetto al precedente anno:

D22) Rivalutazioni pari ad Euro 96.758,48.

D23) Svalutazioni pari ad Euro 20.050,28.

## **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

### ***24) PROVENTI STRAORDINARI***

E24a) L'importo dei permessi di costruire è pari a 0,00.

Secondo quanto disposto dai principi applicati, la quota che finanzia spesa in conto capitale è stata spostata a Riserva per permessi di costruire.

E24b) L'importo dei trasferimenti in conto capitale è pari 0,00.

E24c) Le sopravvenienze attive e insussistenze del passivo sono costituite da:

-per Euro 391.866,96 da insussistenze del passivo;

-per Euro 515.037,63 da altre sopravvenienze attive;

-Per Euro 2.196,76 da altre entrate per rimborsi di imposte dirette e indirette.

E24d) Le plusvalenze patrimoniali sono pari a 13.512,05.

E24e) La voce Altri proventi straordinari è pari a 0,00.

### ***25) ONERI STRAORDINARI***

E25a) Trasferimenti in conto capitale pari ad Euro 0,00.

E25b) Le sopravvenienze passive e insussistenze del passivo sono costituite da:

- Per Euro 0,00 da altre sopravvenienze passive;
- Per Euro 226.195,69 da insussistenze dell'attivo;
- Per Euro 28.448,39 da rimborsi relativi ad imposte e tasse.

### ***26) IMPOSTE***

Vengono classificati in questa voce, come previsto dal principio contabile, gli importi riferiti all'IRAP di competenza dell'esercizio pari ad Euro 158.311,41.

## **CONCLUSIONE**

Si rileva che il risultato economico negativo è giustificabile con la stessa applicazione dei principi contabili, in quanto in presenza di bilancio in equilibrio l'effetto degli ammortamenti porta sempre un costo che non trova copertura nel bilancio finanziario.

Tale perdita può inoltre essere amplificata dalle varie rettifiche effettuate nel rispetto dei principi contabili quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, lo storno dei ricavi relativi ai permessi di costruire a riserva o lo storno dei ricavi relativi ai contributi in c/capitale girati a risconto passivo.

Il peggioramento della situazione economica è peraltro diretta conseguenza delle spese e delle minori entrate cui l'ente ha dovuto fare fronte in risposta all'emergenza Covid.

La giunta propone di Rinviare a nuovo la perdita di esercizio.

## CONCLUSIONI

L'esercizio 2020 è stato caratterizzato dall'emergenza COVID-19, che a livello di Bilancio ha inciso profondamente nelle risultanze finali. In particolare, a fronte di un calo delle entrate proprie, tributarie ed extratributarie, si è assistito a un aumento decisamente significativo dei trasferimenti, assegnati in particolare dallo Stato: il più significativo è sicuramente il Fondo per l'esercizio delle Funzioni Fondamentali, di cui al D.L. 34/2020, attribuito al Comune di Russi per € 921.349,99, Secondo quanto previsto dal DM 3 novembre 2020 relativo alla certificazione dello stesso, ad oggi è stata costituita una posta di avanzo vincolato per € 549.941,60, pari alla somma non utilizzata nel corso dell'esercizio 2020 e utilizzabile nell'esercizio 2021. Oltre ad evidenziare che il citato DM è in fase di Revisione, ma non risulta ancora disponibile al momento di redazione della presente nota integrativa, tale somma incide in maniera importante sugli equilibri di Bilancio, come visto sopra, ma anche sugli indicatori che di seguito si vanno ad analizzare.

Da sottolineare inoltre anche il trend della popolazione: nel 2014, a seguito del censimento, il numero di abitanti era passato da 12270 a 12128, per riassestarsi a 12247 al 31/12/2015, a 12308 al 31/12/2016, a 12309 al 31/12/2017, a 12306 al 31/12/2018 e 12311 al 31/12/2019, chiudendo a 12216 al 31/12/2020..

Per il forte aumento dei trasferimenti in fase emergenziale, il Grado di autonomia finanziaria cala ulteriormente rispetto alla diminuzione già registrata nel 2017 proprio a fronte dell'aumento dei trasferimenti statali, dovuti in gran parte all'emergenza profughi. Passa infatti al 79,28% rispetto all'87,63% rispetto all'88,72% del 2018, all'87,73% del 2017, partendo dal 91,58% del 2016 e dal 93,80% del 2015, mentre il 2014 era al 91,82%. Tale dato è riscontrato anche dalla diminuzione del grado di autonomia impositiva che cala al 66,19%. Se infatti balzato al 75,55% nel 2014, assestatosi al 73,19% nel 2016 e al 73,56% nel 2015, tornava a calare al 68,23% nel 2017. Il balzo al 72,69% nel 2018 è da attribuirsi in gran parte agli introiti derivanti dall'attività di accertamento evasione tributaria, in particolar modo della TARI, che ha portato a un incremento delle entrate proprio nel corso del 2018, dato riequilibrato nel 2019 dai maggiori trasferimenti in ambito dei servizi per l'infanzia erogati sia dallo Stato che dalla Regione, e rinvenibili nel 69,77% .

Indicatore che meglio rappresenta quanto sopra indicato circa i trasferimenti dello Stato è il grado di dipendenza erariale, che quasi raddoppia passando al 15,05%. Negli anni precedenti si era assistito a un aumento del grado di dipendenza erariale, che, pur diminuendo al 7,92% nel 2019, tenendo conto della diminuzione dei trasferimenti per la gestione emergenza profughi, è in linea con l'8,30% del 2018 e l'8,72% del 2017, a fronte del 5,41% del 2016 e del crollo al 3,43% nell'esercizio precedente, rispetto al 3,77% del 2014.

Tali considerazioni, sia rispetto al periodo emergenziale che rispetto al termine dei trasferimenti inerenti il progetto di accoglienza profughi gestito dal Dipartimento per la Protezione Civile tramite la Prefettura di Ravenna avvenuto nel 2019, trovano ampio riscontro anche nell'intervento erariale che, dai 30,04 € nel 2014 e 27,88 € nel 2015, si era alzato fino a 45,70 € nel 2016 e aumentato fino a 76,85 € nel 2017 e 77,65 € nel 2018, assestandosi sostanzialmente a 74,09 € nel 2019, per arrivare a 131,58 € nel 2020.

Anche l'indicatore dell'intervento regionale aumenta, sia per l'assegnazione di contributi su progetti specifici che per l'aumento dei trasferimenti relativi ai servizi per l'infanzia, come rinvenibile anche nelle poste di avanzo vincolato. Se era passato da 0,13 € nel 2014 e 0,10 nel 2015 1,83 € nel 2016 arriva a 3,51 € nel 2017 grazie al trasferimento relativo al Fondo Inquilini morosi, per aumentare a 4,44 € nel 2018 e arrivare a 6,98 € nel 2019 e a € 18,28 nel 2020, aumento, come già evidenziato, da attribuirsi alle risorse erogate per il sostegno ai servizi per l'infanzia.

Anche il trend dell'incidenza delle diverse entrate evidenzia quanto sopra affermato, mettendo in luce come la diminuzione maggiore di entrata sia da attribuirsi alle entrate extratributarie, in particolare per lo stop ai servizi intervenuto durante l'esercizio 2020 e il lockdown che ha portato alla paralisi di qualsiasi attività per circa 2 mesi. Infatti l'incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie aumenta fino all'83,49%, superando il valore del 2014, quando era pari all'82,28%, e assestandosi di conseguenza a un level-

lo maggiore rispetto agli esercizi successivi, nei quali era stato rilevato il 78,43% nel 2015, il 79,92% nel 2016, il 77,78% nel 2017, l'81,84% nel 2018 e il 79,62% nel 2019. D'altro canto cala al 16,51% l'incidenza delle entrate extratributarie sulle entrate proprie, segnando il risultato più basso degli ultimi sette anni, che vedevano questo indicatore al 20,38% nel 2019, dopo un calo al 18,16% nel 2018 e il crollo al 17,72% del 2014, e un assestamento al 21,57% nel 2015, al 20,08% nel 2016 e al 22,22% nel 2017.

Per quanto finora esposto si registra ovviamente un calo della pressione finanziaria, che contempla entrate tributarie ed extratributarie, passando a 693,07 € nel 2020 rispetto a 819,94 € del 2019, 831,23 € del 2018, dai 773,53 € del 2017, 774,14 € del 2016 e 761,91 € nel 2015 dopo la crescita a 730,87 € ad abitante del 2014; anche la pressione tributaria pro capite registra una diminuzione importante, fermandosi a € 578,64 nel 2020, rispetto a 652,85 € del 2019, 680,32 € del 2018, aumenti registrati, dopo la diminuzione del 2017 a 601,62 € e l'aumento registrato nel 2016 che l'aveva portata a € 618,70 pro capite da € 597,54 nel 2015, confermando comunque l'aumento rispetto a € 301,53 del 2013, dovuto alle modifiche al sistema impositivo.

L'emergenza COVID-19 in parte ha anche frenato la capacità di investimento dell'ente: subisce infatti una frenata il netto aumento registrato nel 2019, come evidenziato particolarmente da due indicatori. Gli investimenti pro-capite calano a 76,12 € nel 2020, dopo aver toccato quota pari a 476,54 €

nel 2019 e 533,55 € nel 2018, a fronte dei 79,06 € del 2017, dei 196,74 € del 2016 ai 57,51 del 2015, sino a 89,06 € nel 2014. calando a 57,51 € nel 2015. Gli aumenti del 2018 e del 2019 sono da attribuirsi sia allo svincolo nell'utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione, che ha consentito il finanziamento di investimenti per circa 625.000 euro nel 2018 e 724.000 euro nel 2019, nonché alla contabilizzazione di interventi rilevanti, quali la realizzazione della Piscina scoperta per 495.000 euro, nonché l'acquisizione degli alloggi protetti da ASP per 941.000 euro nel 2018 e la patrimonializzazione delle reti gas per circa 3.000.000 nel 2019, oltre che a interventi finanziati nell'ambito del progetto di riconversione dell'ex zuccherificio per circa 2.475.000 euro nel 2018 e oltre 2.000.000 euro nel 2019. Gli interventi finanziati nel corso del 2020, anche attraverso l'applicazione di avanzo di amministrazione per circa 1.090.0000 euro, verranno in larga parte realizzati nel corso dell'esercizio 2021. Anche il trend della Propensione all'investimento dell'ente evidenzia questi elementi: Dal 10,37% nel 2014 e dal 7,17% nel 2015, raggiunge nel 2016 il 19,87%, si riassume all'8,71% nel 2017 e balza al 37,83% nel 2018, e confermando il trend con il 36,19% del 2019 per poi calare all'8,43% nel 2020.

Discorso a parte va fatto analizzando dall'Indebitamento locale pro-capite che prosegue nel trend in diminuzione nell'ultimo quinquennio, con una diminuzione maggiormente evidente nell'ultimo triennio (267,54 nel 2010, 218,54 nel 2011, 161,97 nel 2012, 157,20 nel 2013, 150,42 nel 2014, 123,50 nel 2015, 116,95 nel 2016, 110,85 nel 2017, 104,37 nel 2018. 97,44  
178

nel 2019 e 97,96 nel 2020). Questa serie di risultati, che vede un leggero aumento di 0,52 € pro-capite nel 2020 dovuto all'aumento della popolazione, oltre che dalla naturale diminuzione dell'indebitamento dovuta al calo del debito residuo in mancanza di accensione di nuovi prestiti, si registra anche grazie all'ulteriore operazione di estinzione anticipata di alcuni mutui in essere con CC.DD.PP. S.p.A. attuata nel corso degli esercizi precedenti. Se gli effetti delle manovre effettuate nel corso degli esercizi 2010 e 2011 trovano riscontro nella diminuzione netta dell'indebitamento pro capite che dai 22,37 € del 2010 passano a 14,24 € nel 2011 per arrivare a 11,65 € nel 2012, 7,14 nel 2013. Il dato in leggero aumento a 7,53 € pro capite del 2014 e a 97,96 è da attribuirsi al calo della popolazione, mentre torna a calare a 7,39 € nel 2015 per arrivare, nel 2019, a 6,88 €. Gli effetti positivi della manovra 2012, sono riscontrabili anche nel calo della Rigidità per indebitamento, che cala del 25,61% del 2011, al 1,83% del 2012 fino alla percentuale del 1,19% del 2013, dello 0,95% nel 2014, dello 0,91% nel 2015 e dello 0,69% nel 2016, per assestarsi allo 0,70% nel 2017 e nel 2018 e allo 0,74% nel 2019, grazie alla manovra di estinzione anticipata operata. Discorso a parte va fatto per l'esercizio 2020, durante il quale è stata effettuata un'operazione di rinegoziazione dei mutui in essere con CC.DD.PP., che prevedeva, fra le altre condizioni, la corresponsione al 31 luglio 2020 della sola quota interessi maturata nel primo semestre 2020, e la corresponsione al 31 dicembre 2020 di una rata comprensiva della quota capitale, pari allo 0,25% del debito residuo in essere alla data del 1° gennaio 2020 e della

quota interessi. Per l'esercizio 2020 infatti la rigidità per indebitamento crolla allo 0,03% e l'indebitamento pro capite a 0,25 €, in quanto influenzati da questa manovra.

Tali manovre, in aggiunta alla necessità di contenimento delle spese di personale previste normativamente, sono riscontrabili anche da un calo complessivo della rigidità del sistema di bilancio del Comune di Russi: la rigidità della spesa corrente infatti passa dal 32,37% del 2013 e dal 31,50% del 2012 al 23,76% nel 2014, al 23,28% nel 2015, al 22,00% nel 2016 e al 21,46% nel 2017 e nel 2018 e al 20,82% nel 2019. Parimenti fluttua la rigidità per costo del personale che dal 27,94% del 2012 e dal 29,76% del 2013 cala al 22,81% nel 2014, al 22,37% nel 2015, al 21,31% nel 2016 e al 20,76% nel 2017 e nel 2018 per poi diminuire ulteriormente al 20,09% nel 2019. Tali valori, pur aumentando leggermente nel 2020, rispettivamente al 22,62% e al 22,59%, possono considerarsi in linea con il risultato complessivo di diminuzione della rigidità del sistema di bilancio, in quanto, a fronte di un calo delle spese correnti e delle entrate correnti per l'emergenza COVID-19, la spesa di personale, ovviamente fissa, non ha conosciuto le fluttuazioni al ribasso che hanno inciso sugli altri parametri dell'indicatore.

In ultimo da sottolineare come il rinnovo del CC.NN.LL. Regioni e Autonomie Locali trovi riscontro negli indicatori relativi alla spesa di personale: il pagamento nel corso del 2018 degli arretrati contrattuali, rilevabile anche attraverso l'applicazione del fondo di avanzo di amministrazione 2017 ap-

positamente istituito per € 9.414,69, nonché la messa a regime dei nuovi parametri stipendiali, è evidente nell'aumento del costo del personale pro-capite, che passa da 183,00 € a 194,28 €, per calare a 187,97 € nel 2019 e assestarsi a 197,49 € nel 2020, nonché nell'incidenza del costo del personale sulla spesa corrente, che dal 22,09% passa al 22,16% fino al 22,37% del 2019 e al 23,90% nel 2020.

COMUNE DI RUSSI  
PROVINCIA DI RAVENNA

**Tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni**

Art. 9 – D.P.C.M. 22/09/2014

**Indicatore di tempestività dei pagamenti**

Nel periodo 01.01.2020 – 31.12.2020 l'indicatore globale è pari a +4,68 giorni.

Tale indicatore è ottenuto elaborando tutte le fatture pagate nel periodo 01.01.2020 – 31.12.2020.

Secondo quanto previsto dal D.P.C.M. 22/09/2014, art. 9, l'indicatore è ottenuto sommando il prodotto tra numero di giorni e importo dovuto di ogni fattura e rapportando tale somma all'importo dei pagamenti di fatture avvenuti nel periodo considerato.

Russi, 25/03/2021

Il Sindaco  
f.to Valentina Palli

Il Responsabile dell'Area Servizi Finanziari  
f.to Dott. Omar Laghi